

Научная статья

Original article

УДК 338.984

DOI:10.24412/2588-0209-2021-10395

**ФОРМИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА НА ПРИМЕРЕ
КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА**
FORMATION OF A BUSINESS PLAN ON THE EXAMPLE OF A PEASANT
(FARMER) FARM



Н.В. Шарпова, доктор экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерского учета и аудита», Уральский государственный экономический университет (620144, Екатеринбург, Россия, ул. 8 Марта 62), тел. 8-902-873-26-41, Email: sharapov.66@mail.ru

О.С. Горбунова, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Бухгалтерского учета и аудита», Уральский государственный экономический университет, (620144, Екатеринбург, Россия, ул. 8 Марта 62), тел. 8-912-615-23-40, ORCID ID 0000-0003-2360-4299 Email: osbakunova@mail.ru

Ю.В. Малькова, старший преподаватель кафедры «Менеджмента и предпринимательства», Уральский государственный экономический университет, (620144, Екатеринбург, Россия, ул. 8 Марта 62), тел. 8-905-800-24-78, Email: malkova0404@mail.ru

N.V. Sharapova, Doctor of Economics, Associate Professor of the Department of Accounting and Auditing, Ural State University of Economics

(620144, Yekaterinburg, Russia, 8 Marta str. 62), tel. 8-902-873-26-41, Email: sharapov.66@mail.ru

O.S. Gorbunova, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Accounting and Auditing, Ural State Economic University, (620144, Yekaterinburg, Russia, 8 Marta 62), tel. 8-912-615-23-40, ORCID ID 0000-0003-2360-4299 Email: os-bakunova@mail.ru

Yu.V. Malkova, senior lecturer of the Department of Management and Entrepreneurship, Ural State University of Economics, (620144, Yekaterinburg, Russia, st. 8 Marta 62), tel. 8-905-800-24-78, Email: malkova0404@mail.ru

Аннотация. В статье рассмотрен бизнес-план крестьянского (фермерского) хозяйства на примере отрасли овцеводства. В разрезе каждого раздела бизнес-плана сделаны расчеты и соответствующие выводы. В условиях рыночной экономики нельзя добиться положительных результатов без планирования и прогнозирования своей деятельности [5]. В настоящее время нет таких организаций, которые не составляют бизнес-план. Поэтому разработка бизнес-план необходима в рыночной экономике. От того насколько грамотно составлен бизнес-план зависит положительное решение на выделение денежных средств. Данный материал может быть использован или быть инструментом для составления бизнес-плана крестьянского (фермерского) хозяйства в учебных учреждениях. По состоянию на 1 января 2021 года в Свердловской области зарегистрировано 1573 ед. крестьянских (фермерских) хозяйств, что на 23% меньше, чем в 2016 году (2045 ед.) [3]. поголовье овец и коз в крестьянских (фермерских) хозяйствах на 1 января 2021 г. по сравнению с 2016 г. снизилось на 62% и составило 2,8 тыс. голов [3]. В Свердловской области наибольшую долю рынка сбыта мяса овец занимают хозяйства из других областей, например из Республики Адыгея, Республики Калмыкия и другие. Хотя в области производство данной отрасли развито слабо, мясо овец имеет высокий спрос у ресторанного бизнеса, покупателей, а самое главное производство не требует больших

капиталовложений и отличается малозатратностью. Кроме того природно-климатические условия области позволяют заниматься разведением овец. Поэтому надо развивать эту сферу деятельности.

Abstract. The article examines the business plan of a peasant (farm) economy using the example of the sheep breeding industry. Calculations and corresponding conclusions are made in the context of each section of the business plan. In a market economy, it is impossible to achieve positive results without planning and forecasting their activities [5]. Currently, there are no organizations that do not draw up a business plan. Therefore, the development of a business plan is necessary in a market economy. A positive decision on the allocation of funds depends on how competently the business plan is drawn up. This material can be used or be a tool for drawing up a business plan for a peasant (farm) economy in educational institutions. As of January 1, 2021, 1,573 units were registered in the Sverdlovsk region. peasant (farm) households, which is 23% less than in 2016 (2045 units) [3]. The number of sheep and goats in peasant (farm) households as of January 1, 2021, compared to 2016, decreased by 62% and amounted to 2.8 thousand heads [3]. In the Sverdlovsk region, the largest share of the sheep meat sales market is occupied by farms from other regions, for example, from the Republic of Adygea, the Republic of Kalmykia and others. Although the production of this industry is poorly developed in the region, sheep meat is in high demand among the restaurant business, buyers, and most importantly, production does not require large investments and is notable for its low cost. In addition, the natural and climatic conditions of the region make it possible to breed sheep. Therefore, it is necessary to develop this area of activity.

