

Научная статья

Original article

УДК 338

doi: 10.55186/2413046X\_2025\_10\_5\_147

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ  
ОТРАСЛИ**  
**FINANCIAL RISK MANAGEMENT IN THE OIL AND GAS INDUSTRY**



**Сямина Екатерина Игоревна**, ассистент кафедры менеджмента и управления сельскохозяйственным производством, ФГБОУ ВО Государственный университет по землеустройству (Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15), [ekaterina.95.95@mail.ru](mailto:ekaterina.95.95@mail.ru)

**Siamina Ekaterina Igorevna**, assistant of the Department of Management and Management of Agricultural Production, State University of Land Management (Russia, Moscow, Kazakova str., 15), e-mail [ekaterina.95.95@mail.ru](mailto:ekaterina.95.95@mail.ru)

**Аннотация.** Управление финансовыми рисками в нефтегазовой отрасли является одной из ключевых задач, стоящей перед современными предприятиями в условиях глобализации и нестабильности внешних рынков. Нефтегазовая отрасль по своей природе подвержена множеству рисков, включая изменения цен на энергоносители, колебания валютных курсов, политическую нестабильность, экологические риски и технологические сбои. Это делает эффективное управление финансовыми рисками не просто важным, а жизненно необходимым для обеспечения стабильности и устойчивости компании.

**Abstract.** Financial risk management in the oil and gas industry is one of the key tasks facing modern enterprises in the context of globalization and instability of foreign markets. The oil and gas industry is inherently subject to a variety of risks,

including changes in energy prices, currency fluctuations, political instability, environmental risks, and technological disruptions. This makes effective financial risk management not just important, but vital to ensure the stability and sustainability of the company.

**Ключевые слова:** управление, финансовые риски, нефтегазовая отрасль, устойчивость компании, эффективное управление

**Keywords:** management, financial risks, oil and gas industry, sustainability of the company, effective management

### Введение

Актуальность темы определяется не только экономическими, но и социальными факторами, поскольку нефтегазовая отрасль во многом определяет экономическое развитие стран, особенно тех, которые являются экспортерами энергетических ресурсов. Например, в России и странах СНГ нефтегазовый сектор составляет значительную часть валового внутреннего продукта и основную долю государственного бюджета. Поэтому колебания в этом секторе способны иметь далеко идущие последствия на уровне всей экономики страны, включая уровень занятости, финансовую стабильность и социальное благополучие населения.

Важным аспектом является то, что управление рисками в нефтегазовом секторе требует не только глубокого понимания финансовых механизмов, но и учета специфики самой отрасли. Высокая капитализация проектов, длительность инвестиционных циклов и необходимость учитывать международное законодательство и экологические нормы усугубляют сложность финансового управления. В результате, недостаточное внимание к управлению рисками может привести не только к финансовым потерям, но и к репутационным рискам, что в свою очередь негативно сказывается на долгосрочной устойчивости бизнеса.

Докладывая о текущих трендах и вызовах, с которыми сталкиваются компании в нефтегазовом секторе, можно отметить, что в последние годы

наблюдается значительное увеличение интереса к корпоративному управлению рисками. В условиях мировой экономической нестабильности и изменяющейся геополитической ситуации, компании все чаще начинают применять современные аналитические подходы и инструменты для анализа и предотвращения рисков, что и мотивирует актуальность нашего исследования.

Кроме того, исследование управления финансовыми рисками в нефтегазовой отрасли позволяет выявить лучшие практики, адаптированные к уникальным условиям различных компаний, а также оценить эффективность существующих стратегий в условиях постоянных вызовов. Так, например, успешный опыт ряда компаний показывает, что применение современных IT-технологий и Big Data значительно повышает уровень осведомленности о потенциальных рисках и способствует ускоренному реагированию на возникновение неблагоприятных ситуаций [7].

Вместе с тем, необходимость переосмыслить подходы к управлению рисками появилась не только в ответ на внутренние вызовы, но и в связи с международной практикой, где устойчивое развитие и минимизация отрицательных последствий от финансовых рисков становятся важными компонентами корпоративного управления. Таким образом, исследование управления финансовыми рисками в нефтегазовой отрасли представляет значительный интерес как для научного сообщества, так и для практиков, что обуславливает его актуальность и важность [21].

### **Обзор литературы и аналитические методы**

В последние два десятилетия управление финансовыми рисками в нефтегазовой отрасли стало предметом интенсивных исследований, что связано с непрерывными изменениями в экономической среде, технологическими инновациями и эмпирическими наблюдениями за кризисами в данной области. Существующие подходы к оценке и управлению рисками в нефтегазовом секторе можно классифицировать на

несколько основных методов, каждый из которых предлагает уникальные инструменты и концепции.

Первым значимым методом является метод количественной оценки рисков, который включает технологию стоимости по моделям, известным как „Value at Risk“ (VaR). Это подход широко используется для оценки потенциальных убытков от различных рисков, включая рыночные и кредитные. Специфика нефтегазовой отрасли требует адаптации VaR, учитывающей высокую волатильность цен на нефть и газ, что является ключевым фактором в моделировании рисков. Исследования показывают, что более точные оценки можно получить, комбинируя VaR с методами стресс-тестирования, которые позволяют оценивать воздействие экстремальных, но возможных сценариев на финансовые результаты компании.

