

Научная статья

Original article

УДК 658:69

DOI 10.55186/25876740_2023_7_6_28

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ НА
ПРИМЕРЕ РЕГИОНОВ - ЛИДЕРОВ**

**DIGITIZATION OF THE REGIONAL ECONOMY IN RUSSIA BY THE
EXAMPLE OF LEADERING REGIONS**



Загидуллина Гульсина Мансуровна, д.э.н., профессор кафедры экономики и предпринимательства в строительстве, КГАСУ, E-mail: gulsina@kgasu.ru

Бадыкова Иделя Рашитовна д.э.н., доцент кафедры бизнес-статистики и экономики, КНИТУ, E-mail: Idelya.nizamova@gmail.com

Иванова Руфина Маратовна, к.э.н., доцент кафедры экономики и предпринимательства в строительстве КГАСУ, E-mail: rufina-nml@yandex.ru

Новширванов Марсель Линарович, аспирант кафедры экономики и предпринимательства в строительстве КГАСУ, E-mail: marsel-nov@mail.ru

Zagidullina Gulsina Mansurovna, Dr.Sc of Economics, Professor of the Institute of Economics and Entrepreneurship in building, Kazan State University of architecture and engineering, E-mail: gulsina@kgasu.ru

Badykova Idelya Rashitovna, Dr.Sc of Economics, Associate Professor of Departament of economics, Institute of Innovation Management Russia, KNRTU, E-mail: Idelya.nizamova@gmail.com

Ivanova Rufina Maratovna, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Institute of Economics and Entrepreneurship in building, Kazan State University of architecture and engineering, E-mail: rufina-nml@yandex.ru

Novshirvanov Marsel Linarovich Postgraduate student of the Institute of Economics and Entrepreneurship in building Kazan State University of architecture and engineering, E-mail: marsel-nov@mail.ru

Аннотация. Стремительное развитие технологий в мире послужило катализатором к переходу экономики на «цифровые рельсы». Российская Федерация, выступая в роли догоняющей на этой дистанции, сделала существенный рывок с момента объявления Президентом курса на цифровизацию в 2017 году. Шаг за шагом, в стране начала формироваться цифровая платформенная экономика, постепенно увеличиваться тенденция к масштабированию цифровых экосистем. Региональные экономики, являясь неотъемлемыми составляющими экономики страны, выступают объектами пристального внимания со стороны Правительства. Для каждого региона разработана программа цифровой трансформации, охватывающая разные отрасли. Сами же регионы, поделены на три группы с разными подходами к цифровизации. Основными сдерживающими факторами в региональной цифровизации являются: цифровое неравенство между разными субъектами федерации, постоянный недостаток квалифицированных кадров в области цифровых технологий, а также их значительная стоимость для регионов, удаленных от центра. Некоторые огрехи в федеральных документах по стратегии цифровизации, не в полной мере отражают специфику экономики отдельных регионов, а также невысока интеграция цифровых технологий в экономику отдельных субъектов Российской Федерации.

Метод или методология работы. В работе применены методы сравнительной оценки и логического анализа. **Цель работы.** Комплексный анализ действий, предпринятых для реализации цифровой трансформации экономики Российской Федерации и ее субъектов. **Выводы** Переход на цифровую экономику в

Российской Федерации осуществляется неравномерно от субъекта к субъекту. Необходимо ликвидировать рассогласования в федеральной документации, цифровое неравенство между регионами, нехватку компетентных технических специалистов, обеспечить им достойную оплату труда вне зависимости от региона проживания. В целом, процесс перехода страны на цифровую экономику значительно ускорился в 2022 году и продолжает наращивать темпы роста.

Annotation. The rapid development of technology in the world has served as a catalyst for the transition of the economy to a “digital track.” The Russian Federation, acting as a catch-up in this area, has made a significant breakthrough since the President announced the course towards digitalization in 2017. Step by step, a digital platform economy began to form in the country, and the trend towards scaling digital ecosystems gradually increased. Regional economies, being integral components of the country's economy, are the objects of close attention from the Government. For each region, a digital transformation program has been developed covering different industries, and the regions themselves are divided into three groups with different approaches to digitalization. The main limiting factors in regional digitalization are: digital inequality between different subjects of the federation, a constant lack of qualified personnel in the field of digital technologies, as well as their significant cost for regions remote from the center. Some flaws in the digitalization strategy and federal documents do not fully reflect the specifics of the economy of individual regions, as well as low integration of digital technologies into the economy of individual constituent entities of the Russian Federation.

Method or methodology of work. The work uses methods of comparative assessment and logical analysis. **Goal of the work.** A comprehensive analysis of actions taken to implement the digital transformation of the economy of the Russian Federation and its constituent entities. **Conclusions.** The transition to the digital economy in the Russian Federation is carried out unevenly from subject to subject. It is necessary to eliminate discrepancies in federal documentation, the digital divide between regions, the lack of competent technical specialists, and provide them with decent wages, regardless of

