

Научная статья

Original article

УДК338.436.37

doi: 10.55186/2413046X\_2023\_9\_1\_47

**АГРАРНЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ  
САНКЦИЙ: ОТВЕТ НА ВЫЗОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ РАЗВИТИЯ**  
**AGRICULTURAL REGIONAL MANAGEMENT UNDER SANCTIONS:  
ANSWERING CHALLENGES WITH DEVELOPMENT EFFECTIVENESS**



**Бунчиков Олег Николаевич**, д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики и товароведения, ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет», профессор кафедры инновационного менеджмента и предпринимательства, ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет» (РИНХ), -mail: [bunchikov.oleg@mail.ru](mailto:bunchikov.oleg@mail.ru)

**Кувичкин Николай Михайлович**, к.с-х.н., доцент кафедры иностранных языков и социально-гуманитарных дисциплин, ФГБОУ ВО Донской государственный аграрный университет, E-mail: nikolay1384@bk.ru

**Капелист Евгения Владимировна**, ассистент, «Институт сферы обслуживания и предпринимательства» (филиал) ФГБОУ ВО Донского государственного технического университета, E-mail: [bunchikov.oleg@mail.ru](mailto:bunchikov.oleg@mail.ru)

**Криницын Никита Николаевич**, ФГБОУ ВО Донской государственный аграрный университет, E-mail: nikolay1384@bk.ru

**Bunchikov Oleg Nikolaevich**, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Economics, Philosophy and Social disciplines, FSBEI HE Don State agricultural university, Professor of the Department innovation management and entrepreneurship, FGBOU VO Rostov State Economic University (RINH), E-mail: [bunchikov.oleg@mail.ru](mailto:bunchikov.oleg@mail.ru)

**Kuvichkin Nikolai Mikhailovich**, Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor Department of Foreign Languages and Social and Humanitarian Disciplines, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Donskoy State agricultural university, E-mail: nikolay1384@bk.ru

**Chapelist Evgenia Vladimirovna**, assistant, "Institute of Service and Entrepreneurship" (branch) FSBEI HE Don State Technical University, E-mail: [bunchikov.oleg@mail.ru](mailto:bunchikov.oleg@mail.ru)

**Krinitsyn Nikita Nikolaevich**, FSBEI HE Don State Agrarian University, E-mail: nikolay1384@bk.ru

**Аннотация.** В статье изучаются вопросы, связанные с эффективностью производства сельскохозяйственной продукции отечественным аграрным бизнесом в условиях санкционного режима, введенного рядом стран. Анализируются вопросы, связанные с адаптацией отечественного аграрного сектора экономики к возникшим вызовам и угрозам. Проведена оценка эффективности деятельности отечественного аграрного предпринимательства в условиях импортозамещения, намечены основные направления развития

**Abstract.** The article examines issues related to the efficiency of agricultural production by domestic agricultural businesses under the sanctions regime imposed by a number of countries. Issues related to the adaptation of the domestic agricultural sector of the economy to emerging challenges and threats are analyzed. An assessment of the effectiveness of the activities of domestic agricultural entrepreneurship in the conditions of import substitution was carried out, and the main directions of development were outlined

**Ключевые слова:** санкционный режим, импортозамещение, аграрный менеджмент, сельхозтоваропроизводители, эффективность деятельности, объемы производства, прибыль, индексы производства, продукция растениеводства, динамика, продовольственная безопасность, стратегия развития

**Keywords:** sanctions regime, import substitution, agricultural management, agricultural producers, operational efficiency, production volumes, profit, production indices, crop products, dynamics, food security, development strategy

Отечественный агропромышленный комплекс в целом, и сельскохозяйственное производство в частности, начиная с 2014 года, находится под плотным прессингом санкционных мер, со стороны ряда экономически развитых стран, к которым относится прежде всего Европейский союз и Северная Америка.

