



УСИЛЕНИЕ РОЛИ РЕГИОНОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ (НА МАТЕРИАЛАХ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ)

Н.Е. Новикова¹, А.В. Лапин², О.Л. Лукашева¹, С.А. Чудакова¹

¹Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Смоленский филиал, Смоленск, Россия

²Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, Смоленск, Россия

Аннотация. В статье исследована проблема усиления роли регионов в обеспечении продовольственной безопасности Российской Федерации в условиях санкционного давления и политики импортозамещения. Цель исследования — выявление эффективных механизмов повышения вклада регионального агропромышленного комплекса в достижение продовольственного суверенитета страны на примере Смоленской области. Методологической основой послужили системный анализ статистических данных, методы экономического сравнения и обобщения опыта регионального управления АПК. Проанализированы ключевые показатели развития сельского хозяйства Смоленской области за 2020-2025 гг., включая динамику инвестиций (рост на 84% до 13,8 млрд. руб.), объемы производства молока (рост на 6,2% за 9 месяцев 2025 г.), зерновых (впервые превышено 400 тыс. тонн). Выявлены основные факторы успеха региона: стратегическая ставка на глубокую переработку сельхозсырья, диверсификация производства с развитием тепличного овощеводства и садоводства, технологическая модернизация на основе отечественной техники, эффективное использование логистического потенциала приграничного положения. Особое внимание уделено возрождению льноводства как исторической специализации региона: открыт завод по переработке льна мощностью до 5 тыс. тонн в год, заключен экспортный контракт с Китаем на 50 млн. юаней. Установлено, что уровень самообеспечения региона по зерну достиг 132,1%, по яйцу — 143,9%, по картофелю — 100,2%. Сформулированы выводы о том, что продовольственная безопасность страны складывается из безопасности каждого региона, а эффективная региональная политика, сочетающая государственную поддержку, привлечение инвестиций и развитие переработки, способна обеспечить долгосрочный рост агропромышленного комплекса и укрепление продовольственного суверенитета.

Ключевые слова: региональный АПК, Смоленская область, глубокая переработка, инвестиции, животноводство, растениеводство

Original article

STRENGTHENING THE ROLE OF REGIONS IN ENSURING FOOD SECURITY OF THE COUNTRY IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION AND SANCTIONS PRESSURE (BASED ON THE MATERIALS OF THE SMOLENSK REGION)

N.E. Novikova¹, A.V. Lapin², O.L. Lukasheva¹, S.A. Chudakova¹

¹Plekhanov Russian University of Economics, Smolensk Branch, Smolensk, Russia

²Smolensk State Agricultural Academy, Smolensk, Russia

Abstract. This article examines the strengthening of the regions' role in ensuring food security for the Russian Federation in the face of sanctions and import substitution policies. The study's objective is to identify effective mechanisms for increasing the regional agro-industrial complex's contribution to achieving the country's food sovereignty, using the Smolensk region as an example. The methodological basis is a systematic analysis of statistical data, economic comparison methods, and a summary of regional agro-industrial complex management practices. Key indicators of agricultural development in the Smolensk region for 2020-2025 are analyzed, including investment dynamics (an 84% increase to 13.8 billion rubles), milk production (a 6.2% increase over the first nine months of 2025), and grain production (exceeding 400,000 tons for the first time). The key factors contributing to the region's success were identified: a strategic focus on deep processing of agricultural raw materials, production diversification with the development of greenhouse vegetable growing and horticulture, technological modernization based on domestic equipment, and the efficient use of the logistical potential of its border location. Particular attention was paid to the revival of flax cultivation as the region's historical specialization: a flax processing plant with a capacity of up to 5,000 tons per year was opened, and an export contract worth 50 million yuan was signed with China. The region's self-sufficiency in grain was found to have reached 132.1%, in eggs 143.9%, and in potatoes 100.2%. Conclusions were drawn that the country's food security depends on the security of each region, and an effective regional policy combining state support, investment attraction, and processing development can ensure long-term growth of the agro-industrial complex and strengthen food sovereignty.

