

Научная статья

Original article

УДК 338.432:639.2/3

DOI 10.55186/25876740_2024_8_7_9

**РЕЗЕРВЫ РОСТА ЭФФЕКТИВНОСТИ МОЛОЧНОГО
СКОВОДСТВА В ПЕРМСКОМ КРАЕ**
RESERVES FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF DAIRY CATTLE
BREEDING IN THE PERM REGION



Черданцев Павел Вадимович, младший научный сотрудник Уральского НИИ экономической безопасности и развития сельских территорий, (620137, г. Екатеринбург, ул. Вилонова 45е оф.310), тел.+79223526868, cherdantsev.vadim@yandex.ru

Cherdantsev Pavel Vadimovich, Junior Researcher at the Ural Research Institute for Economic Security and Rural Development, (620137, Yekaterinburg, 45e Vilonova str., 310), tel.+79223526868, cherdantsev.vadim@yandex.ru

Аннотация. Основной целью любого предприятия является максимизация прибыли, соответственно, поиск внутренних резервов ее роста – наиболее важная задача для каждого сельхозтоваропроизводителя. В условиях, когда последствия антироссийских санкций осложняют и так непростую работу предприятий молочно-продуктового подкомплекса, требуется принятие эффективных решений, способствующих сохранению рентабельности производства на уровне, не ниже критического, при этом важно не только

наращивать объемы выпуска молока, но и обеспечивать его высокое качество. Мониторинг эффективности производства молока и принятие на его основе мер корректирующего воздействия будет способствовать использованию имеющегося потенциала агропредприятия в полной мере. В статье рассмотрена деятельность ООО «Восход-Агро», предприятия молочно-продуктового подкомплекса Пермского края, и обоснована необходимость использования внутренних резервов предприятия для увеличения объемов производства и обеспечения снижения себестоимости производства молока.

Abstract. The main goal of any enterprise is to maximize profits, respectively, the search for internal reserves for its growth is the most important task for every agricultural producer. At a time when the consequences of anti-Russian sanctions complicate the already difficult work of dairy subcomplex enterprises, effective decisions are required to help maintain production profitability at a level not lower than critical, while it is important not only to increase milk production volumes, but also to ensure its high quality. Monitoring the efficiency of milk production and taking corrective measures based on it will contribute to the full use of the existing potential of the agro-enterprise. The article examines the activities of Voskhod-Agro LLC, an enterprise of the dairy and food subcomplex of the Perm Territory, and substantiates the need to use the internal reserves of the enterprise to increase production volumes and ensure a reduction in the cost of milk production.

Ключевые слова: молочнопродуктовый подкомплекс, молочное скотоводство, молоко, молочная продуктивность, экономическая эффективность, себестоимость, кормопроизводство

Keywords: dairy subcomplex, dairy cattle breeding, milk, milk productivity, economic efficiency, cost, feed production

Введение

Молочно-продуктовый подкомплекс в России претерпевает существенные структурные изменения, характеризующиеся переходом к более крупным формам хозяйствования и снижением количества небольших агропредприятий,

концентрация рынка производителей молока усиливается [9]. При этом за период с 2010 по 2020 гг. отмечаются и структурные изменения: на 11% снизилось поголовье коров молочного направления (ежегодно в пределах 170 тыс. голов), в то же время поголовье коров мясного направления выросло в 2,8 раза [5]. Эксперты отмечают, что данная ситуация выглядит парадоксальной, поскольку традиционно считается, что рентабельность молочного направления выше, чем мясного. Следовательно, наблюдается превалирование технологических проблем над экономическими.

Вместе с этим наблюдается рост объемов выпуска молока. Согласно данным Росстат, по итогам 2022 года рост объемов производства молока по хозяйствам всех категорий составил 2%, при этом в производственном секторе рост составил 4,7%, а в хозяйствах населения, напротив, отмечен спад производства молока на 2,1% [1]. В этой ситуации агропромышленные предприятия молочного направления вынуждены для обеспечения выпадающих объемов выпуска молока усиливать интенсификацию производства, наращивая собственные объемы выпуска.

Рост объемов производства связан с возрастанием уровня средней молочной продуктивности коров. Вместе с тем, эксперты отмечают, что основной причиной роста молочной продуктивности является не столько с улучшением условий содержания скота и повышением его генетического потенциала, сколько ликвидацией неконкурентных стад с низкой молочной продуктивностью [6], что подтверждается общероссийской динамикой сокращения молочного стада. Среди наиболее значимых проблем стагнации молочного скотоводства выделяют низкие показатели сохранности молодняка и их снижение (с 62% в 2019 г. до 54% в 2020 г.), а также ранний возраст выбытия коров [5].