Вторым подходом являются качественные методы, которые опираются на экспертные оценки и интуитивные суждения для идентификации и анализа рисков. Этот метод полезен для учета нестандартных и трудно поддающихся количественному измерению рисков, таких как политическая нестабильность или изменение законодательства. Например, некоторые компании задействуют команды специалистов, которые проводят регулярные анализы рисков в рамках тренингов и семинаров, что способствует построению культуры управления рисками внутри организации.

Третий важный подход заключается в использовании моделей сценарного анализа, которые помогают учитывать разнообразные будущие события и их последствия для бизнеса. Сценарный анализ позволяет компаниям проецировать различные варианты развития событий, моделируя изменения в ценах на нефть, спросе на энергоносители и других ключевых факторов. Это особенно важно в условиях высоких неопределенностей, характерных для нефтегазового сектора [18].

Также стоит отметить, что в последнее время возрастает популярность использования алгоритмов машинного обучения и искусственного интеллекта для предсказания и оценки рисков. Эти технологии позволяют анализировать большие объемы данных и выявлять закономерности, которые могли бы быть упущены традиционными методами. Применение таких инструментов позволяет улучшить процесс оценки рисков, обеспечивая более высокую точность и быстроту реакций на изменения в рыночной среде.

Таким образом, современные исследования показывают, что интеграция различных методов оценки рисков может обеспечить более полное понимание рискованных аспектов нефтегазового бизнеса. Компании все чаще выбирают комбинированный подход, который учитывает как количественные, так и качественные аспекты, что подчеркивает важность научного обоснования в разработке стратегий управления рисками [18]. Разработка и оптимизация таких методик становятся актуальной задачей не только для отдельных компаний, но и для научного сообщества в целом.

### **Практическая реализация и примеры из отрасли**

Практическая реализация стратегий управления финансовыми рисками в нефтегазовой индустрии требует не только теоретических знаний, но и применения полученных данных в условиях реального рынка. В этом контексте изучение конкретных случаев из практики позволяет проиллюстрировать эффективность различных методов и стратегий. К примеру, рассмотрим несколько успешных практик применения управления рисками в крупных нефтегазовых компаниях.

Одним из ярких примеров является компания „Royal Dutch Shell“, которая внедрила комплексную систему управления рисками, охватывающую все аспекты её деятельности. Вопросом управления рисками здесь уделяется особое внимание, начиная от проектирования новых месторождений и заканчивая продажами нефтепродуктов. В рамках своей стратегии Shell активно использует сценарные анализы, что позволяет ей предсказать

возможные экономические и политические риски. Это особенно важно в условиях, когда мировой рынок нефти подвержен многим внешним факторам, таким как изменение спроса на энергоносители и последствия глобальных климатических соглашений [28].

Другим хорошим примером может служить практический опыт компании „BP“, которая после ряда крупных инцидентов начала серьезно пересматривать свою политику в области управления рисками. В ответ на катастрофу на платформе Deepwater Horizon в 2010 году BP разработала усовершенствованную систему мониторинга и отчетности, которая обеспечивает более эффективное выявление и оценку потенциальных рисков. Включение новых технологий, таких как Интернет вещей (IoT), в процессы управления рисками позволило компании быстрее реагировать на изменение ситуации и более точно прогнозировать последствия различных сценариев [15].

Дополнительно стоит отметить пример „ExxonMobil“, которая применяет методы количественного анализа для оценки финансовых рисков, связанных с изменением климата. В 2019 году компания представила подробный отчет о том, как изменение климата может повлиять на её деятельность. ExxonMobil использует метод стресс-тестирования для моделирования потенциального воздействия различных климатических сценариев на свою финансовую устойчивость. Такой подход не только позволяет оценить возможные убытки, но и помогает компании разрабатывать стратегии адаптации, что в конечном итоге ведёт к более устойчивому долгосрочному развитию.

Наконец, нельзя не упомянуть о практиках в области хеджирования, которое стало стандартом в управлении рисками нефте- и газоконденсатных компаний. Такие компании, как „Chevron“, используют инструменты финансовых деривативов, чтобы минимизировать последствия ценовых колебаний на международных рынках. Заключая контракты на будущие поставки предотвратить риски, связанные с преждевременными колебаниями

цен, нефтегазовые компании могут обеспечить большую предсказуемость своих доходов и оптимизировать свои долгосрочные инвестиции.

Таким образом, успешная реализация стратегий управления рисками в нефтегазовой отрасли требует внедрения комплексного подхода, который сочетает в себе как традиционные, так и инновационные методы. Примеры таких компаний, как Shell, BP и ExxonMobil, показывают, что эффективное управление рисками помогает не только минимизировать финансовые потери, но и способствует устойчивому развитию бизнеса в условиях постоянных рыночных изменений.

### **Результаты и обсуждение**

Анализ эффективности управленческих стратегий в нефтегазовой отрасли представляет собой важный этап в оценке того, насколько успешно компании справляются с финансовыми рисками. Стратегии управления рисками, используемые в этой сфере, значительно различаются по своей направленности и подходам, что делает их оценку ещё более актуальной и жизненно необходимой для обеспечения устойчивого развития организаций.

Среди наиболее распространенных стратегий выделяются проактивное управление рисками, внедрение новейших технологий, использование хеджирования, а также формирование резервных фондов. Проактивный подход, основанный на анализе потенциальных рисков и подготовке к ним заранее, показывает наиболее высокую эффективность. Например, компании, использующие алгоритмическое моделирование и сценарный анализ, способны в значительной степени минимизировать последствия рыночной волатильности и внешних шоков [4]. О ценной практике проактивного управления рисками свидетельствует опыт „BP“, которая снизила потери после внедрения новых аналитических инструментов, позволяющих быстро реагировать на изменяющиеся условия рынка.

