

**ОСНОВНЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ  
MAIN TREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF AGRICULTURAL  
ENTERPRISES**



**DOI 10.24411/2588-0209-2020-10217**

**Нуретдинова Ю.В.**, Ульяновский государственный университет, к.э.н., доцент, доцент кафедры Экономический безопасности, учета и аудита, Ульяновский государственный университет (432001, г. Ульяновск, ул.Федерации , дом 29. Nur000001@rambler.ru)

**Волкова А.Ю.**, Ульяновский государственный университет (432001, г. Ульяновск, ул.Федерации , дом 29. Annavolkova.98@mail.ru)

**Дементьев И.В.**, Ульяновский государственный университет (432001, г. Ульяновск, ул.Федерации , дом 29. Annavolkova.98@mail.ru)

**Кудряшова Д.А.**, Ульяновский государственный университет (432001, г. Ульяновск, ул.Федерации , дом 29. Annavolkova.98@mail.ru)

**Нуретдинов Д.И.**, Ульяновский государственный университет (432001, г. Ульяновск, ул.Федерации , дом 29. Nur000001@rambler.ru)

**Nuretdinova Yu.V.**, Ulyanovsk state university, PhD Econ., associate professor, associate professor Ekonomichesky of safety, account and audit, Ulyanovsk state university (432001, Ulyanovsk, Federatsii St., 29. Nur000001@rambler.ru)

**Volkova A.Yu.**, Ulyanovsk State University (432001, Ulyanovsk, Federation Str., House 29. Annavolkova.98@mail.ru)

**Dementiev I.V.**, Ulyanovsk State University (432001, Ulyanovsk, Federation Str.,

House 29. Annavolkova.98@mail.ru)

**Kudryashova D.A.**, Ulyanovsk State University (432001, Ulyanovsk, Federation Str., House 29. Annavolkova.98@mail.ru)

**Nuretdinov D.I.**, Ulyanovsk State University (432001, Ulyanovsk, Federation Str., House 29. Nur000001@rambler.ru)

**Аннотация.** В данной работе авторами поднимается вопрос определения основных угроз экономической безопасности предприятий сельскохозяйственной отрасли. Обозначается важность исследования данного вопроса для экономической безопасности региона и всей страны в целом. Приводятся данные, демонстрирующие оборот предприятий организаций, основным видом деятельности которых является сельское хозяйство, за 2014-2018 гг., а также сделаны выводы о текущем положении данной сферы. Кроме того, в статье авторы обозначили основные угрозы экономической безопасности таких предприятий и привели некоторые методы нейтрализации угроз.

**Summary.** The authors raise the issue of determining the main threats to the economic security of agricultural enterprises. The importance of research on this issue for the economic security of the region and the country as a whole is indicated. Data showing the turnover of enterprises of organizations whose main activity is agriculture for 2014-2018 are presented, as well as conclusions about the current situation in this area. In addition, the authors identified the main threats to the economic security of such enterprises and provided some methods for neutralizing threats.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, угрозы, методы нейтрализации, сельскохозяйственные предприятия, сельскохозяйственная продукция, агропромышленный комплекс, научно-техническое развитие, продовольственная безопасность.

**Keywords:** economic security, threats, methods of neutralization, agricultural enterprises, agricultural products, agro-industrial complex, scientific and technical development, food security.

Сельское хозяйство на сегодняшний день можно считать альтернативным путем развития и капитализации регионов Российской Федерации. Довольно гибкая финансово-инвестиционная политика государства дает регионам возможность самостоятельно выбирать наиболее перспективные направления в аграрном секторе для капиталовложений, решая одну из важнейших задач по модернизации действующих и строительству новых современных сельскохозяйственных производств[8].

Говоря о таком секторе экономики как сельское хозяйство, необходимо подчеркнуть, что его развитие оказывает огромное влияние на становление и укрепление продовольственной безопасности, а это в свою очередь свидетельствует о потребности в особом внимании со стороны государства. Т.к. уровень развитости продовольственной безопасности страны напрямую связан с комплексным понятием - экономическая безопасность государства, являясь одним из ее функциональных единиц. При этом, как известно если подвергается давлению одна структурная единица, то ущерб получает вся целостная система.

Поэтому воспользуемся информацией, предоставляемой официальным сайтом Федеральной службы государственной статистики, и проследим изменения в обороте организаций, основным видом деятельности которых является сельское хозяйство, охота и лесничество (таблица 1)[10].