Ключевые слова: бизнес-план, овцеводство, инвестиции, корма, цена реализации, себестоимость, прибыль, годовой экономический эффект

Key words: business plan, sheep breeding, investments, feed, selling price, cost price, profit, annual economic effect

Прогнозирование и планирование своей деятельности сельскохозяйственный предприниматель начинает с разработки бизнес-плана [4]. На основе исходных данных крестьянского (фермерского) хозяйства К(Ф)Х специализирующегося в отрасли овцеводства, приведем пример расчета бизнес-плана.

Первый раздел бизнес плана К(Ф)Х «Резюме». Овцеводство – традиционная отрасль сельского хозяйства. Специфическая особенность отрасли – малозатратность. Основными видами издержек в овцеводстве являются стоимость израсходованных кормов и оплата труда. В Свердловской области мясо овец пользуется популярностью у различных слоев населения. Его закупают учреждения питания (рестораны, кафе).

Предполагаемое направление инвестиции (гранта):

1. помещение для расширения поголовья;
2. приобретение дополнительно сельскохозяйственных угодий (до 91 га);
3. приобретение основной техники для заготовки кормов.

Второй раздел бизнес плана К(Ф)Х «Описание продукции и технологии производства». Основной вид деятельности в настоящее время овцеводство с целью реализации молодняка на мясо, а в дальнейшем увеличение поголовья (при наличии помещений) за счет численности молодняка. Предполагается довести долю маток до 75%-80%. На сегодня численность поголовья составляет около 300 голов, в том числе маток – 250 голов.

Кормление животных осуществляется теми кормами, которые удастся приобрести. Своих земельных угодий для производства кормов недостаточно. На сегодня в рацион овец включены сено (около 100 тонн ежегодно), концентраты, солод, отходы овощей с овощебаз.

В целом снижение затрат на корма и перехода на собственное кормопроизводство необходимы дополнительные земельные угодья (расчет приведен в следующих разделах).

Поголовье овец содержится в заброшенном телятнике площадью 950м². В этом же помещении хранится картофель, который выращивается как на собственные нужды, так и на реализацию.

Для заготовки кормов используется трактор Т-40А выпущенный в 1981 году, косилка КС-2,1 со значительный износом, кроме того в хозяйстве имеется автомобиль Газель 1991 года выпуска. Для повышения эффективности работы техники необходимо обновить парк тракторов и сельскохозяйственных машин (расчеты приведены ниже).

Третий раздел бизнес плана К(Ф)Х «Потребности в кормах». Основное поголовье – 250 голов, молодняк – 60 голов. Общая потребность в продукции растениеводства включает в себя корма, расходы на внутривладельческие нужды (семена, продажа и собственное потребление). Исходя из потребности в продукции растениеводства и планируемой урожайности сельскохозяйственных культур определяются посевные площади под ними. При этом во внимание принимаются следующие условия:

а) первоначально выход зеленых кормов определяется с естественных кормовых угодий, остальная часть размещается на пашне;

б) выход от зеленой массы сенажа – 50% (так как урожайность дана в зеленой массе).

Четвертый раздел бизнес плана К(Ф)Х «Площадь посева сельскохозяйственных культур». Расчет площадей посева сельскохозяйственных культур К(Ф)Х приведен в таблице 1.

Таблица 1. Расчет площадей посева сельскохозяйственных культур
Table 1. Calculation of the sowing areas of agricultural crops

Культура	Потребность в продукции, ц					Урожайность, ц/га	Посевные площади, га
	корма	семена	на питание	продажа	всего		
Озимая рожь:	762	-	-	-	762	120	6,4

- зеленый корм							
- на семена	-	19	-	-	19	25	0,8
Яровые зерновые и бобовые	314,9	73,3	2	-	390,2	25	15,6
Однолетние травы на зеленый корм	1905	-	-	-	1905	150	12,7
Многолетние травы на:							
- зеленый корм	1143	-	-	-	1143	150	7,6
- сенаж	1412,2	-	-	-	1412,2	150	18,8
- сено	843	-	-	-	843	30	28,1
Картофель	-	35	5	180	220	220	1,0
Итого	-	-	-	-	-	-	91,0

Распределение зеленый кормов примерное. При создании зеленого конвейера возможна корректировка. При определении площади под зерновые в потребность семян включены семена для посева однолетних трав (овес + вика). При определении площади под многолетние травы на сенаж урожайность приведена в зеленой массе, а выход сенажа из зеленой массы заложен 50%.

Пятый раздел бизнес плана К(Ф) «Потребность в технике для выполнения полевых работ». В данном разделе рассчитывается потребность в технике для выполнения полевых работ, расчет представлен в таблице 2.