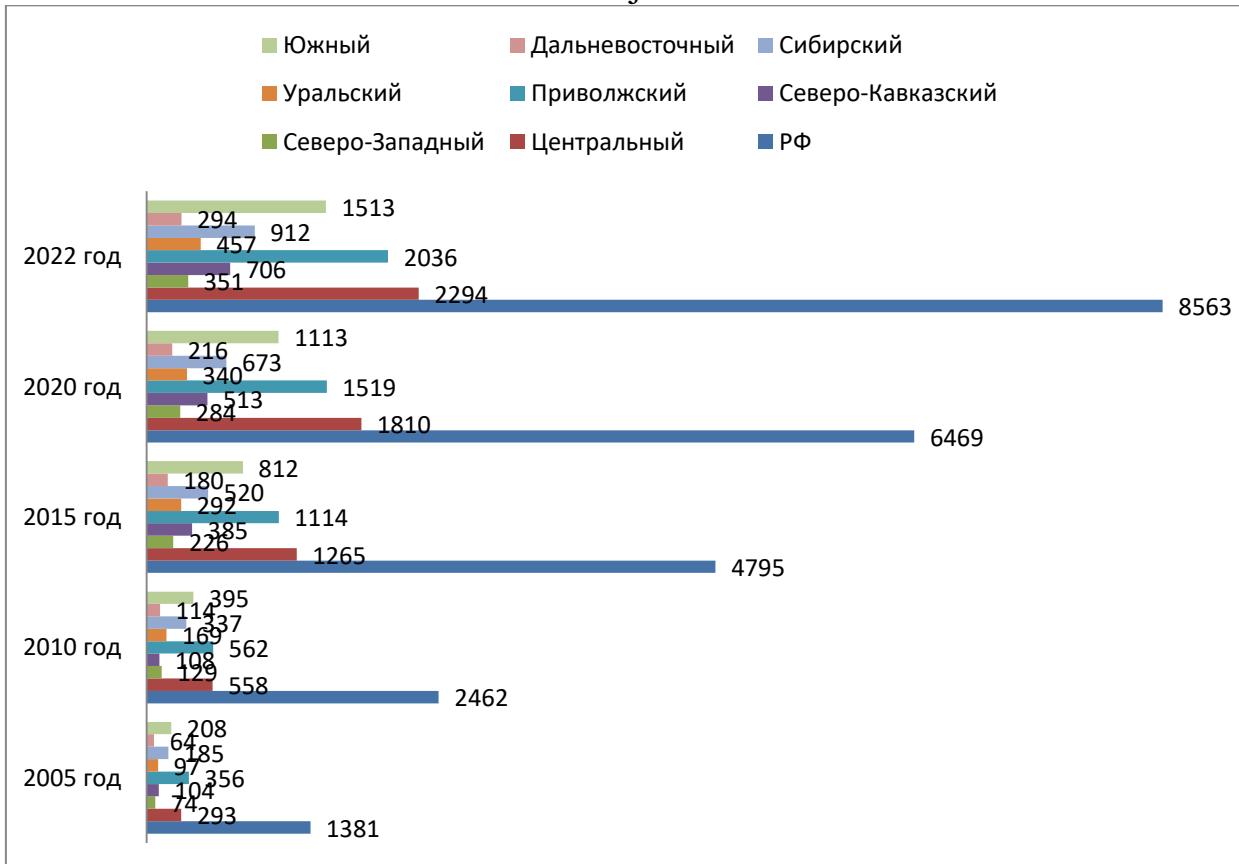
Многие кооперационные, интеграционные и договорные отношения отечественного аграрного сектора экономики с этими странами были прекращены, прежде всего по инициативе стран ЕС и Северо-Американского континента.

Были прекращены или значительно ограничены поставки многих импортных товаров не только продовольственного назначения, но и связанных с производством сельскохозяйственной продукции, а также ее переработки.

Западные страны, вводя против отечественного аграрного бизнеса свои запреты и ограничения, ставили своей целью значительно ослабить российское сельскохозяйственное производство, уменьшить производство доступных и разнообразных продуктов питания, тем самым поставив РФ в продовольственную зависимость от импортируемого продовольствия.

Однако, санкционный режим привел к тому, что отечественное аграрное предпринимательство не только адаптировалось к новым реалиям, но и в кратчайшие сроки сумело увеличить объемы с/х продукции, переключившись на политику импортозамещения (рисунок 1).

