



Научная статья

УДК 338.19

doi: 10.55186/25876740\_2023\_66\_5\_526

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНСТИТУТА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНСТРУМЕНТОВ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО АНАЛИЗА: НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

К.М. Тиреуов<sup>1</sup>, С.К. Мизанбекова<sup>2</sup>, И.П. Богомолова<sup>3</sup>, Г.С. Айтхожаева<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Казахский агротехнический университет имени С. Сейфуллина, Астана, Республика Казахстан

<sup>2</sup>Казахский национальный аграрный исследовательский университет, Алматы, Республика Казахстан

<sup>3</sup>Воронежский государственный университет инженерных технологий, Воронеж, Россия

**Аннотация.** Данная статья рассматривает возможность применения функционального анализа для изучения эффективности института государственно-частного партнерства в агропромышленном комплексе Казахстана. Авторами проанализированы основные подходы, характеризующие современное состояние методов оценки, применяемых к проектам государственно-частного партнерства в агропромышленном комплексе. Для анализа методов оценки проектов государственно-частного партнерства в АПК, применимых в условиях Казахстана, была использована методология сравнительного анализа, исследующая специфические характеристики проектов государственно-частного партнерства. В статье были исследованы критерии эффективности агропромышленного развития и факторы устойчивости проектов в сельском хозяйстве, а также проведен анализ показателей для создания благоприятных условий дальнейшего развития отрасли. Анализ, проведенный в рамках исследования данной статьи, позволил выявить единую типологию проектов государственно-частного партнерства, направленных на развитие агропромышленного комплекса. Критерии эффективности проектов были использованы для выявления трех методов оценки эффективности проектов государственно-частного партнерства в АПК Казахстана.

**Ключевые слова:** государственно-частное партнерство, агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, функциональный анализ, оценка эффективности

**Благодарности:** исследование выполнено при поддержке грантового финансирования Министерства науки и высшего образования в рамках проекта AP 09259262 «Государственно-частное партнерство в зернопродуктовом подкомплексе как основа интенсивного развития АПК».

Original article

## EVALUATION OF THE EFFICIENCY OF THE PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP INSTITUTE IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX USING THE TOOLS OF FUNCTIONAL ANALYSIS: ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

K.M. Tireuov<sup>1</sup>, S.K. Mizanbekova<sup>2</sup>, I.P. Bogomolova<sup>3</sup>, G.S. Aitkhozhayeva<sup>2</sup>

<sup>1</sup>S. Seifullin Kazakh Agro Technical University, Astana, Republic of Kazakhstan

<sup>2</sup>Kazakh National Agrarian Research University, Almaty, Republic of Kazakhstan

<sup>3</sup>Voronezh State University of Engineering Technologies, Voronezh, Russia

**Abstract.** This article considers the possibility of using functional analysis to study the effectiveness of the institution of public-private partnership in the agro-industrial complex of Kazakhstan. The authors analyzed the main approaches that characterize the current state of assessment methods applied to public-private partnership projects in the agro-industrial complex. To analyze the methods for evaluating public-private partnership projects in the agro-industrial complex applicable in the conditions of Kazakhstan, a comparative analysis methodology was used that explores the specific characteristics of public-private partnership projects. The article examined the criteria for the effectiveness of agro-industrial development and the factors of sustainability of projects in agriculture, as well as an analysis of indicators to create favorable conditions for the further development of the industry. The analysis carried out as part of the study of this article made it possible to identify a single typology of public-private partnership projects aimed at developing the agro-industrial complex. Project performance criteria were used to identify three methods for assessing the effectiveness of public-private partnership projects in the agro-industrial complex of Kazakhstan.

**Keywords:** public-private partnership, agro-industrial complex, agriculture, functional analysis, efficiency assessment

**Acknowledgments:** this work was supported by the grant financing of the Ministry of Science and Higher Education in the framework of AR 09259262 «Public-private partnership in the grain subcomplex as the basis for the intensive development of the agro-industrial complex» project.

**Введение.** Тема государственно-частного партнерства (ГЧП) является крайне актуальной в связи с тем, что данная модель сотрудничества государства и частных лиц имеет большой практический потенциал для социально-экономического развития. Опыт многих стран может быть

успешно использован для развития публичной инфраструктуры, и как следствие — оказать существенное воздействие на уровень страновой конкурентоспособности. Возрастающая сложность экономических процессов, обусловленная технологическим и социальным прогрессом,

требует более высокого уровня сотрудничества и объединения уникальных ресурсов для достижения нового уровня общественного развития. Во многих случаях государство и отдельные лица в одиночку не в состоянии решить сложные проблемы, требующие значительных



финансовых ресурсов, инновационных технологий и навыков, либо для этого может потребоваться больше времени. Привлечение частных ресурсов в инфраструктуру с использованием модели ГЧП имеет особое значение в текущий кризисный период в связи с истощением государственных источников, а также со снижением прямых иностранных инвестиций.