Таблица 1 - Оборот организаций (юридических лиц), основным видом деятельности которых является сельское хозяйство, охота и лесничество по Российской Федерации за 2014-2018 гг., млн. руб.

Год	Оборот организации (без НДС, акцизов и других аналогичных платежей) - всего	Изменения по сравнению с предыдущим годом, %
2014	1,619,449	-
2015	1,918,320	+18,46%
2016	2,057,590	+7,26%

2017	2,283,153	+10,96%
2018	2,629,864	+15,19%

В соответствии с данными таблицы, мы видим, что оборот предприятий, в число которых входит сельскохозяйственный сектор, показывает тенденцию к увеличению на протяжении всего рассматриваемого периода.

Так, наиболее заметные изменения наблюдаются в 2015 году по сравнению с 2014 годом – оборот организаций вырос на 18,46% или на 298,871 млн. рублей. Сопоставляя данные за 2014 год и за 2018 год, очевидно значительное изменение данного показателя – на 62,40% или на 1,010,415 млн. рубля.

В соответствии с данными таблицы мы можем судить о росте денежных средств, которыми располагают предприятия, основным видом деятельности которых является сельское хозяйство, охота и лесничество, а также об активном развитии указанной сферы в России в настоящее время.

Под экономической безопасностью предприятий сельского хозяйства понимается состояние защищенности хозяйствующего субъекта, его земельных, природных трудовых и другие ресурсы от внешних и внутренних угроз, а также комплекс мер, направленный на их выявление и своевременную нейтрализацию.

Для четкого построения системы экономической безопасности на предприятиях такого типа и эффективности ее функционирования необходимо тщательно исследовать основные угрозы, возникающие в процессе деятельности хозяйствующих субъектов.

Рассмотрим некоторые из угроз экономической безопасности предприятий, осуществляющих свою деятельность в сфере сельского хозяйства.

#### 1. Природно-климатические угрозы.

Основной угрозой экономической безопасности, выступающая одновременно и фактором определяющим вектор дальнейшего развития сельскохозяйственного предприятия являются природно-климатические условия. Угрозы

природно-климатического плана можно наблюдать во всей сфере сельского хозяйства не зависимо от типа деятельности на протяжении всего года функционирования и смены сезонности. Так в зимне-весенний период существенными отягощающими факторами могут выступать следующие типы угроз:

- угроза переувлажнения почвы;
- угроза весенних заморозков;
- угрозы гибели озимых;
- угроза эпидемии животных.

В летний период наиболее опасными угрозами могут выступать:

- угроза дефицита влаги;
- угроза вредителей и болезней растений и другие.

Кроме того, в период сбора урожая существуют такие угрозы как угроза выпадения осадков, угроза заморозков.

## 2. Финансовые угрозы.

По значимости и частоте возникновения второе место займут финансовые угрозы. В процессе деятельности сельскохозяйственных предприятий возникновение финансовых угроз не является редким явлением, при этом сам спектр данных угроз достаточно разнообразен. На финансовую дисбалансировку предприятий и как следствие низкую доходность влияют множество причин. В числе основных можно выделить: высокую кредиторскую задолженность по кредитам и займам, приводящую к потере финансовой устойчивости и стабильности развития, высокую себестоимость производства при одновременно низком уровне цен на продукцию фермерских хозяйств.

Не маловажными факторами нарушения финансового положения и как следствие низкой рентабельности организации являются стабильный рост цен на горюче-смазочные материалы и средства производства, а так же не выплата дебиторской задолженности.

Так же в перечне финансовых угроз можно выделить и текущую неплатежеспособность самой сельскохозяйственной организации, вызванную множеством причин, но зачастую связанную с сезонностью сельскохозяйственного производства. Расхождения между периодами расходов и периодами получения доходов приводят к потере текущей ликвидности и, как следствие, вызывают острую необходимость к привлечению дополнительных источников финансирования, что в свою очередь приводит к росту кредиторской задолженности перед банками и, следовательно, к повышению расходов, что так же дисбалансирует финансовую стабильность.

### 3. Угроза недостатка квалифицированных кадров.

Немаловажной угрозой для предприятий сельскохозяйственной направленности является низкий уровень подготовки специалистов в данной сфере.

Стоит отметить, что государство проводит ежегодную финансовую поддержку сельскохозяйственной отрасли, предоставляя бюджетные места для подготовки соответствующих специалистов в университетах, предоставляя льготные кредиты для обустройства сел и соответствующему росту привлекательности сельской местности. Но, несмотря на государственную поддержку, все же существует ощутимая нехватка специалистов в области сельского хозяйства.