Производство сельскохозяйственной продукции в РФ за период с 2005 по 2022 годы увеличилось с 1,4 трлн.руб. до 8,6 трлн.руб., или более чем в шесть раз.



**Рисунок 1. Производство продукции сельского хозяйства в РФ, на уровне федеральных округов, млрд. руб.**

Среди восьми федеральных округов России, составляющие ее структуру, наибольшее производство продукции сельского хозяйства в 2022 году отмечается в Центральном ФО, - 2,3 трлн.руб., Приволжском ФО, - 2,04 трлн.руб. и в Южном ФО, - 1,5 трлн. руб.

Наименьшие объемы производства продукции сельскохозяйственной отрасли отмечаются на территории Северо-Западного ФО, - 351 млрд.руб. и Дальневосточного ФО. - 294 млрд.руб.

Показатели индексов (ИП) производства сельскохозяйственной отрасли в целом по России имеют устойчивую положительную динамику. Так индекс производства в 2015 году, больше аналогичного показателя 2010 года на 2,1%, в 2020 году он еще увеличился на 1,3%, в 2022 году достиг уровня 111,3%, что на 12% больше, аналогичного периода 2021 года (рисунок 2).

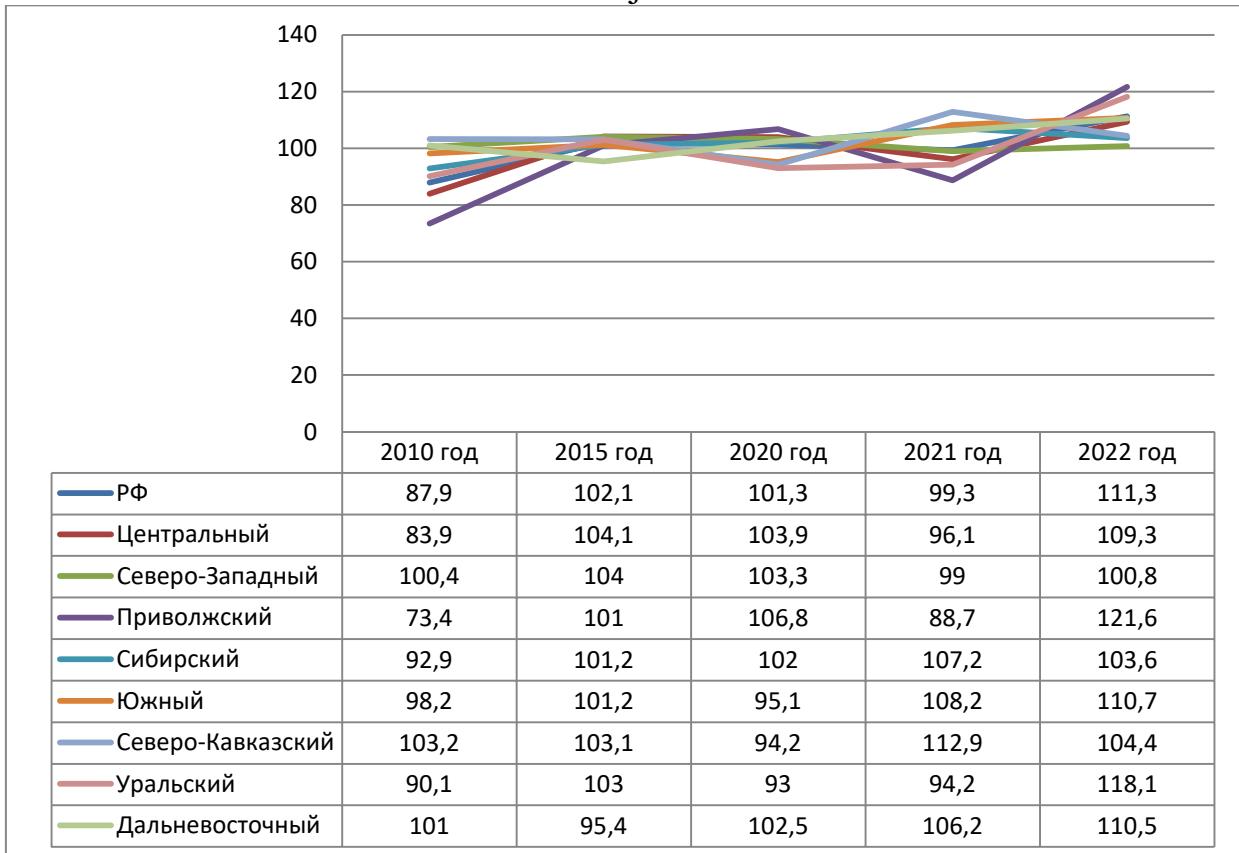


Рисунок 2. Индексы производства с/х продукции в РФ, %

Среди федеральных округов России, положительная динамика по данному показателю прослеживается по всем субъектам.

Так, индекс производства сельскохозяйственной продукции в Центральном ФО, в 2015 году составил 104,1%, в 2020 году, вырос до ста трех целых и девять десятых процентов, а в 2022 году достиг показателя в сто девять целых и три десятых процента, или на девять целых три десятых процента больше, чем в предыдущем году.