Государственно-частное партнерство распространилось с Великобритании и США в 70-е годы XX века и понималось как модель для реализации общественных инфраструктурных проектов, и началось с трансформации государственного управления от модели «государственного администрирования» (Public Administration) к модели «нового государственного управления» (New Public Management). Понятие ГЧП, несмотря на недавние глубокие исследования, имеет исторические корни и получило научное обоснование.

Государственно-частное партнерство привлекает к себе большой интерес со стороны научного сообщества. При этом, несмотря на достаточное продолжительный период развития современных форм ГЧП (около 30 лет), не все вопросы в равной мере освещаются в научных публикациях.

**Материалы и методы исследования.** В работе были применены системный, логический, структурно-функциональный и диалектический научные подходы. В аспекте последних нашли применение следующие методы научного познания: структурный, функциональный, системный, анализ, синтез, дедукция, обобщение, научное объяснение.

**Результаты и обсуждение.** Популярными темами, получившими наиболее глубокое раскрытие, до последнего времени были: разделение рисков и вопросы управления проектами, используемые модели ГЧП и их роль в инфраструктурном строительстве, проектное финансирование, факторы успеха проектов ГЧП, различные вопросы концессий (ценообразование, продолжительность, переговоры), государственное регулирование, контрактное управление, оценка выгоды ГЧП (Value for Money, реальные опционы), анализ сторон соглашений ГЧП и их взаимодействия, а также устойчивость и инновации.

Большая часть публикаций связана с анализом вопросов ГЧП в транспортной сфере, энергетике, а также в сфере ЖКХ и в социальной сфере (в первую очередь, в здравоохранении). Изучению развития государственно-частного партнерства в сельском хозяйстве посвящено, на самом деле, недостаточное количество исследований.

С точки зрения страновых исследований, наибольшей популярностью пользуется Китай (страна, в которой ГЧП в последние годы востребовано в связи с масштабным инфраструктурным строительством). В пятерку наиболее привлекательных стран также входят Австралия, Индия, Великобритания и Россия. Несмотря на это, не так часто в литературе можно встретить сравнительные исследования, даже по указанным странам, находящимся на разном уровне экономического развития.

С практической точки зрения наибольшую ценность могут представлять работы, сфокусированные на анализе развития институтов, влияющих на ГЧП в странах, находящихся на разном уровне экономического развития, но при этом характеризующихся естественными сходствами.

На сегодняшний день экономика Казахстана, как часть мировой экономики, постоянно испытывает как внутренние, так и внешние вызовы. В Послании народу Казахстана «Справедливое государство. Единая нация. Благополучное общество» Глава государства Касым-Жомарт Токаев отметил необходимость разработки новых мер вовлечения частного бизнеса.

Во время усиления глобальных финансово-экономических проблем ведется поиск путей их решения, которые бы дали возможность бизнесу внести свой вклад в создание и развитие масштабных проектов. Примером решения таких проблем может также являться институт ГЧП, который в Республике Казахстан, как и в остальном мире, становится день ото дня все более актуальным и популярным. Ввиду потянувшего дефицита государственного бюджета, снижения доходов и роста потребностей населения институт ГЧП обоснованно занимает важную нишу в жизни общества.

Таким образом, для более полного понимания роли ГЧП в экономике Казахстана необходимо для начала выяснить само значение термина ГЧП. Согласно бюджетному законодательству РК и Закону Республики Казахстан «О государственно-частном партнерстве», проект ГЧП — это совокупность последовательных мероприятий по осуществлению государственно-частного партнерства, реализуемых в течение ограниченного периода времени и имеющих завершенный характер. В настоящее время ГЧП понимается как форма взаимодействия между государством и бизнесом на основе обоюдовыгодного сотрудничества. Отношения между государственным и частным партнерами, как правило, закрепляются в виде договора, который юридически определяет ход реализации проекта, реализуемого чаще всего в социально значимой сфере экономики.