В настоящее время по оценкам Минсельхоз России, обеспеченность молоком составляет 84% [3]. Для того, чтобы достичь показателя Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации, а именно, 90% уровня самообеспеченности молоком, от предприятий молочного скотоводства

требуется наращивать производство, при этом обеспечивать контроль молочной продуктивности и поиск внутренних резервов ее роста.

Основная часть

Деятельность предприятия молочнопродуктового подкомплекса наглядно можно рассмотреть на основе деятельности Общества с ограниченной ответственностью «Восход-Агро», которое состоит в реестре субъектов малого и среднего предпринимательства как среднее предприятие, осуществляющее деятельность на территории Очерского городского округа Пермского края.

Основным видом деятельности компании является разведение молочного крупного рогатого скота, кроме племенного. Помимо этого, ООО «Восход-Агро» занимается выращиванием зерновых, зернобобовых и однолетних кормовых культур, разведением свиней и торговлей. Ресурсный потенциал предприятия обусловлен состоянием основных средств, земельных ресурсов и кадров.

Предприятие постоянно увеличивает рост вложений в машины, оборудование и в продуктивный скот. За последние два года стоимость основных средств выросла в 2 раза и составила на конец 2022 года 110,4 млн. рублей. Проводится реконструкция животноводческих ферм, что увеличило стоимость зданий, сооружений и передаточных устройств более чем в 3 раза – с 3,1 млн. руб. до 10,2 млн. руб., возведены каркасные панельные коровники павильонного типа, рассчитанные на 1720 мест. (рисунок 1)

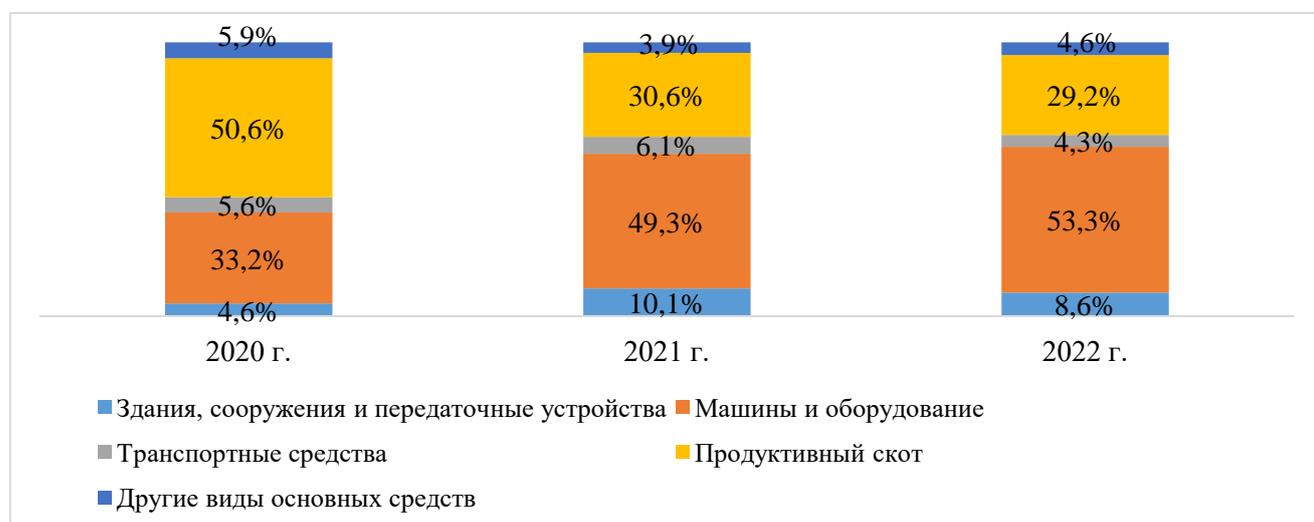


Рисунок 1. Структура основных средств ООО «Восход-Агро»

На начало 2023 года. численность крупного рогатого скота молочного направления составлял 1400 голов, из них 23 – племенных.

ООО «Восход-Агро» постоянно модернизирует действующее производство, обновляет технику и оборудование, производит реконструкцию коровников. Все это, безусловно, требует соответствующего наличия кадровых ресурсов. По состоянию на конец 2022 года среднесписочная численность персонала ООО «Восход-Агро» составляла 92 человека. В динамике среднесписочная численность персонала снижается, что при значительных ростах основных фондов и, соответственно, производства свидетельствует об увеличении уровня автоматизации предприятия.