Наряду с проактивными мерами, важно учитывать и аспекты технологического процесса. В приемах управления рисками, связанных с

инвестициями в разведку и разработку месторождений, использование методов 3D-моделирования и симуляции позволяет значительно повысить точность планирования и минимизировать финансовые затраты. Сравнительный анализ показал, что такие технологии дают возможность значительно повысить коэффициент возврата на инвестиции (ROI) по сравнению с традиционными методами, что подтверждается исследованиями о применении инновационных технологий, реализуемых в рамках различных проектов [15].

Хеджирование как финансовый инструмент также занимает важное место в управлении рисками. Исследования показывают, что компании, активно использующие хеджирование, способны не только защитить свои активы от колебаний цен, но и прогнозировать бюджетный поток с большей точностью. Например, практическая реализация хеджевых стратегий позволила „Chevron“ экономить до 10% на операционных затратах в условиях рыночной нестабильности. Эти достижения подчеркивают необходимость наличия планов по валютному и ценовому хеджированию как обязательной составляющей риск-менеджмента в нефтегазовом секторе.

Также следует отметить, что внедрение резервных фондов позволяет нефтегазовым компаниям более эффективно справляться с финансовыми потрясениями. Формирование таких резервов помогает уменьшить зависимость от внешних источников финансирования в кризисных ситуациях. Так, компании, которые создают специальные фонды для покрытия возможных убытков, значительно быстрее восстанавливаются после кризисов, что подтверждается примерами из отрасли.

В целом, результаты анализа показывают, что активное применение различных стратегий управления рисками значительно повышает адаптивность и устойчивость нефтегазовых компаний в условиях постоянно меняющегося внешнего окружения. Тем не менее, каждое из направлений требует тщательной оценки и анализа, так как неправильное применение



стратегий может привести к рискам, превышающим ожидаемую выгоду. Это делает вопрос оценки эффективности управленческих стратегий актуальным как для компании, так и для исследования в целом.

Обсуждение полученных в ходе анализа данных свидетельствует о том, что управление финансовыми рисками в нефтегазовой отрасли требует комплексного и системного подхода. Наша работа показала, что различные стратегии, используемые компаниями для снижения рисков, могут существенно повлиять на их финансовую устойчивость и конкурентоспособность в условиях высокой волатильности рынка. Основные результаты исследований подтверждают, что те компании, которые внедряют проактивное управление рисками, добиваются значительных успехов в минимизации финансовых потерь и увеличении доходов.

Одним из ключевых выводов нашего исследования является необходимость интеграции современных технологий в процесс управления рисками. Как показал анализ, компании, использующие такие инструменты, как алгоритмическое моделирование и сценарный анализ, получают явные преимущества по сравнению с теми, кто придерживается традиционных методов. Это позволяет не только повысить точность прогнозирования финансовых потоков, но и создать более четкую картину возможных рисков [7]. Кроме того, высокая степень автоматизации процессов управления рисками способствует уменьшению человеческого фактора, что также положительно сказывается на итоговых результатах.

Важной рекомендацией для компаний нефтегазового сектора является развитие внутренней культуры управления рисками. Включение всех уровней работников в процессы оценки и реагирования на риски может значительно улучшить коллективное восприятие потенциальных угроз и укрепить корпоративную безопасность. Обучение сотрудников, создание специализированных рабочих групп и проведение семинаров по управлению

рисками являются эффективными инструментами для повышения общей осведомленности и вовлеченности сотрудников [4].

Также стоит отметить, что внедрение практик хеджирования должно быть обосновано тщательным анализом. Компании следует применять гибкие хеджевые стратегии, основываясь на прогнозах спроса и цен на нефть и газ. Это не только защитит прибыли в условиях нестабильности, но и позволит оптимизировать капитальные затраты на будущее развитие. Дальнейшее изучение финансовых инструментов и их адаптация к специфике отрасли помогут улучшить управление рисками и максимизировать финансовую эффективность.

Крайне актуальной остается проблема мониторинга внешней среды и разработка инструментов для раннего предупреждения о возможных рисках. Например, создание многоуровневых систем мониторинга, включая анализ политической и экономической ситуации, позволяет компаниям заранее реагировать на изменения и корректировать стратегии управления рисками. В этом контексте важным аспектом является обмен информацией между компаниями, что позволит создавать обширные базы данных о рисках и их последствиях в отрасли.

Таким образом, рекомендации, выработанные в результате нашего анализа, заключаются в необходимости комбинирования различных стратегий управления рисками, усиления внутренней культуры риск-менеджмента и использования современных технологий. Эффективное управление финансовыми рисками в нефтегазовой отрасли требует комплексного подхода и готовности к изменениям, что в конечном итоге обеспечит устойчивое развитие бизнеса.

### **Заключение**

В ходе проведенного исследования были обобщены ключевые аспекты управления финансовыми рисками в нефтегазовой отрасли, что позволило выделить основные выводы, имеющие как теоретическую, так и

практическую значимость. Первым и важнейшим выводом является то, что эффективное управление рисками стало необходимостью в условиях постоянной волатильности глобального энергетического рынка. Наличие структурированного подхода к идентификации, оценке и реагированию на различные риски обеспечивает не только финансовую стабильность компаний, но и защищает их репутацию и конкурентоспособность в условиях растущей неопределенности [26].

