

Научная статья

Original article

УДК 332.14

DOI:10.24412/2588-0209-2021-10420

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДОХОДАМИ И РАСХОДАМИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

IMPROVEMENT OF THE MUNICIPAL REVENUE AND EXPENDITURE MANAGEMENT SYSTEM



Артамонова Юлия Сергеевна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет архитектуры и строительства» (440028, г. Пенза, ул. Германа Титова, 28), тел. +79063968621, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2219-6318>, clusterwings@mail.ru

Тусков Андрей Анатольевич, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет» (440026, г. Пенза, ул. Красная, 40), заместитель директора по научной работе, ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)», (440026, Пензенская область, г. Пенза, ул. Володарского, д. 6) тел. +79063997373, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1760-2676>, tuskov@yahoo.com

Чернова Ирина Ивановна, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономика и экономические информационные системы», ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления им. К.Г. Разумовского (Первый казачий

университет)», (440026, Пензенская область, г. Пенза, ул. Володарского, д. 6), тел. +79603152992, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2762-2662>, i.i.chernova@yandex.ru

Моргунов Никита Сергеевич, магистрант, ФГБОУ ВО «Пензенский государственный университет архитектуры и строительства» (440028, г. Пенза, ул. Германа Титова, 28), eoipguas.ru

Artamonova Iuliia Sergeevna, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Penza state university of architecture and construction, (440028, Penza, st. German Titov, 28), tel. +79063968621, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2219-6318>, clusterwings@mail.ru

Tuskov Andrey, candidate of economic sciences, associate professor, Penza state university, (40, Krasnaya Street, Penza, 440026, Russian Federation), deputy director for scientific work, K.G. Razumovsky Moscow State University of Technologies and Management (FCU), (440026, Penza region, Penza, Volodarsky str., 6), tel. +79063997373, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1760-2676>, tuskov@yahoo.com

Chernova Irina, candidate of economic sciences, associate professor, head of the department «Economics and economic information systems», K.G. Razumovsky Moscow State University of Technologies and Management (FCU), (440026, Penza region, Penza, Volodarsky str., 6), tel. +79603152992, ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2762-2662>, i.i.chernova@yandex.ru

Morgunov Nikita Sergeevich, master's student, Penza state university of architecture and construction, (440028, Penza, st. German Titov, 28), eoipguas.ru

Аннотация. В статье раскрыты вопросы, связанные с повышением эффективности управления муниципальными финансами в части оптимизации доходов и расходов муниципальных бюджетов. Рассмотрены направления, связанные с администрированием налогов, развитием малого и среднего предпринимательства в муниципальных образованиях, управлением

земельными ресурсами муниципальных образований. Разработанные рекомендации могут быть использованы для руководителей муниципальных органов власти с целью управления их доходами и расходами.

Abstract. The article discloses issues related to improving the efficiency of municipal finance management in terms of optimizing revenues and expenditures of municipal budgets. The directions related to the administration of taxes, the development of small and medium-sized businesses in municipalities, the management of land resources of municipalities are considered. The developed recommendations can be used for the heads of municipal authorities in order to manage their revenues and expenditures.

Ключевые слова: бюджет, муниципальный бюджет, доходы, расходы, нацпроект.

Key words: budget, municipal budget, revenues, expenses, national project

Введение

Основной задачей государственных органов власти и органов местного самоуправления является обеспечение финансовой стабильности страны, а также социальное обеспечение ее жителей. Основой этого является бюджетная система государства, имеющая различные уровни и характеризующаяся централизацией финансовых потоков в бюджеты вышестоящих уровней.

Одним из уровней бюджетной системы является местный бюджет. Задача местного бюджета – обеспечить аккумуляцию финансовых ресурсов, поступающих из бюджетов других уровней, а также из внебюджетных источников с целью использования их органами местного самоуправления для решения своих задач и выполнения соответствующих функций.

Эта задача возможна только при формировании механизмов повышения доходов муниципальных образований при условии высокой заинтересованности органов местного самоуправления.

Местные бюджеты - наиболее многочисленные, и, являясь нижним звеном этой системы, представляют собой ее фундамент, от укрепления которого зависит прочность и надежность всей системы.

Существуют следующие признаки местного бюджета:

- 1) наделен специфическими признаками конкретного муниципального образования, который является субъектом бюджетного права;
- 2) выступает организационно-управленческим механизмом финансовой деятельности органов местного самоуправления;
- 3) представляется разновидностью правовой формы реализации конституционно-правового статуса местного самоуправления [5].