Индекс производства в Северо-Западном ФО в 2020 году, подрос до 103,3% и в 2022 году составил 100,8%, что на 0,8% больше уровня 2021 года.

Индекс с\х производства Приволжского ФО в 2015 году равнялся 101,0%, в сравнении с 2010 годом, затем в двух тысячи двадцатом году вышел на уровень в сто шесть целых и восемь десятых процентов, а по итогам двух тысячи двадцать второго года равнялся сто двадцати одному и шести десятым процентам.

Индекс производства с/х продукции Южного ФО в 2015 году равнялся 101,2%, в 2020 году снизился до 95,1% к уровню 2015 года, в 2021 году увеличился до 108,2%, а в 2022 году составил 110,7%.

Наиболее стабильная положительная динамика в производстве с/х продукции прослеживается в Сибирском ФО. Так, по итогам двух тысячи пятнадцатого года ИП составил сто один и две десятые процента, в двух тысячи двадцатом году поднялся до уровня в сто два процента, в двух тысячи двадцать первом году вышел на уровень в сто семь целых и две десятых процента, а в двух тысячи двадцать втором году равнялся сто трем и шести десятым процента.

ИП с/х продукции на уровне субъектов, представлены на рисунке 3.

Анализ показывает, что в целом прослеживается устойчивая положительная динамика по показателям ИП сельского хозяйства, как в целом по ЮФО, как и на уровне субъектов, входящих в него.

Так ИП с/х в целом по округу в двух тысячи пятнадцатом году составил сто один и две десятые процента, что на 1,2% больше, к соответствующему периоду 2010 года, в 2020 году показатель снизился до 96,1%, в 2021 году объем с/х производства в округе вырос на 8,2%, в сравнении с предыдущим, 2020 годом, в 2022 году равнялся 110,7%, что свидетельствует о 10,7% росте.