Keywords: regional agro-industrial complex, Smolensk region, deep processing, investments, livestock farming, crop production, flax growing

Введение. Актуальность темы продовольственной безопасности в современных условиях не вызывает сомнений. Глобальные вызовы, санкционное давление и курс на суверенизацию экономики кардинально изменили ландшафт агропромышленного комплекса России. В этой новой реальности ключевым элементом устойчивости страны становится не только федеральная политика, но и конкретный вклад каждого региона.

В Российской Федерации продовольственная безопасность регламентируется Доктриной продовольственной безопасности РФ, утвержденной Указом Президента от 21 января 2020 г. № 20. Документ определяет критерии продовольственной независимости через пороговые значения доли отечественного производства (рис. 1). Достижение этих показателей требует скоординированных усилий всех уровней власти и активного включения регионального потенциала [1].

Проблематика продовольственной безопасности активно разрабатывается в научной литературе. Исследователи отмечают, что санкционное давление 2014-2022 гг. и ответное продовольственное эмбарго стали драйверами развития отечественного АПК, однако выявили и системные проблемы: недостаточный уровень переработки сельхозсырья, технологическую зависимость от импорта, кадровый дефицит на селе [2; 3]. Особую значимость приобретают



исследования региональных аспектов продовольственной безопасности, поскольку именно на уровне субъектов Федерации формируется реальное наполнение продовольственного рынка [4; 5]. Успех всей государственной стратегии сегодня зависит от того, насколько эффективно каждый субъект Федерации сможет мобилизовать свой внутренний аграрный потенциал. Ярким примером такого переосмысления своей роли является Смоленская область.

Для Смоленской области, как и для многих регионов Нечерноземья, традиционными вызовами были: невысокий естественный потенциал плодородия почв; климатические риски; исторически сложившаяся структура АПК с акцентом на животноводство и льноводство. Долгое время регион сталкивался с классическими проблемами, которые сегодня активно решаются.

Цель настоящего исследования — выявить механизмы усиления роли регионов в обеспечении продовольственной безопасности страны и оценить их эффективность на примере Смоленской области. Выбор региона обусловлен несколькими факторами: приграничное положение, исторически сложившаяся аграрная специализация (льноводство, молочное животноводство), принадлежность к Нечерноземной зоне с ее специфическими вызовами, а также наличие позитивной динамики развития АПК в последние годы.

Задачи исследования: проанализировать динамику ключевых показателей развития АПК Смоленской области; выявить стратегические направления повышения вклада региона в продовольственную безопасность; оценить эффективность мер государственной поддержки; сформулировать рекомендации для других регионов со схожими условиями.

Методология проведения исследования. Исследование базируется на системном подходе к анализу регионального АПК как подсистемы национального продовольственного комплекса. Теоретическую основу составили труды отечественных ученых в области продовольственной безопасности и региональной экономики [1; 6; 7].

Методологический инструментарий включает:

- статистический анализ динамики производственных показателей (индексы физического объема, темпы роста);
- сравнительный анализ для оценки изменения доли региона в общероссийских показателях;
- метод экономического обобщения и экспертных оценок для выявления факторов успеха.

Эмпирическую базу исследования составили официальные данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат) и ее территориального органа по Смоленской области (Смоленскстат), отчетные материалы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Смоленской области, программные документы по развитию АПК региона, а также актуальные данные официальных ведомств за 2025–2026 гг.

Экспериментальная база и ход исследования. Смоленская область расположена в западной части России, граничит с Беларусью. Климат умеренно-континентальный с достаточным увлажнением, почвы дерново-подзолистые, требующие внесения удобрений. Для региона традиционными вызовами были: невысокий естественный потенциал плодородия почв, климатические риски, исторически сложившаяся структура АПК с акцентом на животноводство и льноводство. Долгое время регион



Рисунок 1. Необходимый уровень обеспечения РФ отечественным продовольствием
Figure 1. The required level of provision of the Russian Federation with domestic food

сталкивался с проблемами дефицита инвестиций, низкой глубины переработки и оттока квалифицированных кадров.

Санкционное давление и необходимость импортозамещения обострили эти проблемы, но одновременно создали уникальные условия для их системного решения. Рассмотрим ключевые направления повышения эффективности АПК Смоленской области.