Кроме того, на и более ощутимой и серьезной проблемой на сегодняшний день является постепенное старение кадрового состава отрасли в целом. Так, за последние годы предпенсионного возраста достигла значительная часть работников профессий, связанных с сельским хозяйством, в том числе занятых ручным трудом в растениеводстве, животноводстве и других сферах агропромышленной деятельности.

Существует множество факторов, которые отбивают у молодых специалистов желание жить и трудиться на селе. Тяжёлый труд – одна из таких причин. Сельский труд считается непрестижным также из-за сезонности работ и низкой оплаты. Заработок зависит от реализованной продукции, хотя трудозатраты и

вложения могут быть разные при одинаковых объемах продукции. При этом стоит обратить внимание и на тот фактор, что для молодого поколения, которое всю жизнь прожило в городских условиях, сельский труд будет в новинку и потребуются дополнительные затраты времени на освоение технологий производства. Для молодежи же возникающие преграды в целом полностью отбивают интерес к данной отрасли хозяйствования.[5]

#### 4. Неэластичность спроса.

Другим фактором, влияющим на уровень экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий, является неэластичность спроса на цену сельскохозяйственной продукции. При положительном изменении спроса, цена на сельскохозяйственную продукцию пропорционально не меняется, что связано с навязыванием стоимостной оценки товара на рынке, а также с проблемами хранения и перемещения такого вида продукции.

Решающим же критерием, оказывающим наиболее важное влияние на эластичность спроса, является существенно не большие сроки хранения продукции. Вследствие чего возникает острая необходимость в реализации продукции как можно скорее, но такой возможности у товаропроизводителей нет, как и достаточных средств на рекламную кампанию своего товара на рынке и как следствие опыта в этой сфере. В связи с этим производителям приходится реализовывать товар не по наиболее выгодной цене, а по цене, установленной на рынке. Это приводит к неконкурентоспособности сельскохозяйственной продукции и как следствие потери экономической безопасности предприятия в целом.

#### 5. Экологические риски.

Функциональной составляющей экономической безопасности наряду с продовольственной безопасностью является экологическая безопасность. Зачастую под данным понятием понимают состояние окружающей среды, при котором допускается наименьшая вероятность нанесения вреда человеческим, природным и материальным ресурсам.

Деятельность сельскохозяйственных организаций напрямую связана с воздействием на окружающую среду, а, следовательно, сопряжена с экологической безопасностью и экологическими рисками. В числе основных можно выделить: изнищание сельскохозяйственных угодий вследствие ежегодных насаждений и вспашки на одной и той же территории, нарушение технологии производства продукции, стремительное развитие интенсификации производства. Перечисленные процессы приводят к стремительной деградации земель, снижению плодородия почвы и продуктивности сельскохозяйственных угодий, а чрезмерное внесение минеральных удобрений и средств защиты растений приводит к снижению качества продукции и загрязнению окружающей среды. В глобальной же перспективе названные процессы напрямую воздействует не только на экологическую безопасность самой организации, но и экологическую безопасность самой страны, а, следовательно, на целостную систему экономической безопасности государства.

Исходя из выявленной проблемы, возникает острая необходимость в создании механизма, благодаря которому будут предотвращаться, и сдерживаться негативные процессы, напрямую влияющие на экологию окружающей среды. При этом данные механизмы будут стимулировать фермеров осуществлять свою деятельность, основываясь в первую очередь на экологических принципах и нормах, относя коммерческую выгоду на второй плана и ставя экологию на первый.

#### 6. Угроза низкой инвестиционной и инновационной привлекательности.

В числе угроз экономической безопасности можно также отметить низкую инвестиционную и инновационную привлекательность сельскохозяйственного производства по сравнению с другими отраслями. В силу своего сложного финансового положения и низкой доходности сельскохозяйственные предприятия являются непривлекательными для инвесторов. И если брать во внимание высокочрезмерность модернизации сельскохозяйственной техники и технологического оборудования, то привлекательность данной сферы для инвесторов неумолимо



стремится к нулю. При этом в силу запущенности финансового положения, высокой кредиторской задолженности зачастую весь инвестиционный фонд направляется не на модернизацию производственных мощностей, а на покрытие задолженностей, что так же снижает инвестиционную привлекательность.