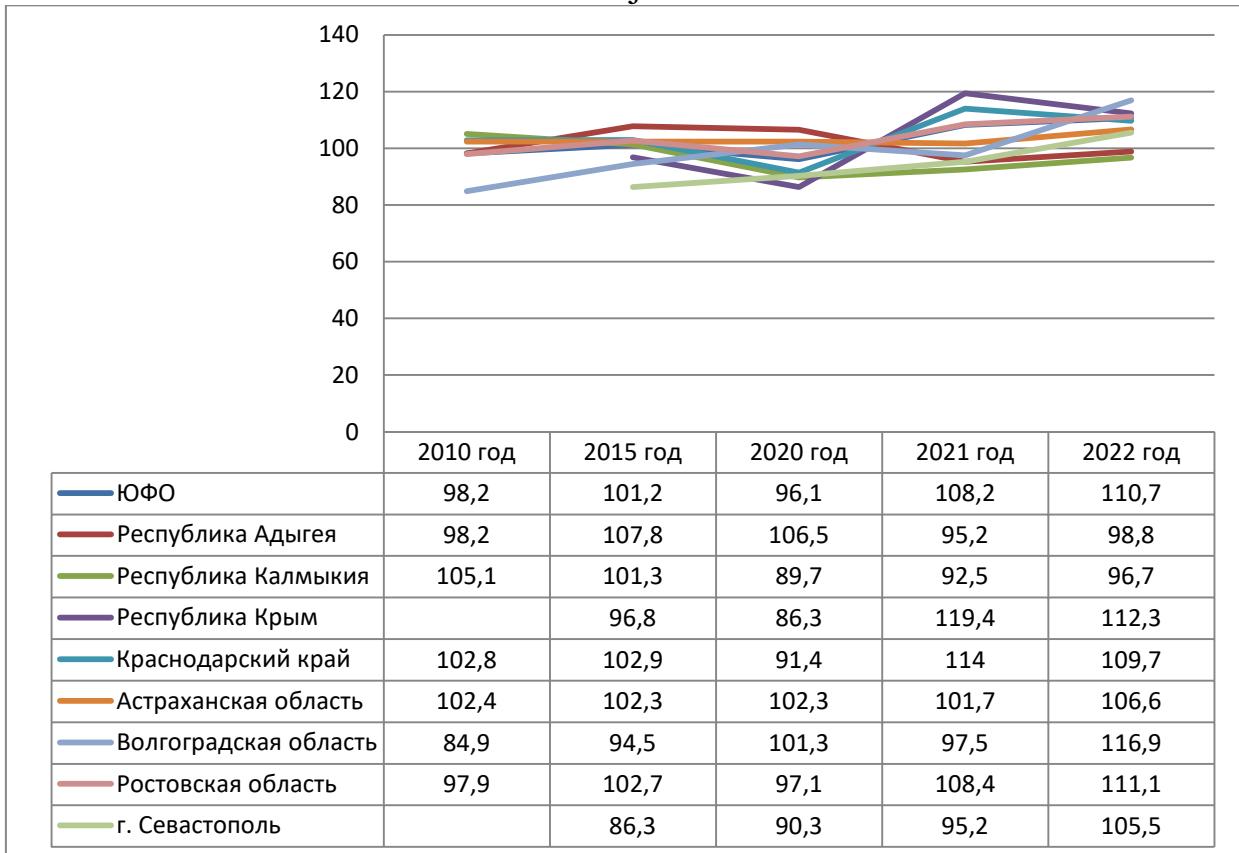


Рисунок 3. Индексы производства продукции с/х в ЮФО, %

Среди субъектов ЮФО по итогам 2022 года, наибольший прирост продукции сельского хозяйства, в сравнении с предыдущим 2021 годом, отмечается в Волгоградской области (+16,9%), в Республике Крым (+12,3%), в Ростовской области (+11,1%), в Краснодарском крае (+9,7%), в Астраханской области (+6,6%), в городе Севастополе (+5,5%).

Снижение объемов производства с/х продукции в 2022 году отмечается в двух субъектах ЮФО: Республике Адыгее (-1,2%) и в Республике Калмыкия (-3,3%).

Показатель индекса производства в целом по округу в 2015 году, свидетельствует о росте объемов производства растениеводческой продукции на 1,2% к соответствующему периоду 2010 года, а аналогичный показатель 2020 года свидетельствует о сокращении производства на 3,9%, в сравнении с 2015 годом (рисунок 4).

В 2021 году объем производства увеличился на 8,2% к уровню 2020 года, а 2022 году индекс показал значение в 110,7%, что свидетельствует о росте объемов производства продукции растениеводства на 10,7% в сравнении с 2021 годом.