По данным регионального Минсельхоза, за период с 2020 по 2025 год объем вложений в основной капитал агропромышленного комплекса области вырос более чем на 80%, превысив в 2025 году 15 млрд руб. (с учетом завершенных инвестиционных циклов). Основные средства направляются в проекты глубокой переработки и логистическую инфраструктуру. Положительная динамика представлена в таблице 1.

Следующий аспект, это развитие животноводства — сильной, но требующей переработки отрасли (табл. 2). По данным Смоленскстата, на

1 октября 2025 года поголовье крупного рогатого скота выросло на 21,8% к уровню аналогичного периода прошлого года, а поголовье коров увеличилось до 51,2 тыс. голов (рост на 21,0%). Это позволило за 9 месяцев 2025 года увеличить производство сырого молока в сельскохозяйственных организациях региона на 6,2%, причем область заняла 2-е место в ЦФО по темпам роста производства молока [8]. Производство мяса скота и птицы выросло на 0,3% по сравнению с 2024 годом (табл. 2).

Также демонстрирует рост и отрасль растениеводства региона (табл. 3). В 2025 году зерновые и зернобобовые культуры собрали с площади около 135 тыс. га, намолотив почти 400 тыс. тонн зерна [8]. Это на 60 тыс. тонн больше, чем в 2024 году. Общая площадь посевов в 2025 г. увеличилась до 411,2 тыс. га, что на 5% превышает показатель предыдущего года. Планируется увеличение ярового сева на 14% (дополнительно 22 тыс. га).

Таблица 1. Динамика инвестиций в основной капитал АПК Смоленской области
Table 1. Dynamics of investments in fixed capital of agriculture of Smolensk region

Год	Инвестиции в основной капитал АПК (млрд. руб.)	Ключевые события / Проекты
2020	7,5	Преодоление последствий пандемии, старт новых программ поддержки
2021	9,2	Активное освоение льготных кредитов по госпрограммам
2022	11,5	Резкая активизация в условиях санкций. Модернизация тепличных комплексов, запуск новых молочных ферм
2023	13,8	Реализация крупных инвестпроектов в сфере глубокой переработки мяса и молока
2024	15,1	Национальный проект «Международная кооперация и экспорт», проект «Сельская ипотека»
2025	15,8	Завершение строительства логистического хаба, выход на новые экспортные рынки

Таблица 2. Производство основных продуктов животноводства и поголовье скота в хозяйствах всех категорий (январь-сентябрь 2025 г.)
Table 2. Production of major livestock products and livestock population in all categories of farms (January-September 2025)

Наименование	Январь — сентябрь		
	2024	2025	2025 в % к 2024
Скот и птицы на убой в живом весе, тонн	66503,1	64976,5	97,7
Валовой надой молока, тонн	121123,6	128645,8	106,2
Получено яиц, тыс. штук	225112,8	248281,4	110,3
Поголовье скота на конец отчетного периода, голов:			
крупного рогатого скота	86990	105983	121,8
в том числе коров	42313	51217	121,0
свиней	292408	285099	97,5
овец и коз	19159	20415	106,6





Таблица 3. Валовый сбор сельскохозяйственных культур на 1 ноября 2025 г., тонн
Table 3. Gross harvest of agricultural crops as of November 1, 2025, tons

Наименование	Хозяйства всех категорий	в том числе:			2025 в % к 2024
		сельскохозяйственные организации	КФХ и ИП	хозяйства населения	
Зерновые и зернобобовые культуры в первоначально-оприходованном весе	405441	363660	37829	3952	113,1
Картофель	101568	21807	16066	63695	110,4
Овощи	46063	23149	288	22626	97,9