Бюджет муниципального образования является основой финансовых ресурсов местного самоуправления. Его самостоятельность обеспечивается достаточным уровнем собственных доходов и правом определять направления его расходования в соответствии с бюджетными полномочиями. За его сбалансированность отвечают органы местного самоуправления.

Анализ практики формирования местных доходов осуществлялась на примере Чердынского городского округа Пермского края.

На формирование налоговых доходов местного бюджета напрямую влияет ряд факторов, одним из которых является социально-экономическое положение муниципального образования, численность и состав его населения, уровень заработной платы, инвестиционная привлекательность и другие.

В связи с этим возникает необходимость рассмотреть эти факторы подробнее.

Чердынский округ – это муниципальное образование в составе Пермского края. Его административным центром является город Чердынь. Округ является крупнейшим в Пермском крае, его площадь составляет 20872 кв.км.

В состав Чердынского городского округа входит 99 населенных пунктов. Административный центр – город Чердынь.

Численность населения Чердынского городского округа по состоянию на 1 января 2020 г.: 19504 человек.

В настоящее время сложилась тенденция, связанная с уменьшением числа налогов, идущих в местный бюджет. Так, в связи с отменой единого налога на вмененный доход, приток финансовых ресурсов в муниципальный бюджет сократился. Возникает потребность в интенсификации процесса сбора налогов.

Исследование практики формирования налоговых доходов местных бюджетов осуществлялось на примере Чердынского городского округа Пермского края. Административным центром городского округа является город Чердынь.

Анализ экономического состояния городского округа показал, что системообразующие предприятия отсутствуют, таким образом. Необходимо развивать реальный сектор экономики с целью обеспечения устойчивого потенциала развития городского округа.

Объем отгруженной продукции собственного производства в Чердынском городском округе сократился в 2019 году, в 2020 г. в связи с эпидемией коронавируса плановое значение объема отгруженной продукции не было достигнуто.

Анализ доходов и расходов муниципального бюджета на 2019-2020 гг. показал, что у Чердынского городского округа дефицита бюджета не имеется. Все потребности бюджета закрываются дотациями и субвенциями.

Выявлены следующие проблемы формирования налоговых доходов Чердынского городского округа Пермского края, к которым относятся завышение норм и нормативов расходов по отдельным статьям бюджета, низкая собираемость налогов, которые уплачиваются в местный бюджет, недостаточно качественная доходная база, зависимость от бюджетов других уровней, низкое качество системы управления финансами, отсутствие механизмов работы с неплательщиками, системы оценки стоимости муниципального имущества.

Решение указанных проблем может быть достигнуто на основе ряда направлений, включающих в себя развитие системы управления налоговыми

источниками доходной базы местных бюджетов, разработку направлений администрирования местных налогов, развитие малого и среднего предпринимательства как источника генерации местных налогов.

Совершенствование системы управления налоговыми источниками доходной базы местных бюджетов является одним из путей повышения наполняемости бюджета.

Это направление может быть реализовано за счет мероприятий, связанных с:

- изменением налоговых ставок,
- отменой льготных категорий субъектов налогообложения и льготных ставок,
- изменением числа и видов объектов налогообложения.

Основная проблема управления налоговыми источниками заключается в жесткости норм Бюджетного кодекса РФ, ограниченности возможностей муниципалитетов в части его изменения, что не позволяет осуществлять гибкое налоговое планирование.

В настоящее время в местные бюджеты зачисляются следующие налоги и сборы, актуальные для Чердынского городского округа:

- налог на имущество физических лиц -100 %;
- земельный налог -100 %;
- налог на доходы физических лиц (НДФЛ) – 15 % от установленной ставки;
- акцизы на товары, подлежащие распределению между бюджетами субъектов РФ и местными бюджетами;
- государственная пошлина за совершение нотариальных действий должностными лицами органов местного самоуправления;
- Единый сельскохозяйственный налог -100 %;
- Патентная система налогообложения -100 %;
- Государственные пошлины, пени и штрафы.

В связи с отменой ЕНВД с 2021 года муниципальный бюджет из этого источника пополняться не будет.

Такая система налогообложения фактически обеспечивает финансовую несостоятельность муниципального бюджета еще с 2005 года, когда были отменены муниципальные доли в ставках налогов на прибыль и имущество организаций, а также снижением норматива зачисления НДС в местные бюджеты.