ООО «Восход-Агро» является стабильно работающим и динамично развивающимся предприятием по производству молока, продукция которого пользуется спросом потребителей, как предприятий по переработке, так и населения региона. (таблица 1)

Таблица 1 - Динамика реализации товарной продукции ООО «Восход-Агро»

Показатель	Величина показателя, тыс. руб.			Изменение, тыс. руб.		Изменение, %	
	2020 г	2021 г	2022 г	2021 / 2020	2022 / 2021	2021 / 2020	2022 / 2021
Продукция растениеводства	4532	3112	2849	-1420	-263	-31,3	-8,5
КРС в живом весе	28676	19303	15447	-9373	-3856	-32,7	-20,0
Молоко	66631	89624	122977	22993	33353	34,5	37,2
Прочая продукция	3022	1544	658	-1478	-886	-48,9	-57,4
Итого	102861	113583	141931	10722	28348	10,4	25,0

На основании данных, представленных в таблице, можно отметить значительный рост объемов реализованной продукции: на 10,7 млн. руб. или на 10,47% в период 2020-2021 гг., на 28,3 млн. руб. или на 25% в 2021-2022 гг. При этом темп роста выпуска продукции в динамике усиливается. На рост объема производства и реализации товарной продукции повлияло значительное увеличение реализация молока: на 23 млн. руб. или на 34,5% за 2021-2020 г. и на

33,4 млн. руб. или на 37,2% за 2022-2021 гг., что произошло благодаря мерам государственной поддержки (предприятие является участником краевой программы государственного субсидирования производителей молока), а также за счет роста закупочных цен на сырое молоко. Рост закупочных цен на молоко обусловлен снижением импорта молока, а рост спроса на молочный жир - переориентированием производителей с молокосодержащих категорий на молочные продукты.

В виду того, что в структуре товарной продукции ООО «Восход-Агро» основная доля приходится на производство молока, отметим, что доля его производства значительно увеличивается в динамике, а агропредприятие усиливает собственную специализацию в направлении молочного скотоводства. При этом также следует отметить рост доходности агропредприятия и наличие инвестиционных ресурсов для его преобразования.

В собственности ООО «Восход - Агро» 3 молочно-товарных фермы, из них 2 – новые, использующие ресурсосберегающие технологии. Модернизированные фермы имеют широкие проходы между рядами, широкие навозные каналы и длинные стойла, что обеспечивает животным максимально комфортные условия содержания. На таких фермах с помощью программного обеспечения контролируется организация производства молока.

Доля коров в структуре поголовья за 2022 г. составляет 56,3%, что соответствует молочному направлению. В динамике наблюдается значительное увеличение поголовья коров, при этом отмечается снижение поголовья телок младше года (таблица 2).

Таблица 2 - Структура стада крупного рогатого скота

Показатели	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	Гол.	Уд. вес, %	Гол.	Уд. вес, %	Гол.	Уд. вес, %
Коровы	589	46	664	49,6	789	56,3
Коровы на откорме	27	2,1	24	1,8	70	5,0
Нетели	28	2,2	17	1,3	57	4,1
Телки старше года	36	2,8	119	8,9	50	3,6

Телки младше года	530	41,4	473	35,4	433	30,9
Бычки	71	5,5	41	3,1	2	0,1
Итого	1282	100	1338	100	1401	100

Затраты кормов на производство 1 центнера молока составляют 2,66-2,46 центнера кормовых единиц, что значительно выше установленных норм. (таблица 3). Перерасход кормов объясняется низким содержанием в них питательных и ценных веществ необходимых для животных, и несбалансированностью рациона кормления. В ООО «Восход-Агро» для кормления животных в основном используется силос.

Таблица 3 - Оценка продуктивной доли корма на 1 ц. молока в ООО «Восход-Агро»

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение 2022 г. к 2020 г., %
Кормов всего, ц. корм. ед.	58100,39	80813,51	90305,49	59
Валовой выход молока, ц.	23055,71	30381,02	36709,55	55
Затраты кормов на 1 ц молока, ц. корм. ед.	2,52	2,66	2,46	-2,38

Основным направлением увеличения производства животноводческой продукции является повышение производительности, то есть увеличение объемов реализации молока за счет устранения яловости коров. (таблица 4)

Таблица 4 - Продуктивность коров в ООО «Восход-Агро»

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение, %, 2022 г. к	
				2020 г.	2021 г.
Поголовье коров, гол.	589	664	799	35,7	20,3
Продуктивность, ц	39,1	45,8	45,9	17,4	0,4
Валовое производство молока, ц	23055,7	30381,0	36709,6	82,0	27,8
Выход телят на 100 коров, гол.	88	87	87	0	0

Результаты проведенного анализа показали, что продуктивность коров

стабильно растет, однако в 2021-2022 г. темп её роста снизился и составил 0,4%, тогда как в 2020-2021 гг. продуктивность вновь выросла на 17% (таблица 5). Возможно это свидетельствует о снижении эффективности зоотехнических и ветеринарных мероприятий на предприятии. Необходимо особое внимание уделять мероприятиям, направленным на профилактику бесплодия и яловости коров.