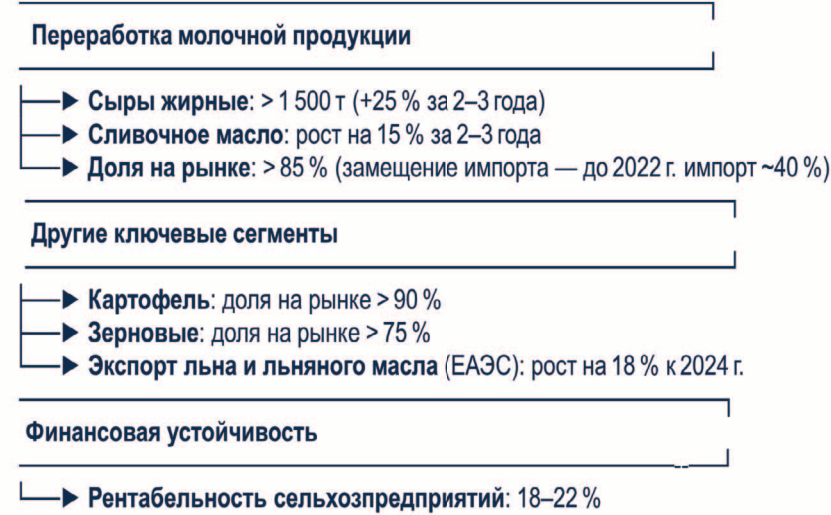


Рисунок 2. Глубокая переработка как основа суверенитета
Figure 2. Deep processing as the basis of sovereignty

Таблица 4. Диверсификация как защита от рисков
Table 4. Diversification as a risk protection

Этап	Тепличное овощеводство	Садоводство
Текущий (2024–2025)	Производство: 5,5 тыс. т/год. Идёт расширение комплексов	Закладка 200 га интенсивных садов. Подготовка инфраструктуры
2025 год	Выход на > 10 тыс. т/год. Запуск новых очередей теплиц	Начало плодоношения первых участков. Первые партии урожая
2026–2030	Полное покрытие региональной потребности в овощах защищённого грунта	Наращивание площадей. Развитие переработки (соки, пюре, сушка)
Эффект	Снижение сезонной зависимости. Рост самообеспеченности	Импортозамещение яблок и ягод. Создание новых рабочих мест



Рисунок 3. Развитие технологического суверенитета
Figure 3. Development of technological sovereignty

Нельзя не отметить значительный рост производства льна-долгунца в регионе. Его урожайность по сравнению с 2024 годом выросла на 53%, а посевные площади достигли 7,3 тыс. га. В настоящий момент Смоленская область является лидером по льноводству в России [8; 11].

Главная проблема развития АПК региона в прошлые годы — низкая глубина переработки. Еще в 2020–2021 гг. значительная часть молока (до 60%) уходила на внешние перерабатывающие заводы в другие регионы, что снижало добавленную стоимость, оставшуюся в области. В 2025 году ситуация кардинально изменилась. За 10 месяцев 2025 года производство сыров и творога в регионе увеличилось в 2 раза, мясных консервов — в 2,8 раза, а выпуск питьевого молока вырос на 41% [9]. Смоленская область стала лидером в ЦФО по производству плодощных консервов и сухого молока.

Санкционное давление и необходимость импортозамещения обострили эти проблемы, но одновременно создали уникальные условия для их системного решения. В 2025–2026 гг. открыт новый завод по переработке льна в Починковском районе с общим объемом инвестиций около 800 млн рублей [10]. Предприятие уже с начала 2026 года выпустило более 150 тонн льноволокна. К концу 2027 года мощности завода позволят перерабатывать до 5 тыс. тонн льнотресты в год, производя около 1,3 тыс. тонн короткого и длинного льноволокна. Продукция ориентирована как на внутренний рынок, так и на экспорт — уже заключен долгосрочный контракт с китайской компанией на сумму 50 млн юаней [10].

В новых условиях Смоленская область делает стратегическую ставку на несколько ключевых направлений повышения эффективности АПК региона, и статистика начинает отражать положительную динамику их реализации:

1. Глубокая переработка как основа суверенитета;
2. Диверсификация как защита от рисков;
3. Технологический суверенитет;
4. Логистика и географическое положение;
5. Кадровое и научное обеспечение;
6. Уверенный рост по ключевым показателям.

Регион активно наращивает мощности по переработке (рис. 2). За последние 2–3 года введены в строй новые сыроварни и цеха по производству кисломолочной продукции. Благодаря этому, производство сыров жирных в области выросло на 25% и превысило 1,5 тысячи тонн, а производство сливочного масла увеличилось на 15%. Это прямой вклад в замещение импортных аналогов, доля которых на полках смоленских магазинов до 2022 года достигала 40%.