В настоящее время бюджет большинства регионов и муниципальных образований РФ имеет превышение расходов над доходами, т. е. являются дефицитными. Это является следствием неравномерного закрепления налогов между различными уровнями бюджетной системы.

В связи с этим деятельность, связанная с управлением налоговыми источниками доходной базы местных бюджетов, должна быть направлена на увеличение собираемости налогов, работу с неплательщиками.

Например, необходимо вести контроль за деятельностью предпринимателей, работающих на территории городского округа, но фактически зарегистрированных на другой территории,

В 2021 году объекты недвижимости, налоговая база по которым определяется как кадастровая стоимость, облагаются по ставке 1,5 процента.

Что касается транспортного налога, следует рассмотреть вопросы, связанные с отменой льгот для мощных и элитных автомобилей, но и для водных транспортных средств.

Налоговое администрирование представляет собой осуществляемый налоговыми органами контроль за соблюдением налогового законодательства.

Несоответствующие требованиям кадры, ограниченность тренингов, низкий уровень компьютеризации и недостаточная интегрированность ИТ-систем ещё более усложнили процедуры для налогоплательщиков, равно как и сбор данных относительно уплаты налогов.

Совместная деятельность региональных и муниципальных органов власти Пермского края должна быть направлена на:

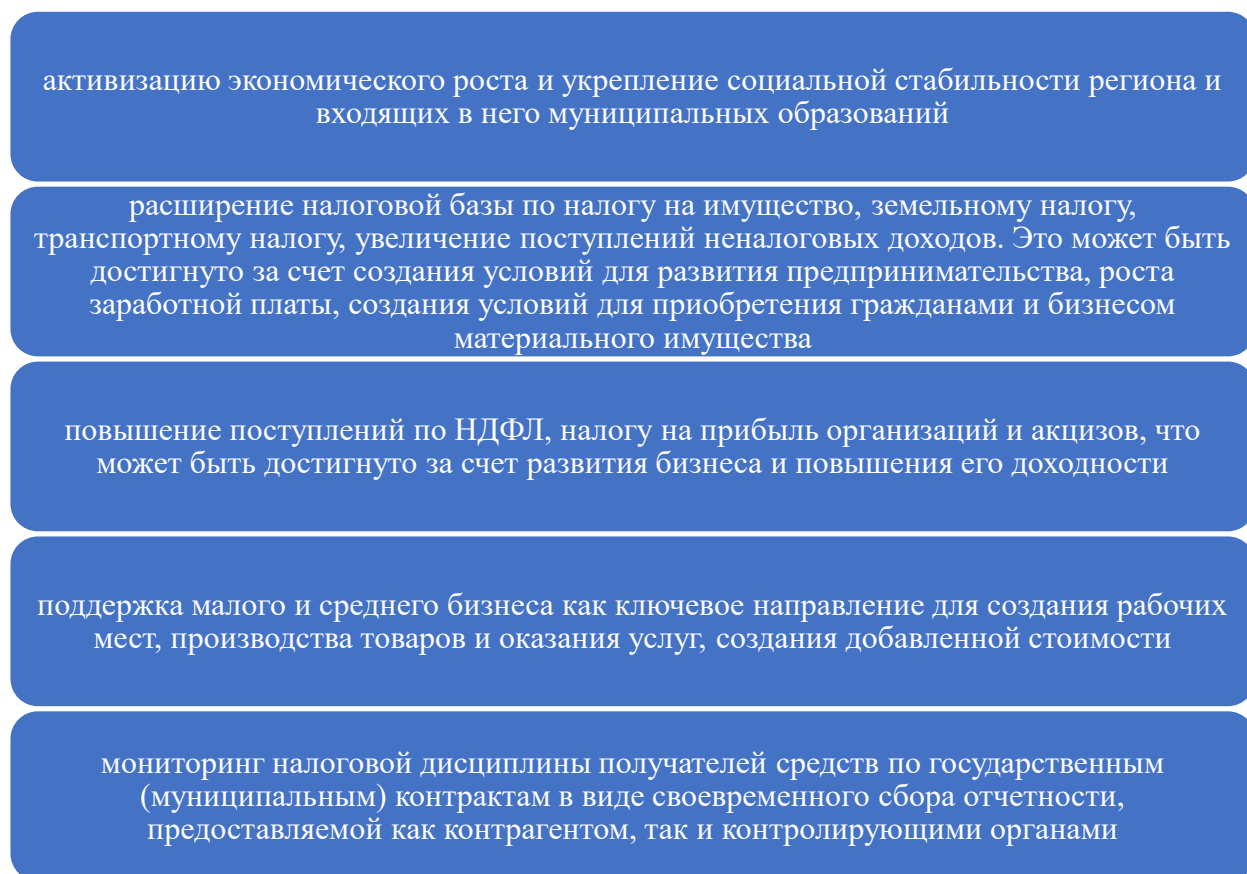


Рис. 1. Направления совместной деятельности региональных и муниципальных органов власти