#### 7. Угрозы производственно-технологического процесса.

Так же в числе наиболее значимых угроз можно выделить – угрозы нарушения производственно-технологического процесса. В результате появления названных угроз на агропромышленных предприятиях подвергается опасности общая продуктивность самой организации, снижается урожайность сельскохозяйственных культур и продуктивность животных. Наиболее частыми случаями. Являющимися первопричиной появления названной угрозы являются: несоблюдение сроков посева и сбора урожая, недостаточное внесение удобрений, слабая кормовая база, высокий уровень падежа животных, неразвитость племенного скотоводства.

Данный перечень угроз преследует сельскохозяйственное производство на всех его стадиях работы, начиная с посевных работ и заканчивая момент отгрузки продукции покупателям.

#### 8. Формализация государственной поддержки[9].

Основным элементом государственной поддержки аграрных предприятий является субсидиальное финансирование. Однако для получения названной государственной поддержки фермерам необходимо преодолеть существенный перечень барьеров, что для большинства организаций становится не посильным трудом. Среди таковых барьеров можно выделить:

- широкий перечень необходимых документов для подачи заявки на получения, а так же временную затянутость ответов на поданные прошения;
- слабая законодательная база, позволяющая чиновникам затормаживать процесс выплаты финансирования на длительный срок;
- включение региональных властей в федеральный перечень необходимых

к предоставлению документов избыточные документы, что в свою очередь так же затормаживает процесс получения субсидий;

- длительный процесс перечисления в связи с избыточным бюрократизмом власти Российской Федерации.

Рассматривая угрозы экономической безопасности любого хозяйствующего субъекта невозможно не осветить вопрос методик способствующих снижению неблагоприятных последствий от наступления угрозы, а так же нейтрализации угроз как таковых.

Поэтому нами были сгруппированы наиболее действенные методики борьбы с угрозами экономической безопасности аграрных предприятий, представленные в таблице 2.

Таблица 2 – Методики борьбы с угрозами экономической безопасности

Метод	Описание метода	Какие угрозы может нейтрализовать
Агрострахование[3]	Представляет собой особый вид имущественного страхования, при котором страхуются конкретные типы сельскохозяйственных культур, животных, аквакультур и лесов от возможных неблагоприятных природных катаклизмов.	- Природно-климатические угрозы.
Создание службы экономической безопасности[2]	Внедрение службы экономической безопасности позволит организации своевременно оценивать финансовые риски. Проводимый на постоянной основе мониторинг состояния предприятия, прогнозирование возможных угроз позволит	- Финансовые угрозы

	разработать меры по обеспечению стабильности системы финансовой безопасности аграрных предприятий.	
Создание службы внутреннего контроля[11]	Служба внутреннего контроля представляет собой эффективный инструмент управления сельскохозяйственной организацией. Функционирование службы позволяет достигнуть максимального экономического использования ресурсов, соблюдения порядка технологического процесса, а так же правильности ведения бухгалтерского учета.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Финансовые угрозы;</li> <li>- Угрозы производственно-технологического процесса;</li> <li>- Угроза недостатка квалифицированных кадров</li> </ul>
Поддержка со стороны государства[6]	Без государственной поддержки фермерским хозяйствам практически невозможно добиться положительных результатов. В числе основных видов государственной поддержки можно выделить: субсидии, различные льготы, дотации, кредитование.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Финансовые угрозы;</li> <li>- Угроза недостатка квалифицированных кадров;</li> <li>- Угроза низкой инвестиционной и инновационной привлекательности.</li> </ul>
Внедрение новых технологий производства[1]	С целью повышения производительности производства аграриям крайне необходимо обеспечить переход к кардинально новым способам возращивания	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Экологические риски;</li> <li>- Природно-климатические</li> </ul>

	растениеводческих культур и животных ресурсов. А именно проведения ускоренной селекции, использование синтетической биологии, пищевой биотехнологии, сбалансированности унифицированного корма, районированию сорта и породы и др.	угрозы; - Угрозы производственно-технологического процесса; - Угроза низкой инвестиционной и инновационной привлекательности.
Пересмотр нормативно-правовой базы Российской Федерации	На сегодняшний день в законодательных актах агропромышленного комплекса наблюдаются серьезные противоречия, а так же излишние бюрократические барьеры блокирующие новым, потенциальным фермерам попасть в сельскохозяйственную сферу. На сегодняшний день требуется комплексный пересмотр законодательной базы и внесения соответствующих формулировок в таковую.	- Формализация государственной поддержки.
Концепция «Экономического пояса Шелкового пути»[4]	Концепция, предложенная Китаем, представляет собой создание комплексной транспортной-логистической инфраструктуры между Азией и Европой проходящей через территорию Российской Федерации. Реализация данной концепции позволит отечественным фермерам	- Эластичность спроса; - Финансовые угрозы.