Государственно-частное партнерство представляет возможность создания проектов, которые не могут быть самостоятельно осуществлены субъектами бизнеса из-за недостаточной окупаемости или государством в силу нехватки эффективных решений, которые есть в частном секторе. Проект ГЧП предполагает вклад в общее дело со стороны обеих сторон. Частный партнер, опираясь на накопленный опыт и технологии, со своей стороны отвечает за финансирование, эффективное управление, принятие гибких и оперативных решений, использование инноваций, тогда как государство берет на себя ответственность за законодательную составляющую и за предоставление бизнесу различных субсидий, льгот, мер поддержки, гарантий потребления и компенсаций части затрат. ГЧП, таким образом, снижает нагрузку на бюджет путем привлечения инвестиций со стороны бизнеса. Кроме этого, значение ГЧП для общества также видится в возможности осуществления задач, укрепляющих и повышающих благосостояние общества. Реализация взаимовыгодного партнерства государства и бизнеса ведет к качественному повышению уровня услуг населению и позволит снизить роль государства. ГЧП приводит к усилению связей между государством и бизнесом, проведению конструктивного диалога между ними.

Следовательно, ГЧП можно рассматривать как эффективный экономический инструмент, который, с одной стороны, дает возможность

снизить и оптимизировать бюджетные расходы, а с другой — поднять качество реализации проектов и предоставляемых впоследствии на их базе услуг.

Текущее становление ГЧП в Республике Казахстан можно охарактеризовать как «волнообразное». Начальной стадией развития ГЧП можно назвать период с 2005 по 2006 гг., когда были подписаны первые концессионные соглашения и вступил в силу закон РК «О концессиях».

Следующей стадией можно считать 2015 г., когда в реализацию Стратегии «Казахстан-2050» и Плана Нации «100 конкретных шагов» 31 октября 2015 г. был принят Закон «О государственно-частном партнерстве», создавший единую правовую базу в сфере регулирования ГЧП. Данный закон позволил открыть возможность применения ГЧП во всех отраслях экономики, расширил формы ГЧП за счет внедрения сервисных контрактов, контрактов жизненного цикла, лизинговых отношений и др.

Третьим этапом можно выделить 2017 г., когда был принят Закон РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам совершенствования бюджетного законодательства». В реализацию закона, согласно протокольному решению заседания Правительства Республики Казахстан от 10 мая 2017 г. № 18, перед Министерством финансов была поставлена задача в месячный срок обеспечить регистрацию государственных обязательств по проектам ГЧП в органах Казначейства.

Во исполнение данного поручения всем местным исполнительным органам областей и администраторам республиканских бюджетных программ были отправлены инструкции, описывающие порядок принятия государственных обязательств по проектам ГЧП в Комитете казначейства.

В месячный срок со дня получения поручения Правительства Республики Казахстан с 10 июня 2017 г. Комитет казначейства приступил к проведению регистрации договоров ГЧП, в том числе концессий. С этого дня Комитет казначейства проводит постоянную работу по совершенствованию процесса регистрации проектов ГЧП. Своевременно были разработаны и внесены все необходимые изменения в бюджетное законодательство Республики Казахстан. Первоначально договора поступали и регистрировались на бумажном носителе путем внесения данных в Журнал регистрации договоров ГЧП/концессий, присвоения регистрационного номера и формирования, подписания и выдачи Свидетельства о регистрации.

Затем со второго квартала 2018 г. Комитет казначейства приступил к работе по разработке и внедрению электронной регистрации проектов ГЧП и концессий. С 19 декабря 2018 г. был запущен пилотный проект по автоматизации процесса регистрации проектов ГЧП и концессий. По итогам пилотного проекта было принято решение о переходе с 1 марта 2019 г. всех регионов Республики Казахстан на регистрацию проектов ГЧП в Интегрированной автоматической информационной системе «е-Минфин». Данная автоматизация позволила существенно оптимизировать процедуру регистрации.

После завершения процесса автоматизации регистрации проектов ГЧП Комитет казначейства приступил к работе по мониторингу и учету





финансовых обязательств со стороны государства по проектам ГЧП и концессий на основе данных, полученных в ходе регистрации договоров ГЧП и концессий. Автоматизация данного процесса позволила на постоянной основе в режиме реального времени получать ежедневно обновляемую информацию как по выплаченному, так и по предстоящим обязательствам по проектам ГЧП, что в значительной мере усилило контроль освоения финансовых средств в рамках проектов ГЧП и упростило процедуру планирования и прогнозирования долговой нагрузки на государственный бюджет.