Важным источником получения финансирования муниципального бюджета является налог на имущество. Возникает необходимость как увеличения налогооблагаемой базы, так и повышения собираемости этого налога. Зачастую у граждан в муниципалитетах отсутствует заинтересованность в оформлении своих прав на объекты недвижимости, а исполнительные органы власти не имеют действенных инструментов для побуждения к регистрации объектов недвижимости, земельных участков.

Поскольку факт регистрации имущества означает необходимость уплаты земельного налога, а муниципалитеты не готовы нести значительные затраты на ведение кадастрового учета объектов недвижимости, то это оказывает негативное влияние на состояние налоговой базы имущественных налогов. Даже имея в собственности имущества, собственник не обязан производить его оценку, таким образом, возникают сложности с исчислением налога. Решением подобных проблем может стать визуальная оценка объектов

недвижимости, по которым отсутствует инвентаризационная стоимость, и на ее основе начисление соответствующих налогов. Также необходимо внедрение автоматизированных систем кадастрового учета, сопровождающихся повышением квалификации муниципальных служащих и специалистов, работающих с этими системами.

Важно эффективное использование имеющейся инфраструктуры для выявления незадекларированного либо задекларированного некорректно недвижимого имущества. Использование средств фотографической съемки местности может помочь выявить такие объекты.

Для повышения эффективности администрирования налогов были приняты Методические рекомендации органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органам местного самоуправления, способствующие увеличению доходной базы бюджетов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований от 31.10.2018.

Указанная методика действует только в десяти регионах РФ, куда не входит Пермский край. Тем не менее, для отдельных регионов разработанные рекомендации показали свою эффективность, и следует опираться на эти рекомендации при оптимизации администрирования налогов и для Чердынского городского округа.

В частности, для администрирования доходов местных бюджетов может быть эффективным ряд мероприятий, к которым можно отнести следующие:

Создание комиссий по снижению неформальной занятости, мониторингу уровня заработных плат и уровня занятости работников на предприятиях и организациях или расширение их состава.

Оптимизация системы мониторинга уровня заработных плат и уровня занятости работников на предприятиях и организациях за счет разработки дополнительных показателей и критериев.

Обучение и повышение квалификации работников муниципалитетов, а также налоговых инспекций, многофункциональных центров и центров «Мой бизнес».

Использование опыта отдельных регионов по созданию онлайн-ресурсов для работы с обращениями граждан в муниципальные органы управления. Такие площадки могут функционировать на региональном уровне, имея возможность выбрать муниципалитет и специалиста, которому адресуется обращение, а также инспекцию Федеральной налоговой службы.

Согласно данным Росстата, примерно 50 % сделок, связанных с арендой жилого недвижимого имущества, являются теневыми. Однако выявление подобных сделок сопряжено со значительными сложностями, и требуется ряд мер, которые обеспечат нужную эффективность. К таким могут быть отнесены выделение из местных бюджетов стимулирующих грантов управляющим компаниям, как поощрение за прирост поступлений по НДФЛ на соответствующей территории, организация «горячей линии», по звонкам на которую можно проводить рейды с целью проверки и исключения случаев сдачи в наем жилья без уплаты соответствующих налогов.

Следует иметь в виду, что для повышения собираемости налогов муниципальных образований необходимо делать акцент на те налоги, которые влияют на наполнение именно муниципального бюджета.

Как правило, такие механизмы включают в себя работу с комиссиями по легализации доходов и, следовательно, налоговой базы, улучшения инфраструктуры доходов, создание условий для качественной обратной связи с бизнесом и населением, условий для оптимизации получения информации об имеющихся задолженностях, сроках уплаты налогов, расчета размера налога.

