

Научная статья

Original article

УДК 332.1(571.17)

DOI 10.55186/25880209_2025_9_6_15

**МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ)
ХОЗЯЙСТВ В КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ – КУЗБАССЕ**
**THE MECHANISM OF DEVELOPMENT OF PEASANT (FARM) FARMS IN
THE KEMEROVO REGION – KUZBASS**



Стадник Анатолий Тимофеевич, доктор экономических наук, профессор кафедры управления и отраслевой экономики, ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный аграрный университет» (630039, г. Новосибирск, ул. Добролюбова, д. 160), тел. 8 (383) 267-39-10, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8761-6697>, anatoliystadnik@yandex.ru

Лубкова Эльмира Миннулловна, доктор экономических наук, профессор, декан факультета управления развитием сельских территорий, ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого», (650056 Россия, г. Кемерово, ул. Марковцева, д. 5), тел. 8(905) 962-71-98, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3255-779X>, elmlub@yandex.ru

Лазаренко Анастасия Николаевна, старший преподаватель кафедры менеджмента и агробизнеса, ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный аграрный университет имени В.Н. Полецкого» (650056 Россия, г. Кемерово, ул. Марковцева, д. 5), тел. 8(951) 584-36-38, ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-1285-8877>, lazarenko_eu@mail.ru

Anatoly T. Stadnik, doctor of economics, professor of the department of management and sectoral economics, Novosibirsk State Agrarian University (630039, Novosibirsk,

Dobrolyubova str., 160), tel. 8 (383) 267-39-10, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8761-6697> , anatoliystadnik@yandex.ru

Elmira M. Lubkova, doctor of economics, professor, dean of the faculty of Rural Development Management, Kuzbass State Agrarian University named after V.N. Poletskov, (650056 Russia, Kemerovo, Markovtseva str., 5), tel. 8(905) 962-71-98, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-3255-779X> , elmlub@yandex.ru

Anastasia N. Lazarenko, senior lecturer at the department of Management and Agribusiness, Kuzbass State Agrarian University named after V.N. Poletskov (650056 Russia, Kemerovo, Markovtseva str., 5), tel. 8(951) 584-36-38, ORCID: <https://orcid.org/0009-0005-1285-8877> , lazarenko_eu@mail.ru

Аннотация. Исследование ключевых тенденций развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области - Кузбассе является актуальной в современных условиях. Особое внимание уделено оценке эффективности функционирования КФХ, установлена взаимосвязь между объемами государственной поддержки и финансовыми показателями, характеризующими деятельность КФХ. На основе систематизации проблем развития КФХ разработан механизм дальнейшего их развития при условии взаимодействия с крупными сельскохозяйственными организациями и агрохолдингами не только регионального, но и федерального уровня. Реализация усовершенствованного механизма позволит повысить их конкурентоспособность и устойчивость в условиях современной экономики.

Abstract. The study of key trends in the development of peasant (farm) farms in the Kemerovo region - Kuzbass is relevant in modern conditions. Special attention is paid to assessing the effectiveness of the functioning of farms, the relationship between the volume of state support and financial indicators characterizing the activities of farms has been established. Based on the systematization of the problems of farm development, a mechanism has been developed for their further development, subject to interaction with large agricultural organizations and agricultural holdings not only at the regional but also at the federal level. The implementation of the improved

mechanism will increase their competitiveness and sustainability in the modern economy.

Ключевые слова: крестьянские (фермерские) хозяйства, механизм развития, агрохолдинги, андеррайтинг, фонд поддержки фермерства

Keywords: peasant (farming) farms, development mechanism, agricultural holdings, underwriting, farm support fund

Введение.

Исследованию вопросов функционирования и развития КФХ посвящены работы современных ученых. Вклад крестьянских (фермерских) хозяйств в экономику страны рассмотрен в работах российских авторов Л. М. Петровой [5], Г.Г. Бояджан [2], И. А. Родионова, К. П. Колотырин, В. Н. Павлов, М. Е. Утегенова [1], В. А. Сироткин, А. А. Ермаков [7]. Как отмечают Л. Ю. Питерская и Т. Л. Ищенко, фермерство играет большую роль в обеспечении населения России продовольствием, имея стратегическое значение для продовольственной безопасности и социальной стабильности государства [6].