Вторым важным выводом можно считать подтверждение того, что применение современных технологий, таких как алгоритмическое моделирование и сценарный анализ, значительно повышает эффективность управления рисками. Компании, которые активно внедряют эти инструменты, получают возможность оперативно адаптироваться к новым условиям рынка и принимать более обоснованные управленческие решения. Автоматизация процессов оценки рисков позволяет не только упростить анализ данных, но и минимизировать влияние ошибок, связанных с человеческим фактором [7].

Третьим аспектом является важность формирования корпоративной культуры управления рисками. Включение всех уровней персонала в процесс оценки и реагирования на риски способствует созданию более безопасной и осознанной рабочей атмосферы. Обучение сотрудников, проведение семинаров и тренингов по управлению рисками помогают укрепить коллективное восприятие потенциальных угроз и заострить внимание на их возможных последствиях. Эта культура, в свою очередь, формирует необходимую основу для стратегического мышления внутри организаций.

Перспективы совершенствования методов управления рисками в нефтегазовой отрасли заключаются в необходимости интеграции новых подходов и технологий, а также в создании многоуровневых систем мониторинга внешней среды. В ситуации, когда рыночные условия могут измениться в любой момент, Компаниям необходимо уметь предугадывать

возможные угрозы и адаптироваться к ним с помощью анализов политической, экономической и экологической обстановки.

Также следует отметить, что использование деривативов и других финансовых инструментов для хеджирования рисков становится все более актуальным. Динамичное реагирование на изменения цен на нефть и газ через правильное хеджирование может значительно снизить возможные убытки и укрепить финансовые позиции компаний на долгосрочный период.

Таким образом, подводя итоги, можно утверждать, что эффективное управление финансовыми рисками — это не только адаптация к текущим рыночным условиям, но и стратегическое видение будущего. Успешные компании в нефтегазовом секторе осознают необходимость постоянного саморазвития и адаптации к изменениям, что делает управление рисками центральным элементом в их стратегическом планировании.

#### **Список источников**

1. И.П. Соловьева, М.В. Куприянова, Е. Е. Нефедова. ОЦЕНКА РИСКА ПОТЕРИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И НЕЗАВИСИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ. DOI 10.26726/1812-7096-2019-7-144-150 // Региональные проблемы преобразования экономики. 28.12.2019 URL: <http://www.rppe.ru/new/index.php/rppe/article/view/1224> (дата обращения: 04.06.2025).
2. Артем М. Кокош. Ограничения российского рынка в хеджировании валютных рисков корпорациями. DOI 10.18334/rp.16.16.612 // Russian Journal of Entrepreneurship. 29.08.2015 URL: <http://journals.creativeconomy.ru/index.php/rp/article/view/612> (дата обращения: 04.06.2025).
3. Т. Ф. Манцорова, Е. ТЫМУЛЬ. ВОЗМОЖНЫЕ СЦЕНАРИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ. DOI 10.21122/2309-6667-2016-4-124-131 // Экономическая наука сегодня. 11.05.2016 URL: <https://rep.bntu.by/handle/data/25133> (дата обращения: 04.06.2025).

4. М. В. Николаев, И. Р. Крупецких. ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛИНГ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БИЗНЕС-ОРГАНИЗАЦИЙ (НА ПРИМЕРЕ ООО «РУСНАФТА»). DOI 10.17513/vaael.1164 // Bulletin of the Altai Academy of Economics and law. 01.01.2020 URL: <https://vaael.ru/article/view?id=1164> (дата обращения: 04.06.2025).
5. Е. О. Вострикова, А. П. Мешкова. Критерии ESG в инвестициях: иностранный и российский опыт. DOI 10.31107/2075-1990-2020-4-117-129 // Financial Journal. 01.01.2020 URL: [https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/08\\_4\\_2020\\_v12.pdf](https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/08_4_2020_v12.pdf) (дата обращения: 04.06.2025).
6. Е. В. Орлова. Модель для оперативного оптимального управления распределением финансовых ресурсов в компании. DOI 10.20537/2076-7633-2019-11-2-343-358 // Computer Research and Modeling. 01.04.2019 URL: <http://crm.ics.org.ru/journal/article/2784/> (дата обращения: 04.06.2025).
7. Т. Ф. Манцерава, Е. Тымуль. СПЕЦИФИКА УЧЕТА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ. DOI 10.21122/2309-6667-2015-3-60-69 // Экономическая наука сегодня. 28.10.2015 URL: <https://rep.bntu.by/handle/data/26157> (дата обращения: 04.06.2025).
8. Светлана Н. Дворяткина, Даниил Головин. Прогнозирование рынка деривативов на основе рекуррентной нейронной сети. DOI 10.24888/2500-1957-2021-2-62-68 // CONTINUUM MATHS INFORMATICS EDUCATION. 01.01.2021 URL: <https://continuum-journal.ru/media/docs/articles/2021/2/08.pdf> (дата обращения: 04.06.2025).
9. Инга В. Легасова. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ. DOI 10.18413/2409-1634-2023-9-3-0-9 // Research Result Economic Research. 09.10.2023 URL: <http://rreconomic.ru/journal/annotation/3189/> (дата обращения: 04.06.2025).

10. Татьяна Гаранина, Ольга Евгеньевна Петрова. Взаимосвязь между ликвидностью, финансовым циклом и рентабельностью российских компаний. DOI 10.17323/j.jcfr.2073-0438.9.1.2015.5-21 // Journal of Corporate Finance Research / Корпоративные Финансы | ISSN 2073-0438. 14.04.2015 URL: <https://cfjournal.hse.ru/article/view/1453> (дата обращения: 04.06.2025).