В настоящее время на региональном рынке доля местной продукции остаётся высокой: молоко и молочные продукты занимают более 85%, картофель — свыше 90%, зерновые — более 75%. Экспорт льна и льняного масла в страны ЕАЭС вырос на 18% по сравнению с 2024 годом. Средняя рентабельность сельхозпредприятий держится на уровне 18–22%, что свидетельствует о финансовой устойчивости сектора.

Осознавая риски узкой специализации, регион активно развивает новые сегменты: тепличное овощеводство и садоводство (табл. 4).

Строительство современных тепличных комплексов уже позволило увеличить производство овощей защищённого грунта до 5,5 тысяч тонн в год. В 2025 году, с вводом новых очередей,



планируется выйти на показатель свыше 10 тысяч тонн, что покрывает значительную часть внутренней потребности региона. Закладка более 200 гектаров интенсивных садов в ближайшие годы должна дать первый урожай яблок и ягод, замещающую продукцию, ранее ввозившуюся из-за рубежа.

Санкции стимулировали переход на отечественную технику (рис. 3).

Для Смоленской области динамика будет в целом соответствовать общероссийскому тренду, но со своей спецификой. Если в 2022-2023 гг. был шоковый всплеск спроса на доступную отечественную технику, то к 2024-2025 гг. фокус смещается на технологичность, надежность и полноту линейки. Рост доля в 55-60% в 2024 году против 45% в 2023 году, продолжился за счет расширения модельных рядов отечественных производителей, программ льготного кредитования (например, «Селянин»), целевые региональные программы софинансирования покупки отечественной техники в дополнение к федеральным (например, «Развитие АПК Смоленской области») и трудностей с поставками и обслуживанием ряда зарубежных брендов.

На 2025 год целевой показатель 70-75%. Такую планку ставят перед отраслью государственные программы. Достижение этого уровня зависит от успешной локализации производства наиболее сложных компонентов, а также решение инфраструктурных и кадровых задач в машиностроении. Устойчивость агропромышленного комплекса становится все более обеспеченной собственной технической базой.

Большое значение для региона имеет логистика и географическое положение. Смоленская область, будучи приграничным регионом, трансформировала свои риски в преимущество. Она активно участвует в обеспечении продовольствием соседних областей и становится логистическим хабом для поставок российской агропродукции в дружественные страны.

Кадровое и научное обеспечение в регионе реализуется на базе Смоленской государственной сельскохозяйственной академии, где ведется подготовка специалистов, внедряются современные агротехнологии, адаптированные к местным условиям.

Результаты и обсуждение. Проведенный анализ позволяет утверждать, что Смоленская область достигла значительных успехов в укреплении собственной продовольственной безопасности и повышении вклада в общероссийское обеспечение продовольствием. Уровень самообеспечения региона основными продуктами питания представлен в таблице 4.

Объем производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в 2023 году в 2024 году составил 36,9 млрд руб..

Индекс производства продукции животноводства в хозяйствах всех категорий в 2024 году к уровню 2023 года составил 100,9%, в том числе в сельскохозяйственных организациях индекс производства продукции животноводства в 2024 году составил 103,2%, а продукции растениеводства — 93,5%. Эти данные отражают динамику производства в сопоставимых ценах.

Важной характеристикой развития АПК является финансовая устойчивость сельхозтоваропроизводителей. Средняя рентабельность сельхозпредприятий в 2024-2025 гг. держится на уровне 18-22%, что свидетельствует о достаточной эффективности производства. Объем производства продукции сельского хозяйства в 2024 году составил 36,9 млрд руб.. Индекс производства продукции животноводства в сельхозорганизациях в 2024 году составил 103,2%.

Сравнительный анализ показывает, что Смоленская область демонстрирует темпы роста выше среднероссийских по ряду позиций. По производству яйца куриного регион вышел на 6-е место в ЦФО [9], а по темпам роста молочного животноводства — на 2-е место в округе [8]. Это подтверждает эффективность выбранной стратегии.