Основной целью регистрации проектов ГЧП и концессий является привлечение инвестиций в экономику государства путем объединения ресурсов государства и частного партнера для развития инфраструктуры и систем жизнеобеспечения населения. Регистрация проектов ГЧП в органах Казначейства стала для частных партнеров своего рода гарантией по исполнению всех юридических и бюджетных обязательств со стороны государственного партнера. Таким образом, регистрация проектов ГЧП и концессий в Комитете казначейства является для частных инвесторов «знаком качества» договоров ГЧП.

Именно это решение Правительства Республики Казахстан по привлечению Комитета казначейства в процесс осуществления проектов ГЧП дало существенный импульс ускоренному распространению и популяризации инструмента ГЧП для представителей отечественного и международного бизнеса. Об этом наглядно свидетельствуют следующие данные: с 2005 г. по май 2017 г. (до начала регистрации проектов ГЧП и концессий в подразделении Казначейства) было заключено менее 50 договоров ГЧП и концессий, тогда как уже за второе полугодие 2017 г. Комитет казначейства зарегистрировал 133 проекта ГЧП. Всего же, как видно по данным таблицы, по состоянию на 1 апреля 2021 г. зарегистрировано уже более 872 проектов. Следовательно, по одним только этим цифрам можно сделать вывод, что за период менее чем 4 года с начала регистрации договоров ГЧП было заключено договоров в 17 раз больше, чем за предшествующие 11 лет.

Необходимость внедрения инновационных технологий и недостаток ресурсов привели к применению механизмов ГЧП в агропромышленном комплексе Казахстана. Привлечение мелкоотварных хозяйств является огромным стимулом к использованию проектов ГЧП в сельском хозяйстве, так как в процессе они же и получают выгоду.

Но не следует забывать, что развитие агропромышленного комплекса через использова-

ние механизмов ГЧП сопряжено с определенными рисками. Многие факторы оказывают свое незримое влияние в этом процессе. Среди них, фактор восприятия фермерами условий, определяющих размеры и иные параметры выгод, получаемых по проектным контрактам, представляется наиболее критическим. В равной степени, фактор нечеткости в определении механизма, который предусматривает выход из контрактов, представляет определенную сложность для конечных пользователей. Это происходит из-за отсутствия транспарантных директив, регулирующих функции местных сообществ, являющихся участниками проектов ГЧП [2].

Кроме того, фактор расплывчатости и неясности в критериях оценки результатов реализации проектов, по которым, в конечном итоге, рассчитываются суммарные выгоды сельхозтоваропроизводителей, способен отпугнуть потенциальных партнеров заинтересованных в развитии АПК. В этих условиях для участников проектов ГЧП, вовлеченных в сферу АПК, необходимо руководствоваться следующими конкретными знаниями: какие типы, структуры, модальности, формы, и механизмы, присущие проектам ГЧП, можно применить на практике для развития АПК [3].

В данной статье были использованы эмпирически-теоретические методы анализа оценки эффективности проектов ГЧП. Метод сравнения был применен в отношении отбора методологии оценки проектов, применимых для анализа проектов ГЧП в АПК.

Основой оценки эффективности проектов государственно-частного партнерства являются классические подходы инвестиционной теории. Оценка эффективности инвестиционных проектов осуществляется на основе двух основных направлений: оценка экономической и социальной эффективности. Сущность и содержание экономической эффективности отображается стоимостными и относительными показателями реализации инвестиционных проектов. Стоимостными показателями являются размер полученного валового дохода или прибыли и экономия определенных инвестиционных ресурсов (экономический эффект); относительными — показатели, характеризующие удельный вес эффекта в сумме вложенных ресурсов (экономическая эффективность).

Казахстан в настоящее время ориентируется на стандарты ОЭСР [4], типология ГЧП-АПК, с точки зрения их практического применения, опирается на подходы, разработанные и апробированные Европейской комиссией и странами, входящими в Европейский союз. Здесь важно отметить, что типология проектов ГЧП-АПК с учетом казахстанской специфики исходит из

понимания двух основных подходов. Первый подход обуславливает тесное взаимодействие частного и государственного секторов, основанное, прежде всего, на контрактах ГЧП. Второй подход предусматривает институциональные проекты ГЧП-АПК, представляющие собой своеобразные партнерства между государственным и частным секторами экономики в рамках структуры юридических лиц.

На основе выявления основных характеристик, присущих проектам ГЧП-АПК, конфигурация структуры проекта ГЧП-АПК проявляется таким образом, чтобы обеспечивалось беспрепятственное взаимодействие между собой всех характеристик проекта ГЧП-АПК. В равной степени структура проекта ГЧП-АПК построена таким образом, что она помогает наиболее эффективно способствовать реализации интересов всех участников проекта (рис. 1).