Безусловно крестьянские (фермерские) хозяйства – это неотъемлемый компонент агропромышленного комплекса отдельного региона и страны в целом, вносящий существенный вклад в продовольственную безопасность и сбалансированное развитие сельских территорий.

О. С. Шинделова (Руфф), С. А. Шелковников, А. А. Волосский подчёркивают, что формирование многоукладной экономики привело к массовому созданию мелких фермерских формирований в сельской местности, в том числе крестьянских (фермерских) хозяйств, к развитию в регионах такого понятия, как «фермерский уклад», роль которого значительна в снижении безработицы на селе, повышении уровня производства продукции и производстве сельскохозяйственной продукции. Авторы так же обращают внимание на то, что крестьянские (фермерские) хозяйства, лишённые государственной поддержки по ряду направлений, столкнулись с препятствиями, тормозящими их прогресс. К ним относятся: недостаток начального капитала при создании К(Ф)Х, высокие ставки процентов по

банковскому кредитованию, отсутствие залогового имущества и дефицит средств для расширения масштабов производства [9].

Целью данной статьи является оценка текущего состояния и разработка предложение по совершенствованию механизма развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе. В работе рассматриваются инновационные модели взаимоотношений, включая финансовые формы поддержки такие как, андеррайтинг под кредитные обязательства, фонды поддержки фермерства и организационные подходы, направленные на обеспечение гарантированного сбыта продукции и повышения эффективности производства за счет использования высококачественных ресурсов.

Материалы и методы. Информационной базой являются данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства сельского хозяйства Кемеровской области – Кузбасса. Исследования проводились с использованием анализа и обработки статистических данных, сравнительного анализа, экономико-математического моделирования и прогнозирования.

Результаты и обсуждение. На протяжении последних пяти лет наблюдается разнонаправленная динамика развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области - Кузбассе. Несмотря на увеличение объемов государственной поддержки и доходов КФХ, отмечается сокращение их общего числа и снижение эффективности продаж (таблица 1).

Таблица 1. Динамика показателей эффективности функционирования глав крестьянских (фермерских) хозяйств в Кемеровской области – Кузбассе

Table 1. Dynamics of performance indicators of heads of peasant (farmer) farms in the Kemerovo region – Kuzbass

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Абс. откл. 2024 г. от 2020 г., +/-	Темп роста 2024 г. к 2020 г., %
Число глав крестьянских (фермерских) хозяйств	969	976	905	832	867	-102,0	89,5
Число глав КФХ, получивших средства государственной	302	270	275	270	260	-42,0	86,1

поддержки (субсидии, гранты)							
Доля глав КФХ, получивших господдержку, %	31,2	27,7	30,4	32,5	30,0	-1,2	96,2
Получено господдержки - всего, млн руб.	234,8	237,7	250,3	391,6	267,1	32,3	113,8
Получено господдержки на 1 хозяйство, тыс. руб.	777,4	880,3	910,5	1450,3	1027,3	249,9	132,1
Доходы, млн руб.	4240,8	6593,8	7195,8	7498,5	8286,0	4045,2	195,4
Расходы, млн руб.	3345,5	5719,3	6338,5	6743,5	7226,1	3880,6	216,0
Финансовый результат, млн руб.	895,3	874,5	857,3	755,0	1059,9	164,6	118,4
Доходы без учета господдержки, млн руб.	4006,0	6356,2	6945,4	7106,9	8018,9	4012,9	200,2
Финансовый результат без учета господдержки, млн руб.	660,5	636,9	606,9	363,4	792,8	132,3	120,0
Рентабельность продаж без учета господдержки, %	16,5	10,0	8,7	5,1	9,9	-6,6	x
Рентабельность продаж с учетом господдержки, %	21,1	13,3	11,9	10,1	12,8	-8,3	x

Источник: составлено на основе данных Минсельхоза Кузбасса

В период 2020–2024 гг. в Кемеровской области – Кузбассе наметилась устойчивая тенденция к сокращению числа крестьянских (фермерских) хозяйств, что отражается в уменьшении их количества на 102 ед. Одновременно с этим, сокращается на 42 человека число глав КФХ, получающих государственную поддержку, Тем не менее, доля глав КФХ, получивших господдержку, остается относительно стабильной, демонстрируя лишь незначительное снижение на 1,2%. Общий объем государственной поддержки за пять лет вырос на 32,3 млн руб. При этом, размер господдержки, приходящейся на одно хозяйство, увеличился на 249,9 тыс. рублей.