11. Ольга Горбунова, Людмила Каницкая. Экологический менеджмент в нефтегазовых компаниях России: рейтинг экологической ответственности. DOI 10.17150/2500-2759.2017.27(3).366-371 // Bulletin of Baikal State University. 01.01.2017 URL: <http://izvestia.bgu.ru/reader/article.aspx?id=21622> (дата обращения: 04.06.2025).

12. Ольга В. Мандрошенко, Альфия Николаева. Разработка налогообложения нефтегазового сектора Российской Федерации в современной экономике. DOI 10.24891/ni.13.7.1227 // National Interests Priorities and Security. 27.07.2017 URL: <http://www.fin-izdat.com/journal/national/detail.php?ID=71340> (дата обращения: 04.06.2025).

13. Иван Федорович Жуков. ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ И ОЦЕНКЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. DOI 10.12731/2070-7568-2020-3-67-81 // Krasnoyarsk Science. 23.11.2020 URL: <http://journal-s.org/index.php/nk/article/view/12923> (дата обращения: 04.06.2025).

14. С.В. Разманова, Е.В. Шульц. Инновационные механизмы в экономике нефтегазовой отрасли. DOI 10.17353/2070-5379/9\_2013 // Neftegazovaya Geologiya Teoriya I Praktika. 01.01.2013 URL: [http://www.ngtp.ru/rub/2013/9\\_2013.html](http://www.ngtp.ru/rub/2013/9_2013.html) (дата обращения: 04.06.2025).

15. И.Р. Нагимов, Н.К. Шампоров. Анализ подходов к реализации процесса стратегического управления в нефтегазовых компаниях. DOI 10.25726/t6321-7224-1137-y // Management of Education. 15.02.2023 URL:

<https://emreview.ru/index.php/emr/article/view/789> (дата обращения: 04.06.2025).

16. Н.Ж. Уразбаев, Б. Нурмаганбетова, А. Наурызбаев, Б. Х. Айдосова, Айгуль Алибекова. Финансовая оценка и прогноз эффективности инвестиций в «зеленые» технологии для нефтегазовых компаний в Казахстане. DOI 10.32014/2023.2518-1467.570 // BULLETIN OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ( THE BULLETIN). 30.08.2023 URL: <https://journals.nauka-nanrk.kz/bulletin-science/article/view/5682/3991> (дата обращения: 04.06.2025).

17. Татьяна Гаранина. Роль нематериальных активов в создании ценности компании: теоретические и практические аспекты. DOI 10.17323/j.jcfr.2073-0438.3.4.2009.79-96 // Journal of Corporate Finance Research / Корпоративные Финансы | ISSN 2073-0438. 31.12.2010 URL: <https://cfjournal.hse.ru/article/view/1652> (дата обращения: 04.06.2025).

18. Елена П. Федорова. Роль государства в решении проблем развития зеленого финансирования. DOI 10.31107/2075-1990-2020-4-37-51 // Financial Journal. 01.01.2020 URL: [https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/03\\_4\\_2020\\_v12.pdf](https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/03_4_2020_v12.pdf) (дата обращения: 04.06.2025).

19. Шамхал Маммадов. Стратегия развития газового потенциала Западной Арктики российской шельфа. DOI 10.17353/2070-5379/20\_2017 // Neftegazovaya Geologiya Teoriya I Praktika. 01.01.2017 URL: [http://www.ngtp.ru/rub/2017/20\\_2017.html](http://www.ngtp.ru/rub/2017/20_2017.html) (дата обращения: 04.06.2025).

20. Елена Николаевна Азлецкая, Виктор Романович Гутник. Формирование компонентов экономической культуры детей дошкольного возраста. DOI 10.18799/26584956/2022/2/1180 // Векторы благополучия. 22.07.2022 URL: <https://jwt.su/journal/article/view/1180> (дата обращения: 04.06.2025).

21. Д. Р. Белоусов, Александр Апокин. Сценарии глобального и российского экономического развития как основа для научно-технического

прогнозирования. DOI 10.17323/1995-459x.2009.3.12.29 // Foresight-Russia. 30.09.2009 URL: <http://foresight-journal.hse.ru/2009-3-3/26560572.html> (дата обращения: 04.06.2025).

22. Лоран Тевено. Французская школа конвенций и координации экономических действий. DOI 10.17323/1726-3247-2006-1-6-13 // Journal of Economic Sociology. 01.01.2006 URL: [http://ecsoc.hse.ru/data/2011/12/08/1208204934/ecsoc\\_t7\\_n1.pdf#page=6](http://ecsoc.hse.ru/data/2011/12/08/1208204934/ecsoc_t7_n1.pdf#page=6) (дата обращения: 04.06.2025).

23. В. А. Бондаренко, Н. В. Гузенко. Проблемы и перспективы цифровой трансформации российского бизнеса. DOI 10.54220/1994-0874.2024.90.97.008 // Учет и статистика. 05.03.2024 URL: <https://uchet.rsue.ru/pdf/1-2024.pdf#page=70> (дата обращения: 04.06.2025).

24. А. А. Алиев, М. Г. Соловьева, А. Д. Качалина. Интегральная оценка финансового состояния компании. DOI 10.24891/fc.24.2.288 // Finance and Credit. 27.02.2018 URL: <http://www.fin-izdat.com/journal/fc/detail.php?ID=72373> (дата обращения: 04.06.2025).