Таблица 2. Расчет потребности в технике для выполнения полевых работ

Table 2. Calculation of the need for equipment for field work

Наименование машин	Расчетные площади		Нормативная годовая нагрузка на машину, га	Требуется машин, ед
	наименование	га		
Трактор Т-150	пашня	91	170	1
Трактор Беларусь	пашня	91	160	1
Плуг	площадь	36,5	180	1

	обрабатываемой пашни			
Сеялка зерновая	посев зерновых и однолетних трав	35,5	120	1
Культиватор	площадь обрабатываемой пашни	36,5	250	1
Комбайны: зерноуборочный	зерновые	16,4	200	1
кормоуборочный	площади на сенаж и сено	67,2	185	1
Автомобиль грузовой	грузооборот	20000	30000	1

Требуемое количество тракторов, комбайнов, автомобилей можно взять в аренду у других предприятий или приобрести с вторичного рынка.

Шестой раздел бизнес плана К(Ф) «Расчет потребности в труде по растениеводству». Потребность в труде по растениеводству определяется исходя из норм затрат труда на 1 га возделываемых сельскохозяйственных культур, расчет представлен в таблице 3.

Таблица 3. Потребность в труде по растениеводству

Table 3. Demand for labor in crop production

Наименование культур	Площадь, га	Нормы затрат труда на 1 га, чел.-час.		Затраты труда на всю площадь, чел.-час.	
		механизаторы	разнорабочие	механизаторы	разнорабочие
Озимая рожь: зеленый корм	6,4	18,7	1,0	119,68	6,4
на семена	0,8	18,8	5,9	15,04	4,72
Яровые зерновые и бобовые	15,6	16,6	5,7	258,96	88,92
Однолетние травы на	12,7	16,2	1,3	205,74	16,51

зеленый корм					
Многолетние травы на: зеленый корм	7,6	10,0	0,1	76,0	0,76
сенаж	18,8	10,2	0,8	191,76	15,04
сено	28,1	10,2	7,0	286,62	196,7
Картофель	1,0	47	179	47,0	179,0
Итого	-	-	-	1200,8	508,05

В сумме, затраты труда на выращивании сельскохозяйственных культур составляет 1708,85 чел.-час. При норме затрат труда 2100 чел.-час. на 1 человека, эти затраты соответствуют загрузке 1 человека. Это может быть наемный работник, так как основные члены хозяйства сосредоточены на овцеводстве.

Седьмой раздел бизнес плана К(Ф) «Расчет затрат (проект) на корма». Расчет затрат на корма К(Ф) приведен в таблице 4.

Таблица 4. Расчет затрат на корма

Table 4. Calculation of feed costs

Корма	Количество, ц	Себестоимость 1ц, руб.	Себестоимость всего, руб.
Концентраты	314,9	981	308917
Сено	843,0	260	219180
Сенаж	1412,2	182	257020
Зеленые корма	3810,0	67,4	256794
Солома (подстилка)	608,0	93	56544
Итого	-	-	1098455

Для расчета затрат использована себестоимость кормов, сложившаяся в среднем по Свердловской области [6]. Из общей суммы 1098455 руб. на прирост относится 40% затрат. Учитывая, что корма в себестоимости прироста составляют около 70%, себестоимость прироста составит 627689 руб. Для безубыточного ведения производства мяса овец при цене реализации 420 руб/кг, необходимо ежегодно реализовать 14,94 ц. Для

получения прибыли в размере 13-14% (для расширенного производства с учетом инфляции) необходимо иметь себестоимость 1ц прироста не выше 380 руб./кг. Тогда годовой экономический эффект составит 89640 руб.

Литература

1. Горбунова О.С., Кот Е.М., Пильникова И.Ф., Шарапова В.М. Особенности стратегического планирования в сельском хозяйстве // Теория и практика управления сельским хозяйством: материалы Всероссийской научно-практической конференции посвященной 80-летию со дня рождения доктора экономических наук, профессора А.Л. Пустуева. Екатеринбург, Издательство Уральский государственный аграрный университет. 2019. С. 272-276.

2. Воронин Б.А., Шарапова В.М., Воронина Я.В. Крестьянское (фермерские) хозяйства и их роль в современной аграрной экономике // Аграрный вестник Урала. 2016. № 4(146). С.92-97.

3. Министерство агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области : официальный сайт. URL: <https://mcxso> (дата обращения 20.10.2021г.).

4. Самойлов В.Н. Теоретические основы бизнес-планирования сельскохозяйственных организаций // Аграрное образование и наука. 2016. №2. С.57. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26320083> (дата обращения 20.10.2021).

5. Сёмин А.Н., Лукиных М.И., Сычева Ф.А., Шарапова В.М., Селиванова Г.П. и др. Основы сельскохозяйственного менеджмента / Под науч. ред. проф. А.Н. Сёмина и проф. М.И. Лукиных. – Екатеринбург: Уральское издательство, 2000. – С. 516 – 558.