Несмотря на сокращение числа хозяйств, доходы КФХ демонстрируют устойчивый рост, увеличившись на 4045,2 млн рублей. Расходы также увеличиваются, однако рост доходов опережает рост расходов, что в конечном итоге приводит к увеличению финансового результата на 164,6 млн рублей. Анализ показателей без учета государственной поддержки демонстрирует аналогичные тенденции.

При этом эффективность деятельности снижается, так рентабельность продаж без учета господдержки снизилась с 16,5% до 9,9%, а рентабельность продаж с учетом господдержки – с 21,1% до 12,8%. Такая динамика является негативной, то есть снижается эффективность использования ресурсов, что может быть обусловлено влиянием внешних факторов, таких как рост цен на ресурсы и изменением рыночной конъюнктуры.

Плановое значение рентабельности (с учетом субсидий) по данным Государственной программы Кемеровской области – Кузбасса «Государственная поддержка агропромышленного комплекса Кузбасса» [3] составляет 13,8%.



Рисунок 1. Число глав КФХ, получивших средства государственной поддержки (субсидии, гранты) в муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса, 2023 г.

Figure 1. Number of heads of farms who received state support funds (subsidies, grants) in the municipal districts of the Kemerovo region – Kuzbass, 2023

Источник: составлено на основе данных Минсельхоза Кузбасса

Для выявления зависимости между показателями деятельности КФХ и объёмами господдержки целесообразно проанализировать объёмы государственной поддержки (субсидии, гранты) в муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса (рисунок 1).

Общее количество глав КФХ и число тех, кто получил субсидии или гранты, демонстрирует неравномерное распределение господдержки по

территории региона. Вариация в доле получивших поддержку КФХ относительно общего их числа указывает на различные факторы, влияющие на доступность и эффективность программ.

Наибольшее число фермеров зафиксировано в Промышленновском муниципальном округе (76), в то время как наименьшее – в Чебулинском (9) и Тяжинском (12). Однако наибольшее число глав КФХ, получивших государственную поддержку, отмечено в Ленинск-Кузнецком (45) и Промышленновском (36) муниципальных округах.

Наибольшая доля получивших поддержку хозяйств наблюдается в Тяжинском муниципальном округе (91,7%) несмотря на то, что здесь всего 12 фермеров. Яйский и Ленинск -Кузнецкий муниципальные округа также имеют достаточно высокий процент предоставления господдержки (66.7% и 63.4% соответственно).

В то же время, небольшие доли КФХ, получивших поддержку, отмечаются в Кемеровском (12,7%) и Яшкинском (16,2%) муниципальных округах. Это может свидетельствовать о том, что в данным муниципальных округах фермерские хозяйства не зарегистрированы во ФГИС и тем самым лишены возможности получать государственные субсидии и компенсации.

Отсутствие регистрации во ФГИС является серьезным препятствием для развития крестьянских (фермерских) хозяйств в муниципальных округах, так как именно ФГИС играют ключевую роль в процессе получения государственной поддержки. Сегодня через такие системы осуществляется подача заявок, учет деятельности и контроль за использованием бюджетных средств. Следовательно, отсутствие регистрации в этих системах ограничивает фермеров в возможности участвовать в программах субсидирования и компенсаций, что негативно сказывается на их конкурентоспособности и финансовой устойчивости.



Рисунок 2. Произведено продукции крестьянскими (фермерскими) хозяйствами в муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса, 2023 г.

Figure 2. Products produced by peasant (farm) farms in the municipal districts of the Kemerovo region – Kuzbass, 2023

Источник: составлено на основе данных Минсельхоза Кузбасса

Сравнительный анализ данных о числе глав крестьянских (фермерских) хозяйств, получивших государственную поддержку в виде субсидий и грантов в муниципальных округах Кемеровской области – Кузбасса в 2023 году, выявляет значительные различия в объемах произведенной продукции растениеводства и доле продукции, произведенной получателями господдержки (рисунок 2). Наибольшие объемы производства продукции растениеводства зафиксированы в Ленинск-Кузнецком (907,5 тыс ц), Топкинском (626,6 тыс. ц) и Прокопьевском (611,8 тыс. ц) муниципальных округах, в то время как наименьшие объемы – в Ижморском (77.2 тыс. ц) и Чебулинском (26,2 тыс. ц) округах.