	импортировать свою продукцию за рубеж с меньшими затратами на транспортировку, а так же более быстрыми темпами.	
--	---	--

Однако не стоит забывать, что при должном рассмотрении ситуации можно говорить о том, что одновременно угрозы могут выступать и в роли возможностей для развития фермерского хозяйства. К примеру, принятые в отношении России санкции, с одной стороны они в значительной степени пошатнули рынок сельхоз продукции Российской Федерации, которая в основном импортировалась в страну, однако одновременно с этим у российских фермеров появилась возможность к развитию и охвату новых звеньев на рынке сельскохозяйственной продукции.

Так, процесс диверсификации особенно стремительно происходит в агропродовольственном секторе, но и здесь существуют свои сложности. Импортозамещению препятствуют неудовлетворительный объем внутреннего производства, а также довольно низкое качество продукции. Поэтому для полноценного развития и должной модернизации производства отечественный бизнес вынужден прибегать к экспорту оборудования и техники по причине отсутствия некоторых местных аналогов. А это прямая угроза экономической безопасности рассматриваемой отрасли[12].

Обеспечение продовольственной безопасности России и технологической независимости сельскохозяйственного сектора в условиях глобальной нестабильности и внешнеполитического давления является одной из важнейших задач страны.

Как отмечается в «Прогнозе научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года утвержден приказом Минсельхоза России № 3 от 12 января 2017 г.», основной целью агропромышленного комплекса Российской Федерации является формирование

и обеспечение достаточного и необходимого уровня конкурентоспособности продукции российских сельскохозяйственных производителей, как на внутренних, так и на внешних рынках. Реализация поставленной цели предполагается реализовываться в первую очередь за счет распространения и применения новейших достижений науки и технологии в области сельского хозяйства, применения биотехнологий и качественно новых результатов селекции[1].

Таким образом, развитие и поддержка агропромышленного комплекса Российской Федерации требует комплексного подхода для нейтрализации возможных угроз и усилению экономической безопасности организации соответственно. От эффективного развития сельскохозяйственных предприятий на прямую зависит продовольственная безопасность, как регионов, так и страны в целом. При этом если происходит нанесение урона продовольственной безопасности страны, то это на прямую воздействует на целостную экономическую безопасность страны. Поэтому развитие сельскохозяйственных организаций для Российской Федерации является наиболее перспективным и значимым объектом внимания[7].

#### Список использованной литературы

1. Приказ Министерства сельского хозяйства РФ от 12 января 2017 г. N 3 Об утверждении Прогноза научно-технологического развития агропромышленного комплекса РФ на период до 2030 г., URL: <https://www.garant.ru/doc/1088753/> (дата обращения: 05.10.2020).
2. Берёза О.А. Экономическая безопасность сельскохозяйственных предприятий // *Juvenis scientia.* 2019. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-selskohozyaystvennyh-predpriyatiy> (дата обращения: 04.10.2020).
3. Водяненко М. И. Классификация рисков агрострахования // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2018. №5 (74). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-riskov-agrostrahovaniya> (дата

обращения: 04.10.2020).

4. Гордиенко Д.В., Гордиенко Ю.Д. Стратегия экономического пояса Шелкового пути и обеспечение экономической безопасности России // Вестник МФЮА. 2018. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-ekonomicheskogo-royasa-shelkovogo-puti-i-obespechenie-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossii> (дата обращения: 04.10.2020).

5. Кадры для сельского хозяйства. Перспективы развития // Издательство «Аккредитация в образовании», URL: [https://akvobr.ru/kadry\\_dla\\_sh\\_perspektivy.html](https://akvobr.ru/kadry_dla_sh_perspektivy.html) (дата обращения: 27.09.2020).

6. Какие существуют государственные программы субсидирования сельского хозяйства // Сайт Пособия Help, URL: <http://posobie-help.ru/subsidii/business/dlia-selskogo-hozyajstva.html> ( дата обращения: 04.10.2020).

7. Коренева А.С., Мильгунова И.В. Основные угрозы и риски обеспечения экономической безопасности предприятия и способы их предотвращения / Актуальные проблемы бухгалтерского учета, анализа и аудита: Материалы X Всероссийской молодежной научно-практической конференции с международным участием. Ответственный редактор Е.А. Бессонова. 2018. С. 126-131.