Взаимоотношения между участниками данной схемы тесно взаимосвязаны согласно следующим функциям: Банк — кредитование, инвестирование. Инвесторы — инвестирование. Министерство сельского хозяйства — регулирование, бюджетирование. Проектная компания ГЧП-АПК — управление проектом и реализация проекта через подрядчика АПК, субподрядчика и оператора. Последний является исполнителем проекта и интегрирует результаты различных стадий проекта перед тем как сдать его конечным пользователям. Конечные пользователи — получатели благ от проекта [5].

Системный подход на различных уровнях управления проекта ГЧП-АПК приобретает весьма важное значение для практической реализации проекта. С учетом многоуровневой конфигурации управленческих структур в казахстанском государственном секторе, центральные исполнительные органы, регулирующие деятельность АПК в рамках проектов ГЧП-АПК, несут прямую ответственность за разработку их правовой обеспеченности и механизм принятия решений по проекту ГЧП-АПК. В то же время анализ нормативно-правовой документации [6, 7] относительно многомерности управленческих структур по реализации проектов показал, что региональные и местные органы управления фокусируют основное внимание на вопросах, связанных со спросом на проекты ГЧП-АПК. Кроме того, они фокусируются на приведение целей и задач этих проектов в соответствие со стратегическими планами местных общин, региона и государства. В этом контексте оценка проектов ГЧП-АПК представляет собой задачу, которую необходимо рассматривать в ее многомерности (рис. 2, 3). С одной стороны, в поле зрения попадают системные вопросы,

Таблица. Количество зарегистрированных проектов ГЧП и концессий по состоянию на 01.04.2021 г.  
Table. Amount of registered PPP (Public Private Partnership) and concession projects as of 01.04.2021

2016 г.		2017 г.		2018 г.		2019 г.		2020 г.		2021 г.	
ИО	РК										
		39		12		90		29		63	
<b>итого</b>		<b>итого</b>		<b>итого</b>		<b>итого</b>		<b>итого</b>		<b>итого</b>	
<b>7</b>		<b>140</b>		<b>184</b>		<b>376</b>		<b>139</b>		<b>34</b>	
В том числе зарегистрировано за год		В том числе зарегистрировано за год		В том числе зарегистрировано за год		В том числе зарегистрировано за год		В том числе зарегистрировано за год		В том числе зарегистрировано за год	
7		140		184		376		139		34	

Примечание: составлено авторами на основании информации из «Сводной информации по принятым государственным обязательствам в рамках проектов ГЧП и концессий ПКР и МИО (формы № 3 и № 4) // ИАИС «е-Минфин», подсистема «Исполнение ГБ в части государственного заимствования и кредитования».



присущие макроуровню. Эти вопросы связаны с такими задачами, как экономические, финансовые, отраслевые, технические, экологические, социальные и цели развития. Анализ предпринял попытку сгруппировать их под критериями устойчивости проекта в соответствии со стратегическими целями и задачами АПК (рис. 2).

С другой стороны, изучение многомерности задач оценки проектов ГЧП-АПК [8] показывает, что вопросы эффективности также актуальны, как и вопросы устойчивости. Анализ выявил, что для проектов ГЧП-АПК их коммерческая

доходность, риски, выгоды от проекта рассчитываются для производителей как в секторе сельского хозяйства, так и в целом для экономики и социума. В этом смысле профессиональная компетенция проектного персонала АПК, надежность инвестиций, вкладываемых в АПК, наличие доверия между партнерами, устойчивость постпроектной эксплуатации играют важную роль. Таким образом, основываясь на проведенных наблюдениях, анализ объединил все факторы, описанные выше, под критериями эффективности проекта ГЧП-АПК (рис. 3).

Традиционный метод оценки проектов ГЧП, был выявлен анализом, как экспертная оценка. Этот метод используется, в основном, в государственном секторе. Выбор применения данного метода обуславливается наличием следующих обстоятельств: отсутствие количественных показателей для полноценного анализа, недостаточность технических и финансовых средств на оцифровку качественных показателей проекта, малые проекты, применение дорогостоящего программного аналитического инструментария.