В целом, государственная поддержка оказала существенное влияние на объемы производства. В большинстве муниципальных округов доля произведенной продукции получателями господдержки превышает 50%, что свидетельствует о значительной эффективности предоставления субсидий и грантов. Практически 100% сельскохозяйственной продукции в Новокузнецком (98,3%), Тяжинском (99,9%) и Тисульском (94,2%) муниципальных округах произведена получателями господдержки.

Однако, стоит отметить, в муниципальных округах, таких как Кемеровский (28,6%) и Яйский (44,6%), доля произведенной продукции получателями господдержки значительно ниже среднего уровня по региону.

Общий объем произведенной продукции растениеводства в муниципальных округах Кузбасса составил 5,758 млн центнеров, из которых 4,277 млн ц произведены получателями государственной поддержки.

Таким образом, государственная поддержка сыграла важную роль в производстве продукции растениеводства в регионе, обеспечив значительный вклад в общий объем производства.

Сравнение урожайности зерновых и зернобобовых культур с урожайностью зерновых КФХ указывает на то, что в большинстве муниципальных округов региона значения практически одинаковые, однако в некоторых случаях наблюдаются заметные расхождения (рисунок 3). Например, в Юргинском муниципальном округе урожайность зерновых по форме значительно выше (32,8 ц/га) общего показателя урожайности зерновых и зернобобовых культур (27,1 ц/га). Это может свидетельствовать о более эффективном ведении зернового хозяйства в КФХ данного округа.



Рисунок 3. Урожайность зерновых и зернобобовых культур в крестьянских (фермерских) хозяйствах муниципальных округов Кемеровской области – Кузбасса, 2023 г.

Figure 3. Grain and leguminous crop yields in peasant (farm) farms in the municipal districts of the Kemerovo region – Kuzbass, 2023

Источник: составлено на основе данных Минсельхоза Кузбасса

Ключевым фактором повышения эффективности крестьянских (фермерских) хозяйств является увеличение урожайности сельскохозяйственных культур. Достижение данной цели во многом определяется использованием высококачественного посевного материала, в частности, элитных семян. В силу значительных финансовых затрат, связанных с элитным семеноводством, доступ к данному ресурсу для большинства КФХ ограничен. В связи с этим, представляется актуальной разработка и внедрение нового механизма взаимодействия между субъектами данного процесса, направленного на расширение доступа КФХ к элитным семенам (рисунок 4).



Рисунок 4. Схема взаимодействия крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями на основе господдержки

Figure 4. Scheme of interaction of peasant (farmer) farms with large agricultural organizations on the basis of state support

Источник: Составлено авторами

Существующая модель взаимодействия приобретения элитных семян не предусматривает наличие Фонда поддержки фермерства (Фонд), его создание позволит аккумулировать средства из различных источников: государственные субсидии, выделяемые Министерством сельского хозяйства, взносы крупных сельскохозяйственных организаций (агрохолдингов) в качестве учредителей фонда, а также часть доходов, полученных КФХ от реализации продукции, выращенной с использованием элитных семян.

Основная цель Фонда оказывает всестороннюю поддержку крестьянским (фермерским) хозяйствам, стремящимся к повышению урожайности и качества

производимой продукции. Ключевым направлением этой поддержки является финансирование закупки элитных семян – основы для получения высококачественного урожая и развития хозяйства.

В спектр задач Фонда будут входить частичная оплата стоимости семян, позволяющая снизить финансовую нагрузку на хозяйство на этапе посевной кампании. Также Фонд предоставляет беспроцентные займы на приобретение элитных семян, что делает их более доступными для фермеров, особенно для начинающих и небольших хозяйств. Еще одним действенным инструментом является механизм лизинга, позволяющий использовать семена без немедленной полной оплаты их стоимости.

Вместо денежных выплат, Фонд принимает растениеводческую продукцию, выращенную из приобретенных элитных семян. Этот подход не только облегчает финансовое бремя для фермера, но и гарантирует сбыт произведенной продукции, исключая риск невостребованности урожая на рынке.