6. Управление Федеральной службы государственной статистики по Свердловской и Курганской области : официальный сайт. URL: <https://sverdl.gks.ru> (дата обращения 20.10.2021г.).

7. Шарапова Н.В., Шарапова В.М. Стратегическое планирование и разработка стратегических программ развития АПК //

Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2016. №9-3(25). С.295-299.

8. Шарапова Н.В. Государственное регулирование фермерских хозяйств в России // Современные проблемы финансового регулирования и учета в агропромышленном комплексе: Материалы II Всероссийской (национальной научно-практической конференции с международным участием). Под общей редакцией Сухановой С.Ф. Издательство: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева. 2018. С. 541-545.

9. Шарапова Н.В. Планирование в сельскохозяйственных организациях. – Екатеринбург. Издательство: Уральский государственный архитектурно-художественный университет. 2014. 436 с.

10. Шарапова Н.В., Шарапова В.М. Стратегическое планирование и разработка стратегических программ развития АПК // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2016. №9-3(25). С.295-299.

References

1. Gorbunova O.S., Kot E.M., Pil'nikova I.F., Sharapova V.M. Osobnosti strategicheskogo planirovaniya v sel'skom khozyaistve // Teoriya i praktika upravleniya sel'skim khozyaistvom: materialy Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii posvyashchennoi 80-letiyu so dnya rozhdeniya doktora ehkonomicheskikh nauk, professora A.L. Pustueva. Ekaterinburg, Izdatel'stvo Ural'skii gosudarstvennyi agrarnyi universitet. 2019. S. 272-276.

2. Voronin B.A., Sharapova V.M., Voronina YA.V. Krest'yanskoe (fermerskie) khozyaistva i ikh rol' v sovremennoi agrarnoi ehkonomike // Agrarnyi vestnik Urala. 2016. № 4(146). S.92-97.

3. Ministerstvo agropromyshlennogo kompleksa i potrebitel'skogo rynka Sverdlovskoi oblasti : ofitsial'nyi sait. URL: <https://mcxso> (data obrashcheniya 20.10.2021g.).

4. Samoilov V.N. Teoreticheskie osnovy biznes-planirovaniya sel'skokhozyaistvennykh organizatsii // Agrarnoe obrazovanie i nauka. 2016. №2.

S.57. [Ehlektronnyi resurs]. Rezhim dostupa: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26320083> (data obrashcheniya 20.10.2021).

5. Semin A.N., Lukinykh M.I., Sycheva F.A., Sharapova V.M., Selivanova G.P. idr. Osnovy sel'skokhozyaistvennogo menedzhmenta / Pod nauch. red. prof. A.N. Semina i prof. M.I. Lukinykh. – Ekaterinburg: Ural'skoe izdatel'stvo, 2000. – S. 516 – 558.

6. Upravlenie Federal'noi sluzhby gosudarstvennoi statistiki po Sverdlovskoi i Kurganskoi oblasti : ofitsial'nyi sait. URL: <https://sverdl.gks.ru> (data obrashcheniya 20.10.2021g.).

7. Sharapova N.V., Sharapova V.M. Strategicheskoe planirovanie i razrabotka strategicheskikh programm razvitiya APK // Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ehkonomika, nauka, tekhnologii. 2016. №9-3(25). S.295-299.

8. Sharapova N.V. Gosudarstvennoe regulirovanie fermerskikh khozyaistv v Rossii // Sovremennye problemy finansovogo regulirovaniya i ucheta v agropromyshlennom komplekse: Materialy II Vserossiiskoi (natsional'noi nauchno-prakticheskoi konferentsii s mezhdunarodnym uchastiem). Pod obshchei redaktsiei Sukhanovoi S.F. Izdatel'stvo: Kurganskaya gosudarstvennaya sel'skokhozyaistvennaya akademiya im. T.S. Mal'tseva. 2018. S. 541-545.

9. Sharapova N.V. Planirovanie v sel'skokhozyaistvennykh organizatsiyakh. – Ekaterinburg. Izdatel'stvo: Ural'skii gosudarstvennyi arkhitekturno-khudozhestvennyi universitet. 2014. 436 s.

10. Sharapova N.V., Sharapova V.M. Strategicheskoe planirovanie i razrabotka strategicheskikh programm razvitiya APK // Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ehkonomika, nauka, tekhnologii. 2016. №9-3(25). S.295-299.

© Шаропова Н.В., Горбунова О.С., Малькова Ю.В., 2021. *International agricultural journal*, 2021, № 6, С. 232-242.

Для цитирования: Шаропова Н.В., Горбунова О.С., Малькова Ю.В. ФОРМИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА НА ПРИМЕРЕ КРЕСТЬЯНСКОГО (ФЕРМЕРСКОГО) ХОЗЯЙСТВА//International agricultural journal. 2021. № 6, С. 232-242.