Также комиссии должны заниматься вопросами легализации работников, в том числе иностранцев без разрешения на работу (как правило, нелегально работают иностранцы, приехавшие в РФ в качестве студентов или туристов). Выявлять работников, официально не зарегистрированных, т.е. неформальную занятость.

В такие группы и комиссии необходимо приглашать отраслевых экспертов, имеющих представление о работе предприятий именно в этой

отрасли, а также представителей предпринимательского сообщества, научной среды, профсоюзных организаций.

Также необходимо осуществлять мониторинг заработной платы работников и соответствие его фактическому уровню занятости, выявлять занижение заработной платы и фактической численности работников. Определение минимального критического уровня заработной платы возможно с учетом средних значений заработной платы по отрасли по отрасли. Также необходимо обращать внимание на размер заработной платы менее МРОТ в регионе и уточнять, в каком объеме загружен специалист с этой заработной платой.

Администрирование налогов и сборов осуществляется на муниципальном уровне, но следует отметить, что и региональные органы власти должны принимать активное участие в этом процессе.

Одним из важнейших условий увеличения роста доходов местного бюджета является развитие малого и среднего предпринимательства (МСП) в регионе и муниципальном образовании. Малый и средний бизнес обеспечивает наполнение бюджета за счет создания рабочих мест, увеличения уровня заработной платы, а также увеличения благосостояния населения.

Развитие малого предпринимательства в муниципальных образованиях, которые не являются областными центрами, сопряжено с рядом сложностей, в частности, ограниченностью доступа к ресурсам и инфраструктуре, меньшими потоками клиентов, значительными временными затратами, связанными с обеспечением коммуникаций и своевременного обучения персонала.

В связи с этим деятельность по развитию МСП должна быть направлена на создание условий для развития бизнеса, в том числе активного участия в реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

На реализацию проекта запланирован бюджет в размере 481,5 млрд. рублей.

Источники финансирования:

416,2 млрд.руб. – федеральный бюджет.

11,4 млрд.руб. – бюджеты субъектов РФ.

53,9 млрд.руб. – внебюджетные источники.

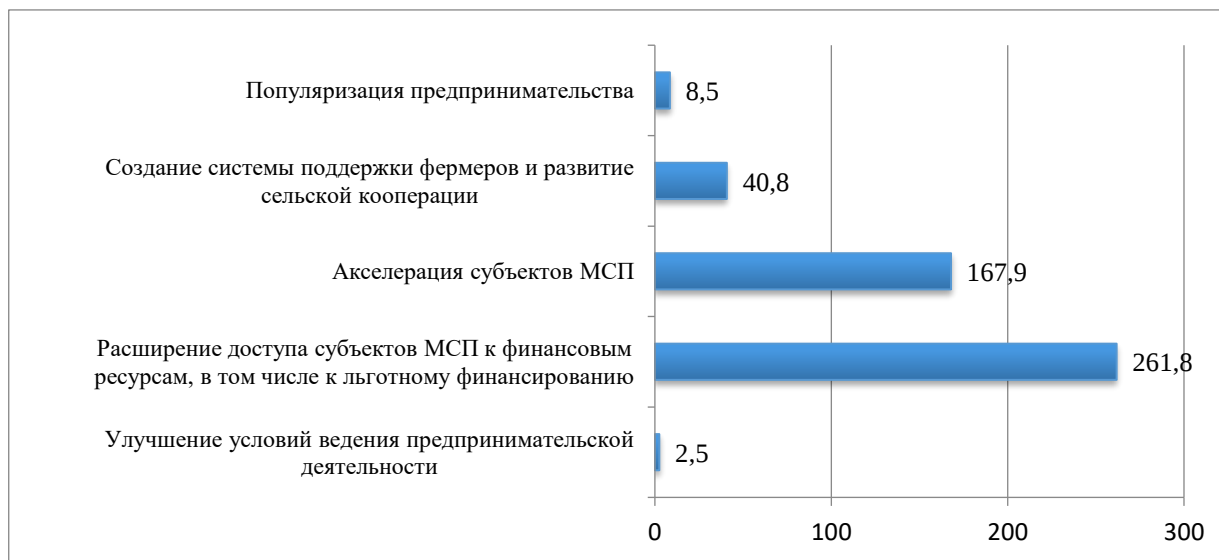


Рис. 2 Федеральные проекты, входящие в национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы»

На реализацию национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» выделено 481,5 млрд. рублей, что составляет 1,9% от общей стоимости реализации национальных проектов. Из них 261,8 млн. руб. приходится на федеральный проект «Расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам, в том числе к льготному финансированию», что составляет 54,3%. За 2019 год уровень исполнения расходов по национальному проекту составил 93,1%, а за 4 месяца 2020 года – 21%.