Однако хочется отметить, что уровень товарности молока в ООО «Восход – Агро» продолжает оставаться практически неизменным и сохраняется на уровне 94-95%. В связи с ростом поголовья и увеличением средней цены реализации и объемов продаж выручка за 2022 г. увеличилась на 82% по сравнению с 2020 г. и на 27,8% по сравнению с 2021 г. Прирост себестоимости к 2021 г. был менее значительным и составил только 28%. Рентабельность в 2022 году по сравнению с 2020 годом практически не изменилась и составила 13,2%, что ниже значения, характерного для передовых предприятий молочной отрасли с численностью поголовья свыше 1000 голов (22-24%) [3, с. 220] (таблица 5)

Таблица 5 - Экономическая эффективность производства молока в ООО «Восход-Агро»

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение, %, 2022 г. к	
				2020 г.	2021 г.
Поголовье коров, гол.	589,0	664,0	799,0	35,7	20,3
Реализовано молока, ц	23055,7	30381,0	36709,6	59,2	20,8
Уровень товарности, %	94,0	94,0	95,0	1,1	1,1
Средняя цена реализации 1 ц, руб.	2890,0	2950,0	3350,0	1,4	7,4
Выручка от реализации, тыс руб.	66631,0	89624,0	122977,0	84,6	37,2
Полная себестоимость, тыс руб	57740,2	83303,6	106655,5	84,7	28,0
Прибыль (убыток), тыс. руб.	8877,5	6401,7	16181,2	82,3	152,8
Рентабельность, %	13,3	7,1	13,2	-1,2	84,2

Таким образом, проведенный анализ деятельности ООО «Восход-Агро»

позволил выявить две очевидные проблемы:

1) значительный перерасход кормов, что объясняется низким содержанием в них питательных и ценных веществ необходимых для животных, и несбалансированностью рациона кормления;

2) снижение темпа роста продуктивности животных за 2022 год до 6,2% (в 2020-2021 г. рост продуктивности составил 174%).

Однако, у предприятия имеются резервы, необходимые для повышения эффективности производства молока, к которым можно отнести: совершенствование кормовых угодий с целью повышения их урожайности для получения более питательного и дешевого корма для животных и профилактика бесплодия и яловости коров и телок (рисунок 2).



Рисунок 2. Мероприятия по повышению эффективности производства молока в ООО «Восход -Агро»

Выводы и заключение

Совершенствование организации кормопроизводства повысит качество кормов и как результат – снизит издержки производства молока. Кроме того, переход на более питательный корм, наряду с ветеринарными профилактическими мероприятиями, будет способствовать профилактике яловости и бесплодия коров и телок и повышению продуктивности животных. За счет недопущения или сокращения яловости маточного поголовья может быть достигнуто увеличение продуктивности скота.

Таким образом, на примере ООО «Восход-Агро» была обоснована

необходимо задействования в полной мере имеющихся внутренних резервов для увеличения объемов производства, что в целом обеспечит снижение себестоимости производства молока.

