

**ПЕРСПЕКТИВЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ НЕФТЕГАЗОВОГО  
БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОГО КРИЗИСА**  
PROSPECTS AND TRENDS OF OIL AND GAS BUSINESS DEVELOPMENT  
IN THE CURRENT CRISIS



**DOI:10.24411/2588-0209-2020-10282**

**Юриков Алексей Сергеевич**, Пермский Национальный Исследовательский Политехнический Университет, специальность: Разработка нефтяных и газовых месторождений, группа: РНГМ-17-1б, Email: [lyoha1488@yandex.ru](mailto:lyoha1488@yandex.ru)

**Alexey Yurikov**, Perm National Research Polytechnic University, specialty: Development of oil and gas fields, group: RNGM-17-1b, Email: [lyoha1488@yandex.ru](mailto:lyoha1488@yandex.ru)

**Аннотация.** Нефтегазовый комплекс является важной частью экономики России. Большинство окружающих явлений жизни косвенно или напрямую связано с нефтью, и современное общество полностью зависит от нефтяного ресурса и продукта. Многим странам приходится импортировать нефть из-за рубежа, что является большим доходом для экспортера. Но в данный момент рынок нефти претерпевает значительные изменения под действием экономических, природных, научно-технических и политических факторов. Чтобы изменить нынешнюю парадигму, компаниям нефтегазового комплекса необходимо предпринять соответствующие меры, чтобы поддерживать производство.

**Abstract.** The oil and gas industry is an important part of the Russian economy. Modern society is completely dependent on the oil resources. Many countries have to import oil from abroad, which is a big income for the exporter. But at the moment, the oil market is undergoing significant changes under the influence of economic, natural, scientific, technical and political factors. To change the current paradigm, oil and gas companies need to take appropriate measures to maintain production.

**Ключевые слова:** перспективы развития, тенденции развития, нефтегазовый бизнес, современный кризис, цены на нефть.

**Keywords:** prospects of development, development trends, oil and gas business, modern crisis, oil prices.

Развитие мировой энергетики в начале 21 века будет определяться комплексным воздействием экономических, природных, научно-технических и политических факторов. Оценка долгосрочного роста энергопотребления, исходя из прогнозируемых темпов развития мировой энергетики, показывает, что среднегодовой рост в 2030-2050 гг. составит около 2-3%. В развивающихся странах данный показатель будет значительно выше [1].

На фоне негативной динамики мировых цен на нефть и в условиях действующих западных санкций, направленных на российский нефтяной сектор, в отрасли нарушен привычный инвестиционный механизм и ограничены технологические возможности развития [6]. Отсутствие должного финансирования тормозит развитие нефтяной отрасли. Как известно, бурение скважин, утилизация попутного газа, строительство установок для первичной переработки нефти требуют крупных инвестиционных вложений [7].

Главная проблема нефтяной промышленности в России – сильная зависимость от мировых цен на нефть. Объем средств, который получают от экспортной выручки, обычно направляют на дальнейшие исследования и усовершенствование нефтяного производства. В 2015 г. наряду с ценой значительно сократились работы, связанные с перспективным развитием (сейсмика и разведочное бурение). Некоторые компании приостановили разведывательные работы и перестали заключать долгосрочные контракты [7].

Нефтегазовая отрасль переживает третий обвал цен за последние 12 лет. После первых двух потрясений отрасль восстановилась, и бизнес продолжил функционировать. На этот раз все по-другому: нынешний контекст сочетает в себе шок предложения с беспрецедентным падением спроса и глобальным кризисом. Кроме того, финансовое и структурное состояние сектора ухудшилось по сравнению с предыдущими кризисами. Появление сланца, избыточное предложение способствовали низкой доходности. Сегодня, когда цены достигли 30-летнего минимума и усиливается социальное давление, руководители компаний чувствуют, что перемены неизбежны [5].

Хотя продолжительность этого кризиса нельзя определить, исследования показывают, что без фундаментальных изменений будет трудно вернуться к привлекательным отраслевым показателям, которые исторически преобладали. При текущем курсе и темпах развития отрасль могла бы сейчас вступить в эпоху, определяемую интенсивной конкуренцией, быстрым реагированием на снижение спроса со стороны технологий, скептицизмом инвесторов и растущим давлением общественности и правительства в отношении воздействия на климат и окружающую среду. Однако в большинстве сценариев нефть и газ будут оставаться многотриллионным рынком на протяжении десятилетий. Победителями станут те, кто воспользуется этим кризисом, чтобы смело переориентировать свои портфели и трансформировать свои операционные модели. Компании, которые этого не сделают, будут реструктурироваться [5].