Схема реализации нацпроекта осуществляется по цепочке «нацпроект- федеральные проекты-региональные проекты- муниципальные проекты», т.е. «макроуровень-мезоуровень-микроуровень».

Таким образом, муниципалитеты включены в реализацию нацпроекта на микроуровне. Проблемы реализации нацпроектов на микроуровне представлены в таблице 1.

Таблица 1

Проблемы реализации нацпроектов в РФ на микроуровне

Характеристика уровня	Этапы реализации	Проблемы
Возникают на муниципальном уровне и на уровне отдельных компаний.	Связаны с этапами реализации мероприятий в рамках нацпроектов и региональных проектов, достижения ключевых показателей, подготовки отчетности	– Ограничение для субъектов из регионов и муниципалитетов доступа к отдельным видам господдержки – Отсутствие системы управления и недостаточное вовлечение муниципальных органов власти в реализацию нацпроектов – Несогласованность бюджетов и целевых показателей реализации нацпроектов в муниципалитетах – Сложная система отчетности по отдельным видам поддержки, – Недостаточный уровень квалификации исполнителей нацпроектов на муниципальных уровнях – Недостаточное материальное обеспечение исполнителей нацпроектов на муниципальном уровне

Основными проблемами реализации нацпроектов на микроуровне являются следующие:

Ограничение для субъектов из регионов и муниципалитетов доступа к отдельным видам господдержки вследствие приоритетности финансирования проектов субъектов из федеральных центров. Например, в приоритете оказывается финансирование проведения обучающих мероприятий для МСП в региональных центрах, финансирование учреждений высшей школы осуществляется предпочтительно на основе их попадания в рейтинги и получения статусов национальных. Инжиниринговые центры, учреждения здравоохранения также финансируются в региональных центрах.

Строительство инфраструктуры тоже осуществляется в городах с высокой концентрацией населения, что влияет на доступность господдержки.

Отсутствие системы управления и недостаточное вовлечение органов исполнительной власти в реализацию нацпроектов на муниципальном уровне. Как правило, все решения принимаются на региональном и федеральном уровнях и спускаются в муниципалитеты «сверху», муниципальные показатели подтягиваются под региональные.

Несогласованность бюджетов и целевых показателей реализации нацпроектов в муниципалитетах. Бюджетное планирование софинансирования нацпроектов осуществляется по остаточному принципу. Роль муниципальных органов власти в реализации нацпроектов сведена к минимуму. При планировании ключевых показателей реализации региональных показателей интересы предпринимателей из муниципалитетов не учитываются, к планированию показателей они не привлекаются. Методическое обеспечение взаимодействия органов власти на разных уровнях иерархии не проработано.

Сложная система отчетности по отдельным видам поддержки, ограничивающая участие предприятий и организаций в проектах развития. Бизнесы предпочитают отказываться от господдержки, чтобы избежать пристального внимания государства.

Недостаточный уровень квалификации исполнителей нацпроектов на муниципальных уровнях, отсутствие навыков стратегического планирования и проектного управления приводит к хаотичному и бессистемному принятию управленческих решений.

Недостаточное материальное обеспечение исполнителей нацпроектов на муниципальном уровне, в частности информатизации, цифровизации. Ограниченности доступа к специализированному программному обеспечению и даже к сети Интернет в отдельных муниципалитетах.

Опыт реализации нацпроектов в России показал, что эффективность их реализации зависит от наличия эффективной системы управления с

привлечением квалифицированных кадров в сфере проектного управления на разных уровнях власти: федеральном, региональном и местном.

Система должны включать механизмы мониторинга деятельности управляющих органов, взаимодействия бизнеса, власти и общества, технологии реализации проектов в сфере государственно-частного партнерства, а также обеспечивать комплексное взаимодействие всех уровней управления.

Таким образом, муниципалитету необходимо активно участвовать в разработке и реализации региональных проектов, включать в них муниципальные проекты, осуществлять своевременное оповещение субъектов МСП об имеющихся возможностях господдержки, в том числе имущественной, информационной и финансовой.