Таким образом, сотрудничество с Фондом обеспечивает фермеру не только доступ к высококачественным семенам, но и надежную поддержку на всех этапах сельскохозяйственного цикла. Это позволяет крестьянским (фермерским) хозяйствам повышать свою конкурентоспособность, увеличивать объемы производства и вносить вклад в развитие агропромышленного комплекса региона.

Данная схема взаимодействия позволяет создать взаимовыгодное партнерство между государством, крупными сельскохозяйственными организациями, производителями элитных семян и КФХ, направленное на повышение эффективности сельскохозяйственного производства и обеспечение продовольственной безопасности страны. Внедрение такого механизма позволит снизить финансовую нагрузку на КФХ, стимулировать использование элитных семян и обеспечить устойчивое развитие сельского хозяйства.

Еще одним вариантом взаимодействия субъектов является создания Фонда на базе крупного сельскохозяйственного предприятия (агрохолдинга) без участия государства (рисунок 5).

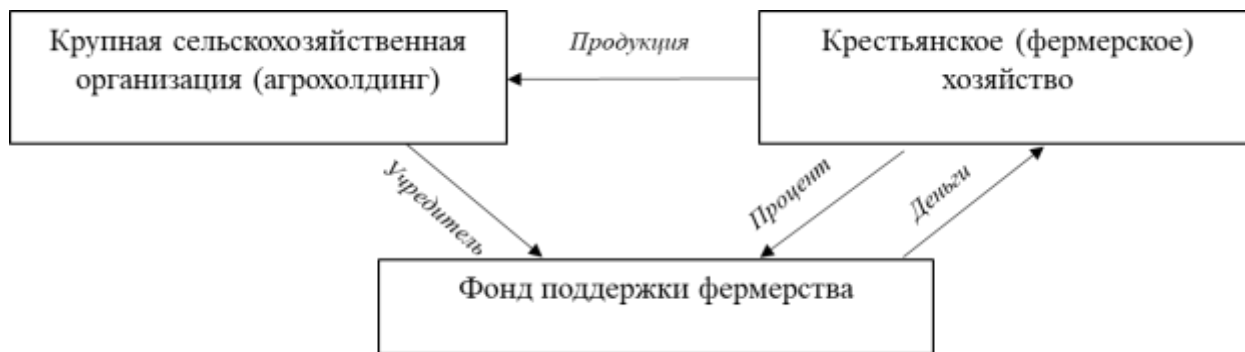


Рисунок 5. Создание фонда поддержки фермерства на базе крупного сельскохозяйственного предприятия (агрохолдинга)

Figure 5. Establishment of a fund to support farming on the basis of a large agricultural enterprise (agroholding)

Источник: Составлено авторами

Данная схема предполагает создание Фонда, учрежденного крупным агрохолдингом. Этот фонд становится ключевым элементом в выстраивании взаимовыгодных отношений между агрохолдингом и крестьянскими (фермерскими) хозяйствами. Функция Фонда заключается в предоставлении финансовой поддержки фермерам, нуждающимся в средствах для развития, модернизации или расширения своего производства.

Финансирование фонда осуществляется за счет средств, выделенных агрохолдингом. Это может быть часть прибыли, целевые отчисления или иные механизмы, предусмотренные учредительными документами фонда. Фермеры, в свою очередь, получают от фонда займы или кредиты на льготных условиях, что позволяет им снизить финансовую нагрузку и повысить рентабельность своего бизнеса.

Полученные от фонда средства фермеры направляют на приобретение современной техники, семян, удобрений, улучшения инфраструктуры или развитие новых направлений деятельности. Впоследствии, фермерские хозяйства, получившие поддержку, поставляют свою продукцию в адрес агрохолдинга. Это обеспечивает агрохолдинг гарантированным объемом качественного сырья, а фермерские хозяйства – стабильным каналом сбыта и возможностью планировать производство на долгосрочной основе.

В Кемеровской области – Кузбассе функционирует модель взаимодействия фермеров и агропромышленного холдинга. Агрохолдинг «Крестьянское хозяйство Волкова» выступил инициатором создания Фонда поддержки фермерского хозяйства, призванного стимулировать развитие фермерства и улучшить качество жизни в сельских районах Сибири. Аккумулированные в фонде средства направляются на поддержку малых сельскохозяйственных предприятий региона.