Согласно расчетам, потребление нефти в Европе в ближайшие десятилетия будет постепенно снижаться. Основными причинами снижения потребления нефти являются рост цен на энергоносители и ужесточение экологической политики. Это способствует развитию новых энергосберегающих технологий, широкому использованию гибридных транспортных средств [2]. По прогнозам, потребление нефти в 2020 году сократится до 608 млн тонн, в 2030-м-до 610 млн тонн (Таблица 1).

Таблица 1. Прогноз добычи, потребления, экспорта и импорта нефти в Европу (в миллионах тонн)\*

Показатель	Факт	Прогноз
------------	------	---------

	2005	2010	2012	2015	2020	2025	2030	2035
Потребление, млн. т.	782	719	674	655	648	634	625	614
Добыча, млн. т.	268	196	165	148	135	122	110	105
Экспорт, млн. т.	104	102	95	97	95	96	95	95
Импорт, млн. т.	618	625	604	604	608	608	610	604

\*Источник: Morozov, I., Potanina, Y., Voronin, S., Kuchkovskaya, N., Siliush M. (2018). Prospects for the development of the oil and gas industry in the regional and global economy. International Journal of Energy Economics and policy, P.58.

Учитывая истощение базовых месторождений в крупных нефтегазодобывающих бассейнах и отсутствие значительного увеличения запасов жидких углеводородов в регионе, ожидается дальнейшее снижение добычи нефти в Европе [5].

Европа - крупнейший нефтеперерабатывающий центр в мире. Здесь создано значительное количество перерабатывающих мощностей, которые превышают реальный уровень спроса на нефтепродукты в регионе. Падение добычи нефти в Европе будет происходить более быстрыми темпами по сравнению со снижением спроса на сырье. В результате спрос на внешние поставки может незначительно возрасти в ближайшие 5 лет. В перспективе импорт нефти может увеличиться до 630 млн тонн в 2020 году и 664 млн тонн в 2030 году [3].

Россия имеет высокие шансы сохранить нынешний уровень экспорта в Европу и имеет определенный потенциал для его увеличения. Прогноз спроса на нефть в Азиатско-Тихоокеанском регионе показывает, что в ближайшие десятилетия этот регион останется самым быстрорастущим по динамике потребления нефти. Это связано с существующим низким уровнем среднедушевого потребления нефти и демографическими тенденциями, быстрым ростом количества транспортных средств и формированием дорожной инфраструктуры. Важнейшим фактором роста спроса на нефть является увеличение численности населения. В результате быстрого роста численности населения большинство стран Азиатско-Тихоокеанского региона не испытали значительного увеличения душевого потребления нефти и нефтепродуктов [4].

Выявлены устойчивые закономерности развития мировой нефтегазовой отрасли:

- рост добычи нефти и газа за счет освоения нетрадиционных нефтяных ресурсов (битуминозные пески, сланцевая нефть и др. сланцевый газ) в Северной Америке (США и Канада), активная подготовка к освоению в Азиатско-Тихоокеанском регионе (Китай) и Латинской Америке (Венесуэла);
- наращивание запасов добычных и экспортных возможностей традиционного природного газа в странах Персидского залива (Катар, Иран), Азиатско-Тихоокеанского региона (Китай, Австралия), Центральной Азии (Туркменистан);
- сохранение активной роли в поставках нефти в мировую экономику стран ОПЕК, прежде всего стран Персидского залива;
- сокращение добычи углеводородов в традиционных регионах, прежде всего в Европе (за исключением газа в Норвегии);
- структурные сдвиги в глобальной структуре потребления углеводородов, связанные со стагнацией их использования в Европе и США, и интенсивным ростом потребления в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также по крайней мере в странах Персидского залива [4].

Консалтинговая компания McKinsey разработала краткосрочный и долгосрочный сценарии спроса и предложения цен. При наиболее оптимальных сценариях цены на нефть

могут восстановиться в 2021 или 2022 годах до докризисных уровней от \$50/баррель до \$60/баррель. Согласно другому сценарию, эти уровни цен могут быть достигнуты только в 2024 году. Пандемия снизила спрос на газ на 5-10% по сравнению с докризисными прогнозами роста. Спрос на нефтепродукты снизился по меньшей мере на 20 процентов, и нефтепереработка погрузилась в кризис. По прогнозам, спрос восстановится примерно через 2 года. Компании должны понять, как справляться с полным хранением, цены падают ниже денежных затрат для некоторых операторов, а рынки капитала закрываются для всех, кроме крупнейших игроков.