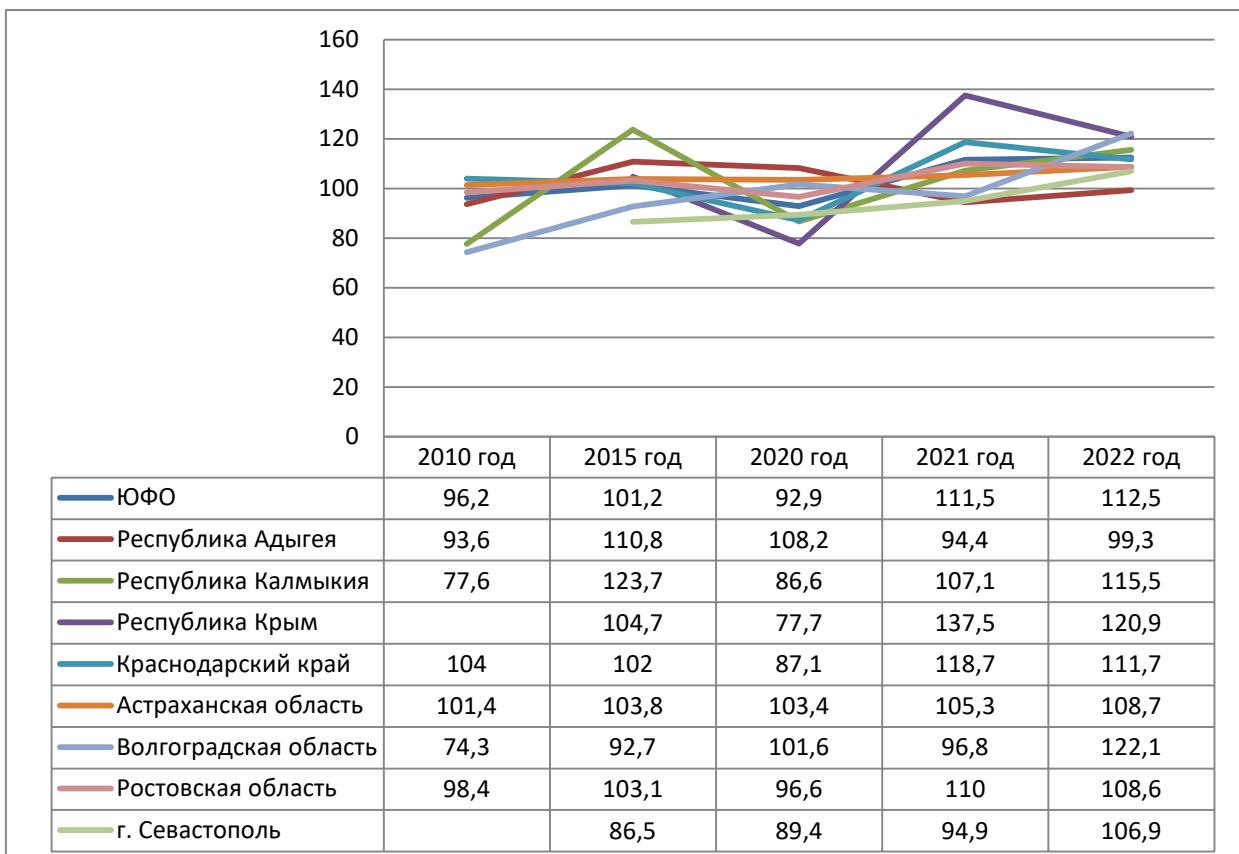


Рисунок 4. Индексы производства растениеводства в ЮФО, %

Проведенный анализ деятельности отечественного аграрного предпринимательства в целом, и субъектов ЮФО в частности, свидетельствует о том, что несмотря на сильное санкционное давление на российский аграрный бизнес из вне, отечественное аграрное предпринимательство успешно переходит на тактику и стратегию по импортозамещению импортной аграрной продукции, успешно заполняя освободившиеся ниши российской продукцией.

#### Список источников

1. Fedorov V., Bunchikov O., Kapelist E. ASSESSMENT OF AGRICULTURAL BUSINESS ACTIVITIES AND ITS CONTRIBUTION TO THE FORMATION OF FOOD SECURITY OF THE COUNTRY // В сборнике: IOP Conference

Series: Earth and Environmental Science . Сер. "Fundamental and Applied Scientific Research in the Development of Agriculture in the Far East, AFE 2021 - Papers" 2021. С. 032081

2. Бунчиков О.Н., Михненко Т.Н., Седых Ю.А. Оценка деятельности отечественного аграрного предпринимательства в условиях санкций: ответ на вызовы и векторы развития // Бунчиков О.Н., Михненко Т.Н., Седых Ю.А. Московский экономический журнал . 2023. № 161-ВАК от 11 апреля 2023 г.