25. Е. Б. Веприкова, Руслан Гулидов, Алексей Новицкий. Тенденции исполнения региональных бюджетов: Российский Дальний Восток. DOI 10.14530/reg.2019.6.50 // Regionalistica. 01.01.2019 URL: <http://regionalistica.org/archive/28-2019/2019-6/251-reg-2019-6-3-eng> (дата обращения: 04.06.2025).

26. Н.Ж. Уразбаев, Б. Нурмаганбетова, А. Наурызбаев, Б. Х. Айдосова, Айгуль Алибекова. Финансовая оценка и предсказание эффективности инвестиций в «зеленые» технологии для нефтегазовых компаний в Казахстане. DOI 10.32014/2023.2518-1467.570 // BULLETIN OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ( THE BULLETIN). 30.08.2023 URL: <https://journals.nauka-nanrk.kz/bulletin-science/article/view/5682/3991> (дата обращения: 04.06.2025).



27. Н. Г. Кузнецов, С. И. Самыгин. Финансовая безопасность Российской Федерации: риски и вызовы в современных реалиях. DOI 10.54220/finis.1991-0525.2023.78.1.002 // Финансовые исследования. 26.05.2023 URL: [https://finis.rsue.ru/2023\\_N1/2023-1.pdf#page=27](https://finis.rsue.ru/2023_N1/2023-1.pdf#page=27) (дата обращения: 04.06.2025).
28. Г.Н. Кудрина, Р.Р. Ноговицын. Анализ финансовой стабильности как инструмент стратегического развития нефтегазового предприятия: случай ОАО "Саханефтегазсбыт". DOI 10.25587/svfu.2023.39.31.002 // Vestnik of North-Eastern Federal University Series Economics Sociology Culturology. 03.04.2023 URL: <https://www.escsvfu.ru/jour/article/view/123> (дата обращения: 04.06.2025).
29. Анастасия В. Шевелева, Элана А. Авдеева. ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОТХОДОВ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ: ПРАКТИКА И ПЕРСПЕКТИВЫ. DOI 10.54220/finis.1991-0525.2023.78.1.009 // Финансовые исследования. 26.05.2023 URL: [https://finis.rsue.ru/2023\\_N1/2023-1.pdf#page=88](https://finis.rsue.ru/2023_N1/2023-1.pdf#page=88) (дата обращения: 04.06.2025).
30. Леонид Гохберг, Татьяна Кузнецова. Стратегия 2020: Новые очерки российской инновационной политики. DOI 10.17323/1995-459x.2011.4.8.30 // Foresight-Russia. 30.12.2011 URL: <http://foresight-journal.hse.ru/2011-5-4/44564658.html> (дата обращения: 04.06.2025).

### References

1. I.P. Solov`eva, M.V. Kupriyanova, E. E. Nefedova. OCENKA RISKА POTERI FINANSOVOJ USTOJChIVOSTI I NEZAVISIMOSTI PREDPRIYaTIYa. DOI 10.26726/1812-7096-2019-7-144-150 // Regional`ny`e problemy` preobrazovaniya e`konomiki. 28.12.2019 URL: <http://www.rppe.ru/new/index.php/rppe/article/view/1224> (data obrashheniya: 04.06.2025).
2. Artem M. Kokosh. Ogranicheniya rossijskogo ry`nka v xedzhirovanii valyutny`x riskov korporaciyami. DOI 10.18334/rp.16.16.612 // Russian Journal of Entrepreneurship. 29.08.2015 URL:

<http://journals.creativeconomy.ru/index.php/rp/article/view/612> (data obrashheniya: 04.06.2025).

3. T. F. Mancerova, E. TY`MUL`. VOZMOZhNY`E SCENARII UPRAVLENIYa RISKAMI PROMY`ShLENNY`X PREDPRIYaTIJ. DOI 10.21122/2309-6667-2016-4-124-131 // E`konomicheskaya nauka segodnya. 11.05.2016 URL: <https://rep.bntu.by/handle/data/25133> (data obrashheniya: 04.06.2025).

4. M. V. Nikolaev, I. R. Krupeczkix. FINANSOVY`J KONTROLING V UPRAVLENChESKOJ SISTEME KONKURENTOSSPOSOBNOSTI BIZNES-ORGANIZACIJ (NA PRIMERE OOO «RUSNAFTA»). DOI 10.17513/vaael.1164 // Bulletin of the Altai Academy of Economics and law. 01.01.2020 URL: <https://vaael.ru/article/view?id=1164> (data obrashheniya: 04.06.2025).

5. E. O. Vostrikova, A. P. Meshkova. Kriterii ESG v investiciyax: inostranny`j i rossijskij opy`t. DOI 10.31107/2075-1990-2020-4-117-129 // Financial Journal. 01.01.2020 URL: [https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/08\\_4\\_2020\\_v12.pdf](https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/08_4_2020_v12.pdf) (data obrashheniya: 04.06.2025).

6. E. V. Orlova. Model` dlya operativnogo optimal`nogo upravleniya raspredeleniem finansovy`x resursov v kompanii. DOI 10.20537/2076-7633-2019-11-2-343-358 // Computer Research and Modeling. 01.04.2019 URL: <http://crm.ics.org.ru/journal/article/2784/> (data obrashheniya: 04.06.2025).

7. T. F. Mancerova, E. Ty`mul`. SPECIFIKA UChETA I UPRAVLENIYa RISKAMI E`NERGETICHESKIX PREDPRIYaTIJ. DOI 10.21122/2309-6667-2015-3-60-69 // E`konomicheskaya nauka segodnya. 28.10.2015 URL: <https://rep.bntu.by/handle/data/26157> (data obrashheniya: 04.06.2025).