8. Подколзина И. М., Дрегнин О. Ев. Развитие сельского хозяйства - основа продовольственной и экономической безопасности России // Проблемы экономики и юридической практики. 2018. №4. – С. 39.

9. Проблемы финансирования АПК России в условиях введения продэмбарго // Издательство: Общество с ограниченной ответственностью "Центр развития научного сотрудничества" (Новосибирск) // Величко А.Н. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26723570> (дата обращения: 27.09.2020).

10. Структурная статистика предприятий. Институциональные преобразования в экономике // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики, URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/14036> (дата обращения: 26.09.2020).

11. Шевелева, Е. В. Особенности системы внутреннего контроля в сельскохозяйственных организациях / Е. В. Шевелева, А. Т. Турганова. — Текст : непосредственный // Актуальные вопросы экономики и управления : материалы V Междунар. науч. конф. (г. Москва, июнь 2017 г.). — Москва : Буки-Веди, 2017. — С. 78-83. — URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/222/12465/> (дата обращения: 04.10.2020).

12. Эксперты назвали самые изменившиеся из-за санкций отрасли экономики // Сайт РБК, URL: <https://www.rbc.ru/economics/28/10/2019/5db1a76a9a794744a5d6e13a> (дата обращения: 26.09.2020).

### List of used literature

1. Order of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation of January 12, 2017 No. 3 On approval of the Forecast of scientific and technological development of the agro-industrial complex of the Russian Federation for the period up to 2030, URL: <https://www.garant.ru/doc/1088753/> (date access: 10/05/2020).

2. Birch O.A. Economic security of agricultural enterprises // *Juvenis scientia*. 2019. No. 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-selsko-hozyaystvennyh-predpriyatiy> (date of access: 10/04/2020).

3. Vodyanenko MI Risk classification of agricultural insurance // *Bulletin of the Saratov State Social and Economic University*. 2018. No. 5 (74). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/klassifikatsiya-riskov-agrostrahovaniya> (date accessed: 10/04/2020).

4. Gordienko DV, Gordienko Yu.D. Strategy of the Silk Road Economic Belt and Ensuring the Economic Security of Russia // *Vestnik MFYuA*. 2018. No. 1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategiya-ekonomicheskogo-poyasa-shelkovogo-puti-i-obespechenie-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossii> (date of access: 10/04/2020).



5. Personnel for agriculture. Prospects for development // Publishing House "Accreditation in Education", URL: [https://akvobr.ru/kadry\\_dla\\_sh\\_perspektivy.html](https://akvobr.ru/kadry_dla_sh_perspektivy.html) (date of access: 09/27/2020).
6. What are the state programs for subsidizing agriculture // Help site, URL: <http://posobie-help.ru/subsidii/business/dlia-selskogo-xozyajstva.html> (date of access: 10/04/2020).
7. Koreneva A.S., Milgunova I.V. The main threats and risks of ensuring the economic security of an enterprise and ways to prevent them / Actual problems of accounting, analysis and audit: Materials of the X All-Russian youth scientific and practical conference with international participation. Executive editor E.A. Bessonova. 2018.S. 126-131.
8. Podkolzina I. M., Dregnin O. Ev. Agricultural development - the basis of food and economic security in Russia // Problems of Economics and Legal Practice. 2018. No. 4. - S. 39.
9. Problems of financing the agro-industrial complex of Russia in the conditions of introducing pro-embargo // Publisher: Limited Liability Company "Center for the Development of Scientific Cooperation" (Novosibirsk) // Velichko A.N. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26723570> (date of access: 09/27/2020).
10. Structural statistics of enterprises. Institutional transformations in the economy // Official website of the Federal State Statistics Service, URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/14036> (date accessed: September 26, 2020).
11. Sheveleva, E. V. Features of the system of internal control in agricultural organizations / E. V. Sheveleva, A. T. Turganova. - Text: direct // Topical issues of economics and management: materials of the V International. scientific. conf. (Moscow, June 2017). - Moscow: Buki-Vedi, 2017. -- S. 78-83. - URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/222/12465/> (date of access: 10/04/2020).
12. Experts named the sectors of the economy that have changed the most due to

sanctions // RBC website, URL: <https://www.rbc.ru/economics/28/10/2019/5db1a76a9a794744a5d6e13a> (date of access: 09/26/2020).