3.Джуха В.М., Мищенко К.Н., Бунчиков О.Н., Родионова Н.Д.Анализ предпринимательской активности в Ростовской области в разрезе быстрорастущих предприятий //Джуха В.М., Мищенко К.Н., Бунчиков О.Н., Родионова Н.Д.АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ХХI ВЕКА: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА2023 г. № 2 (61) С.27-41

4. Е.Н. Камышанченко, О.Н. Бунчиков, М.Ю. Казаков КОМПАРАТИВИСТИКА ПРОСТРАНСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ РЕГИОНОВ АГРАРНО-ИНДУСТРИАЛЬНОГО ТИПА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ СПЕЦИФИКАЦИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ (НА ПРИМЕРЕ БЕЛГОРОДСКОЙ И РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТЕЙ) // Е.Н. Камышанченко, О.Н. Бунчиков, М.Ю. Казаков ЭКОНОМИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ №2 (54) 2023г

5. Бунчиков О.Н., Фоменко Г.А., Багмут А.А.ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АГРАРНОГО БИЗНЕСА В ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ // Бунчиков О.Н., Фоменко Г.А., Багмут А.А.Вестник Бурятского государственного университета. Экономика и менеджмент №1, 2023г, С. 52-60

6. Бунчиков О.Н., Джуха В.М., Гайдук В.И., Бунчикова Е.В. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО АГРАРНОГО БИЗНЕСА: АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ // Современные научные исследования в АПК: актуальные вопросы, достижения и инновации: материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции (Персиановский, 22 декабря 2022г.). В 3 т. Т. III. – Персиановский : Донской ГАУ, 2022. С 139-143.
7. Бунчиков О.Н., Джуха В.М., Капелист Е.В., Бунчикова Е.В. ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ АГРАРНОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ // Аграрная наука и производство в условиях становления цифровой экономики Российской Федерации: материалы международной научно-практической конференции, (Персиановский, 7-9 февраля 2023г.). В 3 т. Т. III. - пос. Персиановский : Донской ГАУ, 2023. С. 140-143
8. Бунчиков О.Н. Ковылева С.П. АНАЛИЗ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РОССИЙСКОГО АГРАРНОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО РЕЖИМА: ОТВЕТ НА ВЫЗОВЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ // Проектный и инвестиционный менеджмент в условиях новой экономической реальности : материалы IV национальной научно-практической конференции г. Краснодар, 6 апреля 2023 г. С. 95-99
9. Бунчиков О.Н., Ковылева С.П., Капелист Е.В.. Бунчикова Е.В. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАЛОГО АГРАРНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ: АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ // Современное состояние и приоритетные направления развития аграрной экономики в условиях геополитических и геоэкономических противостояний: материалы международной научно-практической конференции, Персиановский, 25 мая 2023 г. - пос. Персиановский : Донской ГАУ, 2023. С. 20-22

10. Бунчиков О.Н., Сироткин В.А. Анализ динамики обеспеченности и эффективность использования основных производственных фондов аграрным предпринимательством // Бунчиков О.Н., Сироткин В.А. Московский экономический журнал. 2022. Т.7. № 6.