Речь идет о широком спектре возможностей: от приобретения современной техники и модернизации производственных мощностей до оперативной закупки сырья, кормов и других необходимых ресурсов. Фермеры, участвующие в программе, имеют право обратиться к фонду с предложениями по расширению ассортимента выпускаемой продукции или оптимизации существующих производственных процессов.

Финансирование осуществляется на строго целевой основе, как правило, в форме поставки оборудования или других товарно-материальных ценностей, указанных в проекте. Важным преимуществом является возможность получения беспроцентных займов из средств фонда. Возврат заемных средств может осуществляться как в денежной форме, так и поставкой продукции в магазины кооператива «Калина-Малина».

Механизм пополнения фонда основан на отчислениях от реализации фермерской продукции. С каждой продажи в фонд поступает фиксированная сумма, которая, благодаря большому количеству участников, формирует значительный ресурс.

Данную модель необходимо тиражировать и на другие хозяйства для стимулирования развития фермерства и повышения конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства.

Не менее актуальным является вариант взаимоотношений крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями на основе андеррайтинга под кредитные обязательства (рисунок 6).



Рисунок 6. Схема взаимоотношений крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями на основе андеррайтинга под кредитные обязательства

Figure 6. Scheme of relations between peasant (farmer) farms and large agricultural organizations based on underwriting for credit obligations

Источник: Составлено авторами

Вышеуказанная схема предусматривает многоуровневую систему распределения рисков и возможностей. Ключевым звеном является крестьянское (фермерское) хозяйство, нуждающееся в кредитных ресурсах для финансирования своей деятельности – закупки техники, семян, удобрений и других необходимых ресурсов. Кредитная организация выступает в роли основного источника финансирования, предоставляя кредит под залог будущей продукции или других активов.

Агрохолдинги выступают гарантами по кредитным обязательствам фермерских хозяйств, заключая с кредитной организацией договор поручительства. Это позволяет существенно снизить кредитные риски для банка, так как агрохолдинг берет на себя обязательства по погашению кредита в случае неплатежеспособности фермерского хозяйства. Взамен агрохолдинг получает определенные преимущества, такие как гарантированный сбыт продукции фермерского хозяйства по заранее согласованным ценам.

Производитель сельскохозяйственной техники и оборудования играет важную роль в обеспечении фермерских хозяйств необходимыми средствами производства. Техника приобретается фермерами за счет кредитных средств, что стимулирует спрос на продукцию производителя. Фонд через механизмы субсидирования и льготного кредитования способствует развитию всей системы,

снижая финансовую нагрузку на фермерские хозяйства и стимулируя их инвестиционные активности.

В настоящее время ООО «Кузбасский бройлер» осуществляет сотрудничество с КФХ Потанина А.С., которое входит в состав агрохолдинга «Крестьянское хозяйство Волкова».

В КФХ Потанина А.С. материально-техническая база позволяет возделывать зерновые культуры, однако недостаток оборотных средств ограничивает возможность использовать в производственном цикле элитных семян. Предложенная авторами схема взаимоотношений крестьянских (фермерских) хозяйств с крупными сельскохозяйственными организациями на основе господдержки позволит КФХ Потанина А.С. значительно повысить урожайность и прибыльность своего хозяйства за счет использования элитных семян (таблица 2).

Таблица 2. Расчетные показатели эффективности деятельности КФХ Потанина А.С.

Table 2. Estimated performance indicators of the agricultural farm Potanin A.S.