В то же время сохраняются проблемные зоны. Уровень самообеспечения по молоку остается ниже порогового значения Доктрины продовольственной безопасности (90%), хотя динамика положительная (рост с 65,3% в 2021 году до 72,5% в 2025 году). Овощеводство и производство фруктов также требуют дальнейшего развития. Именно на эти направления делается ставка в 2025-2026 гг.: закладка интенсивных садов на площади более 200 га должна дать первые урожаи в ближайшие годы.

Экспортный потенциал региона также растет. В 2025 году смоленские аграрии перевыполнили план по экспорту сельхозпродукции на 21%, география поставок охватывает более 50 стран [9]. Экспорт льна и льняного масла в страны ЕАЭС вырос на 18% по сравнению с 2024 годом.

Успех региона определяют:

1. Стратегическая адаптация: не попытка скопировать чужие модели, а опора на свои сравнительные преимущества (молочное животноводство и логистика).
2. Фокус на переработку: настоящий суверенитет — в способности производить конечный, конкурентоспособный продукт, а не только сырье.
3. Системная государственная поддержка, введенная до конкретного производителя.
4. Региональная ответственность: продовольственная безопасность страны — это сумма ответственности и вклада каждого субъекта Федерации.

Область применения результатов. Результаты исследования имеют практическую значимость для органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, разрабатывающих стратегии развития регионального АПК. Выявленные факторы успеха Смоленской области могут быть адаптированы и применены в других регионах Нечерноземной зоны, а также в приграничных субъектах РФ со схожими агроклиматическими условиями.

Среди ключевых рекомендаций для дальнейшего развития сельского хозяйства в регионе можно выделить следующее:

- концентрация государственной поддержки на проектах глубокой переработки, а не только на первичном производстве;
- возрождение исторических сельскохозяйственных специализаций региона с их технологической модернизацией;
- активное вовлечение в оборот неиспользуемых земель;
- развитие кадрового потенциала через целевую подготовку и жилищные программы для сельских специалистов [14].

Выводы. Проведенное исследование позволяет сформулировать следующие выводы.

1. В условиях санкционного давления и политики импортозамещения роль регионов в обеспечении продовольственной безопасности страны объективно возрастает. Продовольственная безопасность России складывается из безопасности каждого ее субъекта, а эффективность федеральной стратегии определяется конкретными результатами на местах.
2. Смоленская область демонстрирует устойчивый рост ключевых показателей АПК: валовой сбор зерна впервые превысил 400 тыс. тонн, производство молока выросло на 6,2%, яиц — на 10,3%, поголовье КРС увеличилось на 21,8%. По темпам роста молочного животноводства регион занимает 2-е место в ЦФО.
3. Стратегическими факторами успеха региона являются: ориентация на глубокую переработку сельскохозяйственного сырья; диверсификация отрасли с развитием тепличного овощеводства и садоводства; технологическая модернизация основных средств на основе отечественной техники; возрождение льноводства — отрасли исторической специализации региона, а также эффективное использование логистического потенциала региона в виду его приграничного положения.
4. Ключевым фактором развития выступает государственная поддержка сельского хозяйства региона, позволяющая реализовывать крупные инвестиционные проекты. В 2026 году планируется нарастить объем поддержки до 1,65 млрд руб. (на 48,7% по сравнению с предыдущим годом). Значительная ее доля будет направлена на вовлечение земель в хозяйственный оборот.

Таким образом, опыт Смоленской области наглядно демонстрирует, что региональная инициатива и целенаправленная политика способны не только преодолеть текущие вызовы, но и заложить основу для долгосрочного развития агропромышленного комплекса страны. Через диверсификацию, глубокую переработку и технологическую модернизацию регион не только укрепляет свой экономический фундамент, но и вносит весомый вклад в укрепление продовольственного суверенитета всей России.