### **References**

1. Fedorov V., Bunchikov O., Kapelist E. ASSESSMENT OF AGRICULTURAL BUSINESS ACTIVITIES AND ITS CONTRIBUTION TO THE FORMATION OF FOOD SECURITY OF THE COUNTRY // В сборнике: IOP Conference Series: Earth and Environmental Science . Сеп. "Fundamental and Applied Scientific Research in the Development of Agriculture in the Far East, AFE 2021 - Papers" 2021. С. 032081
2. Bunchikov O.N., Mikhnenko T.N., Sedykh Yu.A. Evaluation of the activities of domestic agrarian entrepreneurship under sanctions: response to challenges and vectors of development // Bunchikov O.N., Mikhnenko T.N., Sedykh Yu.A. Moscow Economic Journal. 2023. No. 161-VAK of April 11, 2023
3. Dzhukha V.M., Mishchenko K.N., Bunchikov O.N., Rodionova N.D. Analysis of entrepreneurial activity in the Rostov region in the context of fast-growing enterprises // Dzhukha V.M., Mishchenko K.N., Bunchikov O.N., Rodionova N.D. CURRENT DIRECTIONS OF SCIENTIFIC RESEARCH OF THE XXI CENTURY: THEORY AND PRACTICE 2023 No. 2 (61) P.27-41
4. E.N. Kamyshanchenko, O.N. Bunchikov, M.Yu. Kazakov COMPARATIVISTICS OF SPATIAL STRUCTURE OF REGIONS OF AGRARIAN-INDUSTRIAL TYPE FOR THE PURPOSES OF SPECIFICATION OF REGIONAL ECONOMIC POLICY (BY THE EXAMPLE OF BELGOROD AND ROSTOV REGIONS) // E.N. Kamyshanchenko, O.N. Bunchikov, M.Yu. Kazakov ECONOMY OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT REGIONAL SCIENTIFIC JOURNAL №2 (54) 2023
5. Bunchikov O.N., Fomenko G.A., Bagmut A.A. EVALUATION OF THE ACTIVITIES OF THE DOMESTIC AGRICULTURAL BUSINESS IN THE LIVESTOCK SECTOR: MODERN CHALLENGES AND MAIN DIRECTIONS

OF DEVELOPMENT // Bunchikov O.N., Fomenko G.A., Bagmut A.A. Bulletin of the Buryat State University. Economics and management №1, 2023, pp. 52-60

6. Bunchikov O.N., Dzhukha V.M., Gaiduk V.I., Bunchikova E.V. EFFICIENCY OF THE REGIONAL AGRICULTURAL BUSINESS: ANALYSIS OF ACTIVITIES AND DEVELOPMENT DIRECTIONS // Modern scientific research in the agro-industrial complex: topical issues, achievements and innovations: materials of the All-Russian (national) scientific and practical conference (Persianovsky, December 22, 2022). In 3 vols. T. III. - Persianovsky: Donskoy GAU, 2022. P. 139-143.

7. Bunchikov O.N., Dzhukha V.M., Kapelist E.V., Bunchikova E.V. -practical conference, (Persianovsky, February 7-9, 2023). In 3 vols. T. III. - settlement Persianovskiy: Donskoy State Agrarian University, 2023, pp. 140-143

8. Bunchikov O.N. Kovyleva S.P. ANALYSIS OF THE FUNCTIONING OF THE RUSSIAN AGRICULTURAL BUSINESS UNDER THE CONDITIONS OF THE SANCTION REGIME: A RESPONSE TO THE CHALLENGES AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT // Project and investment management in the conditions of the new economic reality: materials of the IV national scientific and practical conference, Krasnodar, April 6, 2023, pp. 95-99

9. Bunchikov O.N., Kovyleva S.P., Kapelist E.V., Bunchikova E.V. EFFICIENCY OF ACTIVITIES OF SMALL AGRICULTURAL BUSINESS IN THE CONDITIONS OF SANCTIONS: ANALYSIS OF ACTIVITIES AND DEVELOPMENT PROSPECTS // Current state and priority directions of development of the agrarian economy in the context of geopolitical and geo-economic confrontations: materials of the international scientific and practical conference, Persianovsky, May 25, 2023 - pos. Persianovsky: Donskoy GAU, 2023. S. 20-22

10. Bunchikov O.N., Sirotkin V.A. Analysis of the dynamics of security and the efficiency of the use of fixed production assets by agrarian entrepreneurship // Bunchikov O.N., Sirotkin V.A. Moscow Economic Journal. 2022. V.7. No. 6.

Московский экономический журнал. № 1. 2024

Moscow economic journal. № 1. 2024

**Для цитирования:** Бунчиков О.Н., Кувичкин Н.М., Капелист Е.В., Криницын Н.Н. Аграрный региональный менеджмент в условиях санкций: ответ на вызовы эффективностью развития // Московский экономический журнал. 2024. № 1. URL: <https://qje.su/selskohozyajstvennye-nauki/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-1-2024-47/>

© Бунчиков О.Н., Кувичкин Н.М., Капелист Е.В., Криницын Н.Н., 2024.

*Московский экономический журнал, 2024, № 1.*