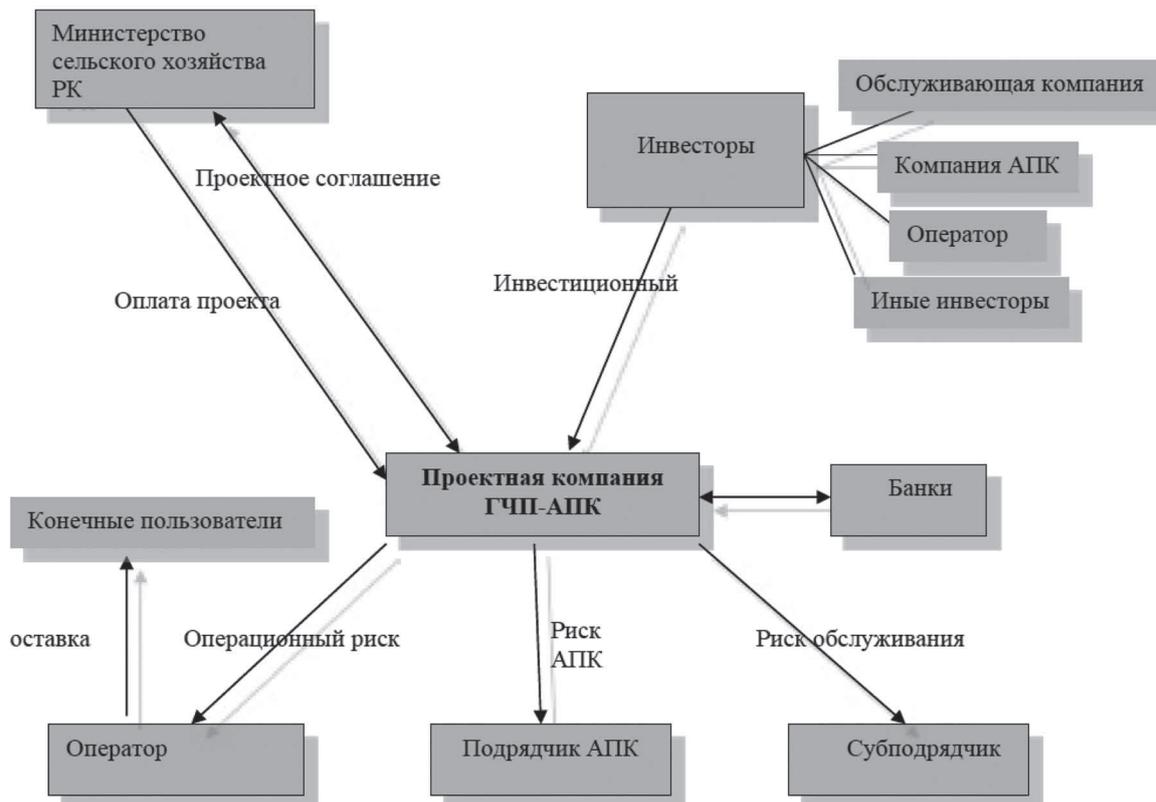


Рисунок 1. Структура проекта ГЧП  
Figure 1. Structure of PPP project

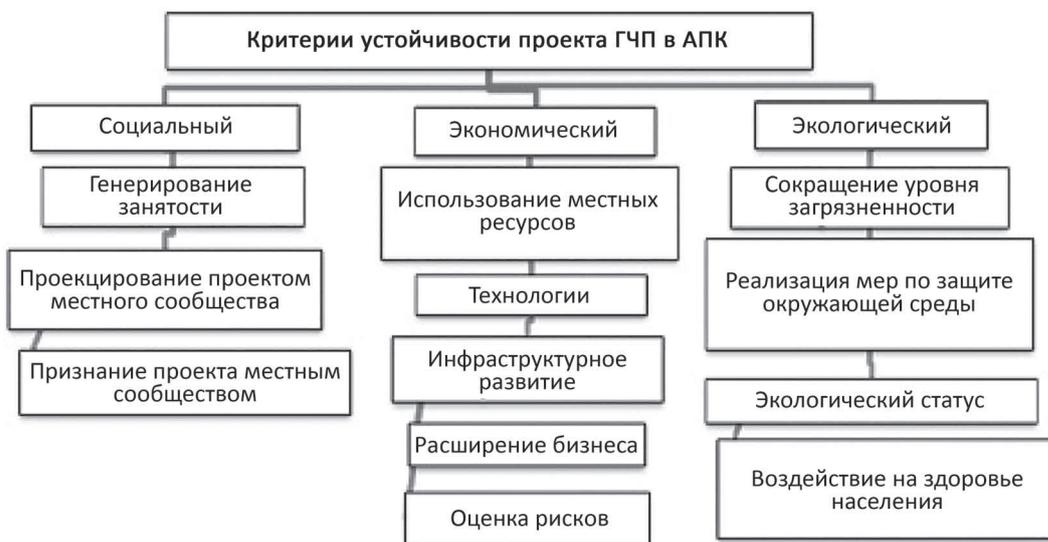


Рисунок 2. Критерии устойчивости проекта ГЧП в АПК  
Figure 2. Sustainability criteria for a PPP project in the agro-industrial complex