Таблица 4. Уровень самообеспечения Смоленской области основными продуктами питания в 2020-2025 гг., %

Table 4. Level of self-sufficiency in basic food products in Smolensk region, 2020-2025, %

Продукт	2020	2021	2022	2023	2024
Зерно	122,8	106,3	128,8	139,6	132,1
Мясо	114,9	71,2	88,0	112,0	111,4
Молоко	69,5	65,3	67,9	70,5	70,7
Яйцо	127,5	145,3	135,7	145,5	143,9
Картофель	75,9	73,9	88,5	100,5	100,2
Овощи и продовольственные бахчевые культуры	72,7	78,7	77,1	73,4	71,5
Фрукты и ягоды	26,2	24,5	30,6	17,8	19,8



Список источников

1. Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. № 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации».
2. Ушаев И.Г. Продовольственная безопасность России: вызовы и угрозы // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2022. № 3. С. 2-9.
3. Алтухов А.И. Продовольственная безопасность регионов: теория и практика // АПК: экономика, управление. 2023. № 5. С. 13-22.
4. Крылатых Э.Н., Строкова О.Г. Региональные аспекты продовольственной безопасности // Региональная экономика. 2023. № 2. С. 45-58.
5. Звонова Е.А. Импортозамещение в АПК: региональный аспект // Экономика региона. 2024. Т. 20. № 1. С. 112-125.
6. Черняев А.А., Заворотин Е.Ф. Факторы устойчивого развития сельских территорий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2014. № 8. С. 8-10.
7. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Смоленской области. Итоги развития АПК Смоленской области за 2024 год. Смоленск, 2025.
8. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Смоленской области. Предварительные итоги 2025 года в АПК Смоленской области. <http://selhoz.admin-smolensk.ru> (дата обращения: 20.05.2026).
9. Смоленская область стала лидером в ЦФО по выпуску консервов и производству крольчатин // SmolNarod.ru, 08.01.2026.

10. Василий Анохин. Возрождаем льноводство в Смоленской области // Смоленская газета, 16.05.2026.
11. Подводим итоги года вместе с аграриями Смоленской области // Министерство сельского хозяйства и продовольствия Смоленской области, 22.12.2025.
12. На Смоленщине обсудили рациональное использование земель в АПК // Furazh.ru, 04.03.2026.
13. В 2025 году Смоленской области направили 1,3 млрд руб. на развитие АПК и сельских территорий // Зерно Он-Лайн, 28.01.2026.
14. Василий Анохин и Оксана Лут обсудили достижения АПК Смоленской области // Смоленская газета, 21.05.2026.
15. В Смоленской области обозначили планы на новый 2026 год в сельском хозяйстве // zn-smol.ru, 21.01.2026.

References

1. Ukaz Prezidenta RF ot 21 yanvarja 2020 g. № 20 «Ob utverzhdenii Doktriny prodovol'stvennoj bezopasnosti Rossijskoj Federacii».
2. Ushachev, I.G. (2022). *Prodovol'stvennaja bezopasnost Rossii: vyzovy i ugrozy* [Food security of Russia: challenges and threats]. *Jekonomika sel'skohozjajstvennyh i pererabatyvajushih predpriyatij*, no. 3, pp. 2-9.
3. Altuhov, A.I. (2023). *Prodovol'stvennaja bezopasnost regionov: teorija i praktika* [Food security of regions: theory and practice]. *APK: jekonomika, upravlenie*, no. 5, pp. 13-22.
4. Krylatyh, Je.N. & Strokova, O.G. (2023). *Regional'nye aspekty prodovol'stvennoj bezopasnosti* [Regional aspects of food security]. *Regional'naja jekonomika*, no. 2, pp. 45-58.