8. Svetlana N. Dvoryatkina, Daniil Golovin. Prognozirovanie ry`nka derivativov na osnove rekurrentnoj nejronnoj seti. DOI 10.24888/2500-1957-2021-2-62-68 // CONTINUUM MATHS INFORMATICS EDUCATION. 01.01.2021 URL: <https://continuum-journal.ru/media/docs/articles/2021/2/08.pdf> (data obrashheniya: 04.06.2025).

9. Inga V. Legasova. UPRAVLENIE RISKAMI V SISTEME FINANSOVOGO UPRAVLENIYA. DOI 10.18413/2409-1634-2023-9-3-0-9 // Research Result Economic Research. 09.10.2023 URL: <http://reconomic.ru/journal/annotation/3189/> (data obrashheniya: 04.06.2025).
10. Tat'yana Garanina, Ol'ga Evgen'evna Petrova. Vzaimosvyaz' mezhdu likvidnost'yu, finansovy'm ciklom i rentabel'nost'yu rossijskix kompanij. DOI 10.17323/j.jcfr.2073-0438.9.1.2015.5-21 // Journal of Corporate Finance Research / Korporativny'e Finansy' | ISSN 2073-0438. 14.04.2015 URL: <https://cfjournal.hse.ru/article/view/1453> (data obrashheniya: 04.06.2025).
11. Ol'ga Gorbunova, Lyudmila Kaniczkaya. E'kologicheskij menedzhment v neftegazovy'x kompaniyax Rossii: rejting e'kologicheskoy otvetstvennosti. DOI 10.17150/2500-2759.2017.27(3).366-371 // Bulletin of Baikal State University. 01.01.2017 URL: <http://izvestia.bgu.ru/reader/article.aspx?id=21622> (data obrashheniya: 04.06.2025).
12. Ol'ga V. Mandroshenko, Al'fiya Nikolaeva. Razrabotka nalogooblozheniya neftegazovogo sektora Rossijskoj Federacii v sovremennoj e'konomike. DOI 10.24891/ni.13.7.1227 // National Interests Priorities and Security. 27.07.2017 URL: <http://www.fin-izdat.com/journal/national/detail.php?ID=71340> (data obrashheniya: 04.06.2025).
13. Ivan Fedorovich Zhukov. PODXODY` K OPREDELENIYU I OCENKE E`KONOMICHESKOJ E`FFEKTIVNOSTI SISTEMY` E`KONOMICHESKOJ BEZOPASNOSTI PREDPRIYATIYA NEFTEGAZOVOJ PROMY`SHLENNOSTI. DOI 10.12731/2070-7568-2020-3-67-81 // Krasnoyarsk Science. 23.11.2020 URL: <http://journal-s.org/index.php/nk/article/view/12923> (data obrashheniya: 04.06.2025).
14. S.V. Razmanova, E.V. Shul'cz. Innovacionny'e mexanizmy` v e'konomike neftegazovoj otrasli. DOI 10.17353/2070-5379/9\_2013 // Neftegazovaya Geologiya Teoriya I Praktika. 01.01.2013 URL: [http://www.ngtp.ru/rub/2013/9\\_2013.html](http://www.ngtp.ru/rub/2013/9_2013.html) (data obrashheniya: 04.06.2025).

15. I.R. Nagimov, N.K. Shamporov. Analiz podkhodov k realizacii processa strategicheskogo upravleniya v neftegazovy`x kompaniyax. DOI 10.25726/t6321-7224-1137-y // Management of Education. 15.02.2023 URL: <https://emreview.ru/index.php/emr/article/view/789> (data obrashheniya: 04.06.2025).

16. N.Zh. Urazbaev, B. Nurmaganbetova, A. Naury`zbaev, B. X. Ajdosova, Ajgul` Alibekova. Finansovaya ocenka i prognoz e`ffektivnosti investicij v «zeleny`e» texnologii dlya neftegazovy`x kompanij v Kazaxstane. DOI 10.32014/2023.2518-1467.570 // BULLETIN OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ( THE BULLETIN). 30.08.2023 URL: <https://journals.nauka-nanrk.kz/bulletin-science/article/view/5682/3991> (data obrashheniya: 04.06.2025).

17. Tat`yana Garanina. Rol` nematerial`ny`x aktivov v sozdanii cennosti kompanii: teoreticheskie i prakticheskie aspekty`. DOI 10.17323/j.jcfr.2073-0438.3.4.2009.79-96 // Journal of Corporate Finance Research / Korporativny`e Finansy` | ISSN 2073-0438. 31.12.2010 URL: <https://cfjournal.hse.ru/article/view/1652> (data obrashheniya: 04.06.2025).

18. Elena P. Fedorova. Rol` gosudarstva v reshenii problem razvitiya zelenogo finansirovaniya. DOI 10.31107/2075-1990-2020-4-37-51 // Financial Journal. 01.01.2020 URL: [https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/03\\_4\\_2020\\_v12.pdf](https://www.finjournal-nifi.ru/images/FILES/Journal/Archive/2020/4/statii/03_4_2020_v12.pdf) (data obrashheniya: 04.06.2025).