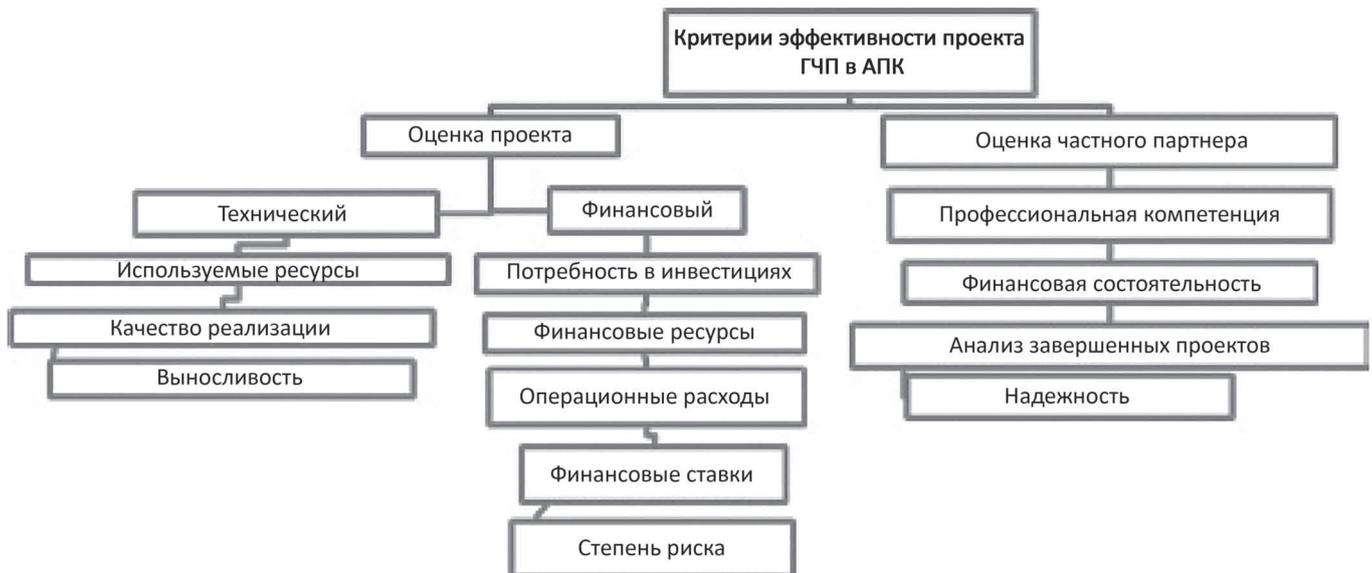


Рисунок 3. Критерии эффективности проектов ГЧП  
Figure 3. Efficiency criteria for PPP projects

**Выводы.** Анализ показывает, что особенностью распределения рисков между государственным и частным сектором является то, что перекаладывание на частный сектор специфических рисков в партнерском проекте порождает объективную потребность в страховании от наступления таких рисков. Как известно, повышенный риск предполагает необходимость большей отдачи от вложенного капитала при прочих равных условиях. Таким образом, риски обязательно всегда переносятся на частные компании. Возвращение финансовых ресурсов будет зависеть от уровня рисков и вероятности их наступления. Полученные результаты позволяют выявить наиболее значимые из рисков и осуществить количественную оценку минимально возможного экономического эффекта от внедрения проектов на принципах государственно-частного партнерства с учетом возможных рисков.

#### Список источников

1. Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана «Справедливое государство. Единая нация. Благополучное общество», 1 сентября 2022 г.

2. Handbook on Agribusiness PPPs and territorially-bound investment instruments for agro-industrial development. Rome, 2016, p. 7.

3. Public-Private Partnership. World Bank website. Washington D.C., 2016. Available at: <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership> (accessed: 02.03.2017).

4. Public-Private Partnerships. IMF, Washington, 2004, p. 48.

5. Agriculture: Enabling Factors and Impact on the Rural Poor. Institute of Development Studies (IDS), 2015. Available at: <http://www.ids.ac.uk/project/public-private-partnerships-ppps-in-agriculture-enabling-factors-and-impact-on-the-rural-poor> (accessed: 02.03.2017).

6. Пособие государственно-частного партнерства. Азиатский банк развития. Манила. С. 17-27.