Следует активно поощрять регистрацию населения, осуществляющего незаконную предпринимательскую деятельность (репетиторство, клининг, сдача жилья в аренду, кулинария, хендмейд) в качестве самозанятых, таким образом, легализуя их деятельность и предоставив им возможность получения господдержки в виде льготных займов по ставке 7%, предоставления имущества в льготную аренду, бесплатного обучения в центрах «Мой бизнес».

Также следует осуществлять деятельность по популяризации таких направлений предпринимательской деятельности, как социальное предпринимательство, на которые в 2022 г планируется осуществлять активные мероприятия господдержки.

Еще одним способом является инвестирование проектов, способных быстро принести прибыль инвестору-муниципалитету, и, как следствие, улучшение инвестиционного климата в муниципальном образовании. Следует понимать, что этот способ – не единичное вложение в какой-либо проект, а политика администраций муниципальных образований, направленная на поддержание предпринимательства, развитие общественной жизни, увеличение доходов местных бюджетов. Необходимо активно участвовать в программах поддержки территорий и развития на них бизнесов, которые

реализуют Агентство стратегических инициатив, сообщество «Живые города», Фонд президентских грантов и др.

Указанные мероприятия могут оживить развитие малого и среднего предпринимательства в Чердынском городском округе и повысить наполнение муниципального бюджета налогами.

Литература

1. Багров М. В., Надеин Н. В. Бюджет муниципального образования: понятие и функции, анализ структуры и особенности бюджетного процесса // Основы ЭУП. 2013. №6 (12).

2. Шаповал Е. В., Чижикова Т. М. Актуальные вопросы сбалансированности бюджета муниципального образования // Вестник ГУУ. 2015. №5.

3. Подъяблонская, Л. М. Государственные и муниципальные финансы: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Государственное и муниципальное управление», «Финансы и кредит» / Л. М. Подъяблонская. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 559 с. — ISBN 978-5-238-01488-3.

4. Умерова С.А. Проблемы формирования доходной части местных бюджетов в РФ [Электрон. ресурс]// Вестник государственной академии экономики и права - Хабаровск: Изд.: Хабаровский государственный университет экономики и права, 2016. - № 1 стр. 29.

5. Шаповал Е. В., Чижикова Т. М. Актуальные вопросы сбалансированности бюджета муниципального образования // Вестник ГУУ. 2015. №5.

6. Вараксина А. О., Кайгородова С. С. Пути увеличения доходов местных бюджетов // Наука и образование сегодня. 2018. №1 (24).

References

1. Bagrov M. V., Nadein N. V. Byudzheth munitsipal'nogo obrazovaniya: ponyatie i funktsii, analiz struktury i osobennosti byudzhetnogo protsessa // Osnovy EHUP. 2013. №6 (12).

2. Shapoval E. V., Chizhikova T. M. Aktual'nye voprosy sbalansirovannosti byudzheta munitsipal'nogo obrazovaniya // Vestnik GUU. 2015. №5.
3. Pod'yablonskaya, L. M. Gosudarstvennye i munitsipal'nye finansy: uchebnik dlya studentov vuzov, obuchayushchikhsya po spetsial'nostyam «Gosudarstvennoe i munitsipal'noe upravleniE», «Finansy i krediT» / L. M. Pod'yablonskaya. — Moskva: YUNITI-DANA, 2017. — 559 с. — ISBN 978-5-238-01488-3.
4. Umerova S.A. Problemy formirovaniya dokhodnoi chasti mestnykh byudzhetrov v RF [Elektron. resurs]// Vestnik gosudarstvennoi akademii ehkonomii i prava - Khabarovsk: Izd.: Khabarovskii gosudarstvennyi universitet ehkonomiki i prava, 2016. - № 1 str. 29.
5. Shapoval E. V., Chizhikova T. M. Aktual'nye voprosy sbalansirovannosti byudzheta munitsipal'nogo obrazovaniya // Vestnik GUU. 2015. №5.
6. Varaksina A. O., Kaigorodova S. S. Puti uvelicheniya dokhodov mestnykh byudzhetrov // Nauka i obrazovanie segodnya. 2018. №1 (24).

© *Вашукевич Н.В., Старицына И.А., Байкин Ю.Л., Вяткина Г.В., 2021.*
International agricultural journal, 2021, № 6, 660-676.

Для цитирования: Вашукевич Н.В., Старицына И.А., Байкин Ю.Л., Вяткина Г.В. Совершенствование системы управления доходами и расходами муниципальных образований//International agricultural journal. 2021. № 6, 660-676.