Показатели	Факт			Прогноз			Абс. откл. 2030 г. от 2022 г., +/-	2030г. к 2022г., %
	2022г.	2023г.	2024г.	2025г.	2027г.	2030г.		
Площадь посева зерновых, га	573,0	533,0	546,0	577,0	580,0	589,0	16,0	102,8
в т.ч. элитными семенами, га	-	-	-	х	348,0	589,0	х	х
Урожайность зерновых, ц/га	32,2	14,2	12,8	126,4	35,4	40,7	8,5	126,4
Валовый сбор зерна, ц	18446,0	6600,0	3700,0	130,0	20532,0	23972,3	5526,3	130,0
Сельскохозяйственная техника – всего, шт.	5	6	19	380,0	19	19	14,0	380,0
Реализовано зерна, ц	17024,0	5000,0	2800,0	112,7	16425,6	19177,8	2153,8	112,7
Цена реализации единицы продукции, руб.	724,33	834,0	993,2	270,2	1481,2	1957,1	1232,8	270,2
Доходы от реализации зерновых, тыс. руб.	12331,0	4170,0	2781,0	304,4	24329,6	37533,0	25202,0	304,4
Доходы всего, тыс. руб.	14700,0	5587,0	3645,0	255,3	24329,6	37533,0	22833,0	255,3
Расходы всего, тыс. руб.	13092,0	5393,0	3430,0	210,6	20587,4	27565,7	14473,7	210,6
в т.ч. на семена и посадочный материал, тыс. руб.	940,0	210,0	-	х	-	-	х	х
Финансовый результат, тыс. руб.	1608	194	215	619,9	3742,2	9967,3	8359,3	619,9

Уровень рентабельности, %	12,3	3,6	6,3	х	18,2	36,2	23,9	х
---------------------------	------	-----	-----	---	------	------	------	---

Источник: Составлено авторами

Анализ данных показывает, что внедрение предложенной схемы позволит увеличить валовый сбор зерна с 18,4 тыс. ц до 23,9 тыс. ц, а доходы от реализации зерновых вырастут с 12,3 млн руб. до 37,5 млн. руб. Прогнозируется увеличение прибыли с 1,6 млн руб. в 2022 г. до 9,9 млн руб. в 2030 г. Уровень рентабельности также возрастет с 12,3% до 36,2%, что позволяет сделать вывод о повышении эффективности использования ресурсов и улучшении финансовой устойчивости хозяйства.

Заключение. В современных условиях осуществления деятельности доходы КФХ зависят не только от прямой государственной поддержки в виде субсидий грантов, но и от внедрения в процесс новых технологий, способствующих созданию условий при которых расширяется сектор возможных вариантов привлечения дополнительных ресурсов. В силу специфики деятельности именно КФХ в большинстве своем ограничены в возможности привлечения дополнительных ресурсов за счет классических продуктов кредитных организаций. Следовательно внедрение ФГИС и реализация новых вариантов взаимодействия с крупными агрохолдингами представляет собой усовершенствованный механизм развития растениеводческих КФХ региона.

Таким образом, именно углублённая интеграция КФХ с крупными сельскохозяйственными предприятиями и агрохолдингами открывает фермерам доступ к современным технологиям, ресурсам и рынкам сбыта.

Рассчитанный авторами прогноз (на примере КФХ Потанина) перспективного развития КФХ показывает высокую эффективность предложенных мер. Это подтверждает, что сочетание целевой финансовой помощи, партнерских отношений с агрохолдингами и доступа к качественным ресурсам может существенно повысить конкурентоспособность и устойчивость растениеводческих хозяйств.

Литература

1. Активизация инновационной деятельности как необходимое условие эффективного развития малого агробизнеса / И. А. Родионова, К. П. Колотырин, В. Н. Павлов, М. Е. Утегенова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2020. – Т. 16, № 1(382). – С. 96-110. – DOI 10.24891/ni.16.1.96. – EDN TUFADI.

2. Бояджан Г.Г. Развитие малых форм ведения сельскохозяйственного производства (на материалах Красноярского края) : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Бояджан Григорий Григорьевич. – Новосибирск, 2021. – 24 с.

3. Государственная программа Кемеровской области – Кузбасса «Государственная поддержка агропромышленного комплекса Кузбасса»: URL: <https://docs.cntd.ru/document/406928380> (дата обращения – 14.11.2025)

4. Криничная Е. П. Проблемы функционирования интегрированных формирований в АПК России / Е. П. Криничная // Актуальные вопросы науки и практики в инновационном развитии АПК : материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции, пос. Персиановский, 25 декабря 2020 года. Том III. – пос. Персиановский: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донской государственный аграрный университет», 2020. – С. 260-268. – EDN ZORRQZ.

5. Петрова Л. М. Современные реалии и перспективность функционирования малого и среднего бизнеса в агропромышленном комплексе / Л. М. Петрова // Продовольственная политика и безопасность. – 2022. – Т. 9, № 1. – С. 93-102. – DOI 10.18334/ppib.9.1.114256. – EDN SCVOJV.