5. Zvonova, E.A. (2024). *Importozameshchenie v APK: regional'nyj aspekt* [Import substitution in agriculture: regional aspect]. *Jekonomika regiona*, vol. 20, no. 1, pp. 112-125.
6. Chernjaev, A.A. & Zavorotin, E.F. (2014). *Faktory ustojchivogo razvitiya sel'skih territorij* [Factors of sustainable development of rural territories]. *Jekonomika sel'skohozjajstvennyh i pererabatyvajushih predpriyatij*, no. 8, pp. 8-10.
7. *Ministerstvo sel'skogo hozjajstva i prodovol'stviya Smolenskoj oblasti* (2025). *Itogi razvitiya APK Smolenskoj oblasti za 2024 god*. Smolensk.
8. *Ministerstvo sel'skogo hozjajstva i prodovol'stviya Smolenskoj oblasti*. *Predvaritel'nye itogi 2025 goda v APK Smolenskoj oblasti*. Available at: <http://selhoz.admin-smolensk.ru>.
9. *Smolenskaja oblast stala liderom v CFO po vypusku konservov i proizvodstvu krolchatiny* (2026). SmolNarod.ru, 08.01.2026.
10. Vasiliy Anohin (2026). *Vozrozhdaem Inovodstvo v Smolenskoj oblasti*. *Smolenskaja gazeta*, 16.05.2026.
11. *Podvodim itogi goda vmeste s agrariyami Smolenshiny!* (2025). *Ministerstvo sel'skogo hozjajstva i prodovol'stviya Smolenskoj oblasti*, 22.12.2025.
12. *Na Smolenshine obsudili racional'noe ispol'zovanie zemel' v APK* (2026). *Furazh.ru*, 04.03.2026.
13. *V 2025 godu Smolenskoj oblasti napravili 1,3 mlrd rub. na razvitiye APK i sel'skih territorij* (2026). *Zerno On-Lajn*, 28.01.2026.
14. *Vasiliy Anohin i Oksana Lut obsudili dostizheniya APK Smolenskoj oblasti* (2026). *Smolenskaja gazeta*, 21.05.2026.
15. *V Smolenskoj oblasti oboznachili plany na novyj 2026 god v sel'skom hozjajstve* (2026). *zn-smol.ru*, 21.01.2026.

Информация об авторах:

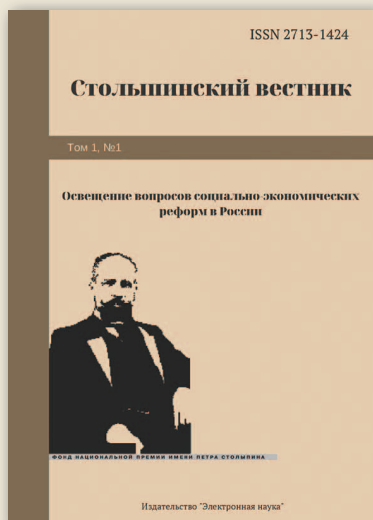
- Новикова Наталья Ефимовна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и торгового дела, Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0305-3349>, SPIN-код: 1354-5100, novikovane2013@yandex.ru
- Лапин Алексей Викторович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления производством, Смоленская государственная сельскохозяйственная академия, ORCID: <http://orcid.org/0009-0005-7355-4770>, SPIN-код: 8165-3745, lorimer78@yandex.ru
- Лукашева Ольга Леонидовна**, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и торгового дела, Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-6742-0366>, SPIN-код: 7232-4979, zharova-olga-21@yandex.ru
- Чудакова Светлана Александровна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и торгового дела, Смоленский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-2622-3275>, SPIN-код: 2262-9429, chudakova-k@mail.ru

Information about the authors:

- Natalia E. Novikova**, candidate of economic sciences, associate professor of the department of economics and trade, Smolensk branch of the Plekhanov Russian University of Economics, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0305-3349>, SPIN-code: 1354-5100, novikovane2013@yandex.ru
- Aleksey V. Lapin**, candidate of economic sciences, associate professor of the department of production management, Smolensk State Agricultural Academy, ORCID: <http://orcid.org/0009-0005-7355-4770>, SPIN-code: 8165-3745, lorimer78@yandex.ru
- Olga L. Lukasheva**, candidate of economic sciences, associate professor, head of the department of economics and trade, Smolensk branch of the Plekhanov Russian University of Economics, ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-6742-0366>, SPIN-code: 7232-4979, zharova-olga-21@yandex.ru
- Svetlana A. Chudakova**, candidate of economic sciences, associate professor of the department of economics and trade, Smolensk branch of the Plekhanov Russian University of Economics, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-2622-3275>, SPIN-code: 2262-9429, chudakova-k@mail.ru

zharova-olga-21@yandex.ru

ЖУРНАЛЫ ИЗДАТЕЛЬСТВА «ЭЛЕКТРОННАЯ НАУКА»



Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник»

- Издается при поддержке Государственного университета по землеустройству и Фонда национальной премии имени П.А.Столыпина.
- Журнал освещает опыт и актуальные вопросы социально-экономических реформ в России.
- Цитируется в РИНЦ И КиберЛенинка.

Контакты: <https://stolypinvestnik.ru>,
stolypin_vestnik@mail.ru