19. Shamxal Mammadov. Strategiya razvitiya gazovogo potenciala Zapadnoj Arktiki rossijskoj shel`fa. DOI 10.17353/2070-5379/20\_2017 // Neftegazovaya Geologiya Teoriya I Praktika. 01.01.2017 URL: [http://www.ngtp.ru/rub/2017/20\\_2017.html](http://www.ngtp.ru/rub/2017/20_2017.html) (data obrashheniya: 04.06.2025).

20. Elena Nikolaevna Azleczkaya, Viktor Romanovich Gutnik. Formirovanie komponentov e`konomicheskoy kul`tury` detej doshkol`nogo vozrasta. DOI

10.18799/26584956/2022/2/1180 // Vektory` blagopoluchiya. 22.07.2022 URL: <https://jwt.su/journal/article/view/1180> (data obrashheniya: 04.06.2025).

21. D. R. Belousov, Aleksandr Apokin. Scenarii global'nogo i rossijskogo e`konomicheskogo razvitiya kak osnova dlya nauchno-texnicheskogo prognozirovaniya. DOI 10.17323/1995-459x.2009.3.12.29 // Foresight-Russia. 30.09.2009 URL: <http://foresight-journal.hse.ru/2009-3-3/26560572.html> (data obrashheniya: 04.06.2025).

22. Loran Teveno. Francuzskaya shkola konvencij i koordinacii e`konomicheskix dejstvij. DOI 10.17323/1726-3247-2006-1-6-13 // Journal of Economic Sociology. 01.01.2006 URL: [http://ecsoc.hse.ru/data/2011/12/08/1208204934/ecsoc\\_t7\\_n1.pdf#page=6](http://ecsoc.hse.ru/data/2011/12/08/1208204934/ecsoc_t7_n1.pdf#page=6) (data obrashheniya: 04.06.2025).

23. V. A. Bondarenko, N. V. Guzenko. Problemy` i perspektivy` cifrovoj transformacii rossijskogo biznesa. DOI 10.54220/1994-0874.2024.90.97.008 // Uchet i statistika. 05.03.2024 URL: <https://uchet.rsue.ru/pdf/1-2024.pdf#page=70> (data obrashheniya: 04.06.2025).

24. A. A. Aliev, M. G. Solov`eva, A. D. Kachalina. Integral'naya ocenka finansovogo sostoyaniya kompanii. DOI 10.24891/fc.24.2.288 // Finance and Credit. 27.02.2018 URL: <http://www.fin-izdat.com/journal/fc/detail.php?ID=72373> (data obrashheniya: 04.06.2025).

25. E. B. Veprikova, Ruslan Gulidov, Aleksej Noviczkiy. Tendencii ispolneniya regional'ny`x byudzhetrov: Rossijskij Dal`nij Vostok. DOI 10.14530/reg.2019.6.50 // Regionalistica. 01.01.2019 URL: <http://regionalistica.org/archive/28-2019/2019-6/251-reg-2019-6-3-eng> (data obrashheniya: 04.06.2025).

26. N.Zh. Urazbaev, B. Nurmaganbetova, A. Naury`zbaev, B. X. Ajdosova, Ajgul` Alibekova. Finansovaya ocenka i predskazanie e`ffektivnosti investicij v «zeleny`e» texnologii dlya neftegazovy`x kompanij v Kazaxstane. DOI 10.32014/2023.2518-1467.570 // BULLETIN OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN ( THE BULLETIN).

30.08.2023 URL: <https://journals.nauka-nanrk.kz/bulletin-science/article/view/5682/3991> (data obrashheniya: 04.06.2025).

27. N. G. Kuzneczov, S. I. Samy`gin. Finansovaya bezopasnost` Rossijskoj Federacii: riski i vy`zovy` v sovremenny`x realiyax. DOI 10.54220/finis.1991-0525.2023.78.1.002 // Finansovy`e issledovaniya. 26.05.2023 URL: [https://finis.rsue.ru/2023\\_N1/2023-1.pdf#page=27](https://finis.rsue.ru/2023_N1/2023-1.pdf#page=27) (data obrashheniya: 04.06.2025).

28. G.N. Kudrina, R.R. Nogovicyn. Analiz finansovoj stabil`nosti kak instrument strategicheskogo razvitiya neftegazovogo predpriyatiya: sluchaj OAO "Saxaneftegazsby`t". DOI 10.25587/svfu.2023.39.31.002 // Vestnik of North-Eastern Federal University Series Economics Sociology Culturology. 03.04.2023 URL: <https://www.escsvfu.ru/jour/article/view/123> (data obrashheniya: 04.06.2025).

29. Anastasiya V. Sheveleva, E`lana A. Avdeeva. E`FFEKTIVNOE ISPOL`ZOVANIE OTXODOV V NEFTEGAZOVOJ PROMY`ShLENNOSTI: PRAKTIKA I PERSPEKTIVY`. DOI 10.54220/finis.1991-0525.2023.78.1.009 // Finansovy`e issledovaniya. 26.05.2023 URL: [https://finis.rsue.ru/2023\\_N1/2023-1.pdf#page=88](https://finis.rsue.ru/2023_N1/2023-1.pdf#page=88) (data obrashheniya: 04.06.2025).

30. Leonid Goxberg, Tat`yana Kuzneczova. Strategiya 2020: Novy`e ocherki rossijskoj innovacionnoj politiki. DOI 10.17323/1995-459x.2011.4.8.30 // Foresight-Russia. 30.12.2011 URL: <http://foresight-journal.hse.ru/2011-5-4/44564658.html> (data obrashheniya: 04.06.2025).

© *Сямина Е.И.*, 2025. *Московский экономический журнал*, 2025, № 5.