Выходя за рамки сегодняшнего кризиса к концу 2030-х годов, макросреда станет более сложной. Рост спроса на углеводороды, особенно на нефть, достигнет пика в 2030-х годах, а затем начнется медленное снижение. Восходящая кривая затрат, скорее всего, останется плоской. В то время как геополитические риски будут по-прежнему оставаться одним из основных факторов, влияющих на предложение, новые источники дешевых, краткосрочных поставок сократят амплитуду и продолжительность скачков цен [5].

Проблема энергетического перехода будет продолжаться. Сегодня правительства сосредоточены на борьбе с пандемией COVID-19 и смягчении ее последствий для экономики, что отвлекает внимание от энергетического перехода. Тем не менее, дискуссии о климате и окружающей среде не исчезнут [5].

Таким образом, на фоне негативной динамики мировых цен на нефть и в условиях действующих западных санкций, направленных на российский нефтяной сектор, в отрасли нарушен привычный инвестиционный механизм и ограничены технологические возможности развития. Отсутствие должного финансирования негативно влияет на развитие нефтяной отрасли. Согласно расчетам, потребление нефти в Европе в ближайшие десятилетия будет постепенно снижаться. Основными причинами снижения потребления нефти являются рост цен на энергоносители и ужесточение экологической политики. Предприятиям нефтегазового комплекса необходимо трансформировать свой бизнес, чтобы не обанкротиться. Дисциплина в области финансов, распределения капитала, управления рисками и управления будет иметь решающее значение.

## Список литературы

1. Antipin V., Grigorieva A. Reference samples for analysis of gas impurities in aluminium and titanium alloys: Features of production, certification and usage to ensure traceability of results // Traceability in Chemical Measurement. – 2005. – 195-203.
2. Клименко В.В., Клименко А.В., Касилова Е.В., Рекуненко Е.С., Терешин А.Г. Эффективность работы газотурбинных установок в России в меняющихся климатических условиях // Теплоэнергетика. – 2016. – № 10. – С. 14-22
3. Lukiyanova M.N. The organizational design of the urban management system: Russian phenomenon // World Applied Sciences Journal. – 2014. – т. 30. – 1816-1820
4. Morozov I., Potanina Y., Voronin S., Kuchkovskaya N., Siliush M. Prospects for the development of the oil and gas industry in the regional and global economy // International Journal of Energy Economics and policy. – 2018. – №8. – P.55-62.
5. McKinsey. Oil and gas after COVID-19: The day of reckoning or a new age of opportunity. URL: <https://www.mckinsey.com/industries/oil-and-gas/our-insights/oil-and-gas-after-covid-19-the-day-of-reckoning-or-a-new-age-of-opportunity> (дата обращения: 10.08.2020).
6. Адушев М.Н. Современные проблемы нефтеперерабатывающей промышленности России // Вестник Пермского университета. – 2015. – № 1. – С. 35.

7. Зайцева С. П. Современные направления развития нефтегазовой отрасли в условиях кризиса // *Фундаментальные исследования*. – 2016. – № 3. С 579-583.

**Spisok literaturey**

1. Antipin V., Grigorieva A. Reference samples for analysis of gas impurities in aluminium and titanium alloys: Features of production, certification and usage to ensure traceability of results // *Traceability in Chemical Measurement*. – 2005. – 195-203.

2. Klimenko V.V., Klimenko A.V., Kasilova E.V., Rekunenko E.S., Tereshin A.G. Ehffektivnost' raboty gazoturbinnnykh ustanovok v Rossii v menyayushchikhsya klimaticheskikh usloviyakh // *Teploehnergetika*. – 2016. – № 10. – S. 14-22

3. Lukyanova M.N. The organizational design of the urban management system: Russian phenomenon // *World Applied Sciences Journal*. – 2014. – t. 30. – 1816-1820

4. Morozov I., Potanina Y., Voronin S., Kuchkovskaya N., Siliush M. Prospects for the development of the oil and gas industry in the regional and global economy // *International Journal of Energy Economics and policy*. – 2018. – №8. – R.55-62.

5. McKinsey. Oil and gas after COVID-19: The day of reckoning or a new age of opportunity. URL: <https://www.mckinsey.com/industries/oil-and-gas/our-insights/oil-and-gas-after-covid-19-the-day-of-reckoning-or-a-new-age-of-opportunity> (data obrashcheniya: 10.08.2020).

6. Adushev M.N. Sovremennye problemy neftepererabatyvayushchei promyshlennosti Rossii // *Vestnik Permskogo universiteta*. – 2015. – № 1. – S. 35.

7. Zaitseva S. P. Covremennye napravleniya razvitiya neftegazovoi otrasli v usloviyakh krizisa // *Fundamental'nye issledovaniya*. – 2016. – № 3. S 579-583.