Библиографический список

1. ЕМИСС: Единая межведомственная информационно-статистическая система [Электронный ресурс.] – Режим доступа: <https://www.fedstat.ru> (дата обращения: 29.01.2024).
2. Кузякина Л.И., Е.Н. Усманова Технология производства продукции молочного производства/ Киров: Вятская ГСХА, 2017. – 89 с.
3. Полухин, А. Рост промышленного производства молока в январе 2023 года ускорился в два // Ведомости. - 2023 г. – 22 февраля [электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/02/22/964141-rost-proizvodstva-moloka> (дата обращения: 29.01.2024)
4. Седова, Ю. Молочное скотоводство России – тенденции, ключевые проблемы и пути решения. По материалам доклада «Настоящее и будущее молочного скотоводства России» г.н.с. лаборатории экономики и организации животноводства ФГБНУ ВИЖ им. Л.К. Эрнста, д.э.н. В.И. Чинарова // Отраслевой портал «Аграрная наука». – 2023 г. - 20 февраля [электронный ресурс] – Режим доступа: <https://agrarnayanauka.ru/molochnoe-skotovodstvo-rossii-klyuche/> (дата обращения: 29.01.2024)
5. Столярова, О.А., Решеткина Ю.В. Оценка инновационного потенциала молочного скотоводства // Сурский вестник. - 2023. - № 2 (22). - С. 66-70
6. Черданцев В.П. Сбалансированное кормление как фактор повышения эффективности молочного скотоводства //International agricultural journal – 2022. – № 6. – с. 1585-1597
7. Черданцев, В.П., Рущицкая О.А., Кот Е.М. Управление техническим потенциалом предприятия молочно-продуктового подкомплекса// Электронное сетевое издание «Международный правовой курьер» 05 июля 2022,

[электронный ресурс] – Режим доступа: <http://inter-legal.ru/upravlenie-tehnicheskim-potentsialom-predpriyatiya-molochno-produktovogo-podkompleksa>

8. Ярмоц, Г.А. Влияние факторов кормления на молочную продуктивность коров / Г. А. Ярмоц // Кормление сельскохозяйственных животных и кормопроизводство. – 2019. – №4. – с. 17-21

9. Яковчик, Н.С., Разумовский Н.П., Соболев Д.Т. Пути повышения рентабельности производства молока // Актуальные проблемы и перспективы развития сельских территорий и кадрового обеспечения АПК. Сборник научных статей III Международной научно-практической конференции. - Минск, 2023. - С. 55-64

10. Beal D. Nubians are needed in the dairy / D. Beal // Dairy Goat J. - 2017. –V 55, IV 3. -13 p.

References

1. EMISS: Unified interdepartmental information and statistical system [Electronic resource.] – Access mode: <https://www.fedstat.ru> (date of reference: 29.01.2024).

2. Kuzyakina, L.I., Usmanova, E.N. Technology of production of dairy products. Kirov: Vyatka State Agricultural Academy, 2017. – 89 p.

3. Polukhin, A. Milk production growth doubled in January 2023 // Lead. - 2023 – February 22 [electronic resource] – Working hours: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/02/22/964141-rost-proizvodstva-moloka> (date of request: 29.01.2024)

4. Sedova, Y. Dairy cattle breeding in Russia – trends, key problems and solutions. Based on the materials of the report "The present and the future of dairy cattle breeding in Russia", PhD, Laboratory of Economics and Organization of Animal Husbandry, L.K. Ernst Federal State Budgetary Research University, Doctor of Economics V.I. Chinarov // The branch portal "Agrarian Science". – 2023 - February 20 [electronic resource] – Access mode: <https://agrarnayanauka.ru/molochnoe-skotovodstvo-rossii-klyuche/> (date of access: 29.01.2024)

5. Stolyarova, O.A., Reshetkina Yu.V. Assessment of the innovative potential of dairy cattle breeding // Sursky vestnik. - 2023. - № 2 (22). - Pp. 66-70.

6. Cherdantsev V.P. Balance-oriented regulation as a factor in improving the efficiency of dairy farming //International Agricultural Journal - 2022. – No. 6. – pp. 1585-1597.

7. Cherdantsev, V.P., Ruschitskaya, O.A., Kot E.M. Management of the technical potential of the dairy and food subcomplex enterprise// online Electronic publication "International Legal Courier" on July 05, 2022, [electronic resource] – Access mode: <http://inter-legal.ru/upravlenie-tehnicheskim-potentsialom-predpriyatiya-molochno-produktovogo-podkompleksa>

8. Yarmots, G.A. Influence of feeding factors on dairy productivity of cows / // Feeding of farm animals and feed production. – 2019. – No.4. – pp. 17-21

9. Yakovchik, N.S., Razumovsky N.P., Sobolev D.T. Ways to increase the profitability of milk production // Current problems and prospects for the development of rural areas and staffing of the agro-industrial complex. Collection of scientific articles of the III International Scientific and Practical Conference. - Minsk, 2023. - pp. 55-64. (5)

10. Bil D. Nubians are needed in dairy production / D. Bil // Dairy goat J. - 2017. –V 55, IV 3. -13 p.

© Черданцев П.В., 2024 *International agricultural journal*, 2024, № 1, 107-118

Для цитирования: Черданцев П.В. Резервы роста эффективности молочного скотоводства в Пермском крае// *International agricultural journal*. 2024. № 1, 107-118