6. Питерская Л. Ю. Тенденции развития малых форм регионального аграрного бизнеса / Л. Ю. Питерская, Т. Л. Ищенко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 187. – С. 221-238. – DOI 10.21515/1990-4665-187-019. – EDN QEMBXU.

7. Сироткин В. А. Оценка эффективности сектора малых сельхозтоваропроизводителей в Краснодарском крае / В. А. Сироткин, А. А. Ермаков // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2020. – № 1(58). – С. 82-87. – DOI 10.33938/201-82. – EDN CEITQM.

8. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кемеровской области – Кузбассу: офиц. сайт. URL: <https://42.rosstat.gov.ru/> (дата обращения – 14.11.2025)

9. Шинделова Руфф О. С. Опыт реализации программ государственной поддержки крестьянских (фермерских) хозяйств в Новосибирской области / О. С. Шинделова Руфф, С. А. Шелковников, А. А. Волосский // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2020. – № 3(62). – С. 125-132. – EDN XJVERZ.

References

1. Activation of innovation activity as a necessary condition for the effective development of small agribusiness / I. A. Rodionova, K. P. Kolotyryn, V. N. Pavlov, M. E. Utegenova // National interests: priorities and security. – 2020. – Vol. 16, No. 1(382). – pp. 96-110. – DOI 10.24891/ni.16.1.96. – EDN TUFADI.

2. Boyadzhan G.G. Development of small forms of agricultural production (based on the materials of the Krasnoyarsk Territory) : specialty 08.00.05 "Economics and management of the national economy" : abstract of the dissertation for the degree of candidate of Economic Sciences / Boyadzhan Grigory Grigorievich. – Novosibirsk, 2021. – 24 p.

3. The Kemerovo Region–Kuzbass State Program "State support for the Kuzbass agro-industrial complex": URL: <https://docs.cntd.ru/document/406928380> (date of request – 11/14/2025)

4. Krinichnaya E. P. Problems of functioning of integrated formations in the agro-industrial complex of Russia / E. P. Krinichnaya // Actual issues of science and practice in the innovative development of the agro-industrial complex : materials of the All-Russian (national) scientific and practical conference, village. Persianovsky, December 25, 2020. Volume III. – village Persianovsky: Federal State Budgetary

Educational Institution of Higher Professional Education "Donskoy State Agrarian University", 2020. pp. 260-268. – EDN ZORRQZ.

5. Petrova L. M. Modern realities and prospects of functioning of small and medium-sized businesses in the agro-industrial complex / L. M. Petrova // Food policy and security. – 2022. – Vol. 9, No. 1. – pp. 93-102. – DOI 10.18334/ppib.9.1.114256. – EDN SCVOJV.

6. Piterskaya L. Y. Trends in the development of small forms of regional agricultural business / L. Y. Piterskaya, T. L. Ishchenko // Political network electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University. – 2023. – No. 187. – PP. 221-238. – DOI 10.21515/1990-4665-187-019. – EDN QEMBXU.

7. Sirotkin V. A. Evaluation of the efficiency of the sector of small agricultural producers in the Krasnodar Territory / V. A. Sirotkin, A. A. Ermakov // Economics, labor, management in agriculture. – 2020. – № 1(58). – Pp. 82-87. – DOI 10.33938/201-82. – EDN CEITQM.

8. Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Kemerovo Region – Kuzbass: official website. website. URL: <https://42.rosstat.gov.ru/> (date of request – 11/14/2025)

9. Shindelova Ruff O. S. Experience in implementing state support programs for peasant (farming) farms in the Novosibirsk region / O. S. Shindelova Ruff, S. A. Shelkovnikov, A. A. Volosky // Bulletin of Michurinsk State Agrarian University. – 2020. – № 3(62). – Pp. 125-132. – EDN XJVERZ.

© Стадник А.Т., Лубкова Э.М., Лазаренко А.Н., 2025. *International agricultural journal*, 2025, № 6, 222-240

Для цитирования: Стадник А.Т., Лубкова Э.М., Лазаренко А.Н. МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ КРЕСТЬЯНСКИХ (ФЕРМЕРСКИХ) ХОЗЯЙСТВ В КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ – КУЗБАССЕ *International agricultural journal*. 2025. № 6, 222-240