7. Suhaiz, I. (2011.) Systematic Review of Research on Private Finance Initiative. *International Journal of Economics Management & Accounting, Supplementary Issue*, no. 19 (33-60), pp. 27-28.

8. Alessandra Cepparulo, Giuseppe Eusepi, Luisa Giuriato (2019). Public Private Partnership and fiscal illusion: A systematic review, vol. 3, issue 2, article identifier: 288-309.

#### References

1. Poslanie Glavy gosudarstva Kasym-Zhomarta Tokaeva narodu Kazakhstana «Spravedlivoje gosudarstvo. Edinaya natsiya. Blagopoluchnoje obshchestvo», 1 sentyabrya 2022 g.

[Message of Head of State Kassym-Jomart Tokayev to the people of Kazakhstan "Justice State. One Nation. Well-being Society", September 1, 2022].

2. Handbook on Agribusiness PPPs and territorially-bound investment instruments for agro-industrial development. Rome, 2016, p. 7.

3. Public-Private Partnership. World Bank website. Washington D.C., 2016. Available at: <https://ppp.worldbank.org/public-private-partnership> (accessed: 02.03.2017).

4. Public-Private Partnerships. IMF, Washington, 2004, p. 48.

5. Agriculture: Enabling Factors and Impact on the Rural Poor. Institute of Development Studies (IDS), 2015. Available at: <http://www.ids.ac.uk/project/public-private-partnerships-ppps-in-agriculture-enabling-factors-and-impact-on-the-rural-poor> (accessed: 02.03.2017).

6. Posobie gosudarstvenno-chastnogo partnerstva. Aziatskii bank razvitiya [Public-private Partnership Handbook. Asian Development Bank]. Manila, pp. 17-27.

7. Suhaiz, I. (2011.) Systematic Review of Research on Private Finance Initiative. *International Journal of Economics Management & Accounting, Supplementary Issue*, no. 19 (33-60), pp. 27-28.

8. Alessandra Cepparulo, Giuseppe Eusepi, Luisa Giuriato (2019). Public Private Partnership and fiscal illusion: A systematic review, vol. 3, issue 2, article identifier: 288-309.

#### Информация об авторах:

**Тиреуов Канат Маратович**, академик Национальной академии наук Республики Казахстан, доктор экономических наук, профессор, Председатель Правления, Казахский агротехнический университет имени С. Сейфуллина, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-3904-3553>, [tireuov\\_k@mail.ru](mailto:tireuov_k@mail.ru)

**Мизанбекова Салима Каспиевна**, доктор экономических наук РК, доктор экономических наук РФ, профессор, профессор кафедры менеджмента и агробизнеса, Казахский национальный аграрный исследовательский университет, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-7602-9710>, [salima-49@mail.ru](mailto:salima-49@mail.ru)

**Богомолова Ирина Петровна**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой управления, организации производства и отраслевой экономики, Воронежский государственный университет инженерных технологий, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-3904-3553>, [uopioe@ya.ru](mailto:uopioe@ya.ru)

**Айтхожаева Гулсим Султановна**, доктор PhD, ведущий специалист Управления международных проектов, Казахский национальный аграрный исследовательский университет, ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-5481-4964>, Scopus ID: 57211288399, Researcher ID: CBU-5561-2022, [g.aitkhozhayeva@mail.ru](mailto:g.aitkhozhayeva@mail.ru)

#### Information about the authors:

**Kanat M. Tireuov**, academician of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, doctor of economic sciences, professor, Chairman of the Management Board, S. Seifullin Kazakh Agro Technical University, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-3904-3553>, [tireuov\\_k@mail.ru](mailto:tireuov_k@mail.ru)

**Salima K. Mizanbekova**, doctor of economic sciences of the Republic of Kazakhstan, doctor of economic sciences of the Russian Federation, professor, professor of the department of management and agribusiness, Kazakh National Agrarian Research University, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-7602-9710>, [salima-49@mail.ru](mailto:salima-49@mail.ru)

**Irina P. Bogomolova**, doctor of economic sciences, professor, head of the department of management, organization of production and industrial economics, Voronezh State University of Engineering Technologies, ORCID: <http://orcid.org/0000-0003-3904-3553>, [uopioe@ya.ru](mailto:uopioe@ya.ru)

**Gulsim S. Aitkhozhayeva**, doctor PhD, leading specialist of the Department of international projects, Kazakh National Agrarian Research University, ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-5481-4964>, Scopus ID: 57211288399, Researcher ID: CBU-5561-2022, [g.aitkhozhayeva@mail.ru](mailto:g.aitkhozhayeva@mail.ru)