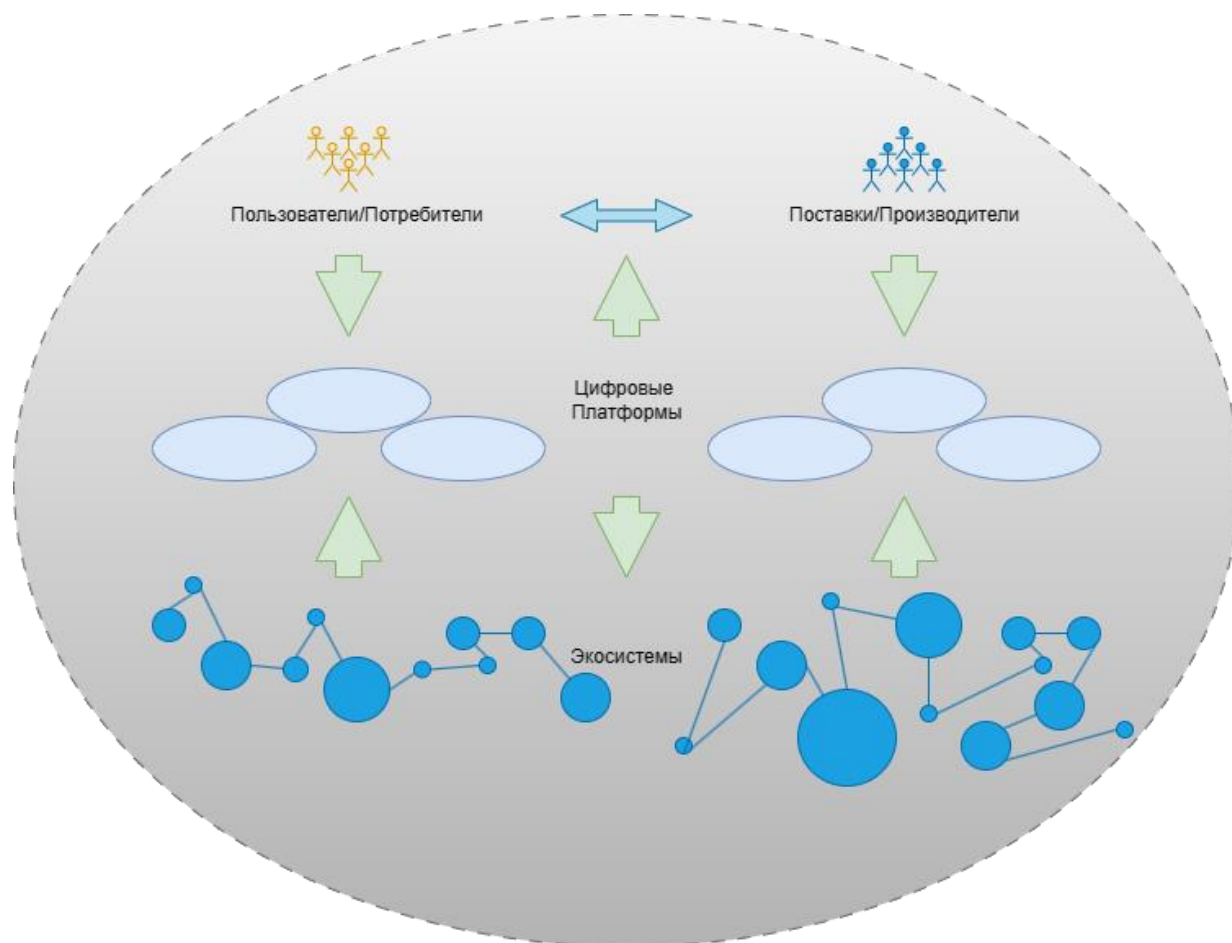
their region of residence. Overall, the country's transition to a digital economy accelerated significantly in 2022 and continues to accelerate.

Ключевые слова: цифровая трансформация, цифровизация, цифровая экономика, экономика, региональная экономика, платформенная экономика, цифровые платформы, стратегия цифрового развития.

Keywords: digital transformation, digitalization, digital economy, economics, regional economy, platform economy, digital platforms, digital development strategy.

Введение. Бурное технологическое развитие бизнеса не могло не отразиться на мировом рынке. Стремительно растущая доля технологий в продуктах и как следствие, снижение затрат на их производство позволило эффективно масштабироваться крупным игрокам мирового рынка. В Российской Федерации курс на цифровую экономику был объявлен Президентом В.В. Путиным на Петербургском международном экономическом форуме в 2017 году [1]. К этому времени в мировой практике уже сформировался устойчивый тренд на платформенный принцип организации экономики. Платформенная экономика - это экономика, основанная на цифровых бизнес платформах-посредниках между потребителями цифровых услуг и их разработчиками в форматах B2C, B2G, B2B, C2C и т.д. Масштабируясь, эти платформы трансформируются в полноценные цифровые экосистемы (рис.1) [2]. Как пример можно привести экосистемы Сбера и Яндекса. [3]

Рисунок 1. Цифровые платформы



Россия все еще довольно сильно отстает от развитых стран по скорости перехода на цифровую экономику, но беспрецедентное количество нелегитимных экономических санкций, вводимых мировым сообществом начиная с 2014 года (и особенно в 2022 году), существенно форсировало темп трансформации. 18 ноября 2022 года при поддержке Государственной Думы Российской Федерации и Финансового университета при Правительстве Российской Федерации состоялся второй всероссийский форум «Трансформация и цифровизация экономики и социальной сферы регионов и муниципалитетов и подготовка управленческих команд» по результатам работы которого был принят проект рекомендаций, частично нашедший отражения в стратегиях цифровизации регионов Российской Федерации [4]

Материалы и методы. Проанализировав текущую глубину проникновения цифровизации в региональную экономику, в разработке

стратегии цифровой трансформации Министерство цифрового развития и массовых коммуникаций поделило регионы на три условные группы [5].

1. Регионы, финансируемые из федерального бюджета, использующие федеральные сервисы, и выполняющие все то, что от них требует федеральная власть.
2. Регионы, которые также используют федеральные средства и сервисы, как и первые, при этом имеют несколько направлений где они стараются улучшить свои позиции и продемонстрировать свое уникальное положение.
3. Передовые регионы, которые стараются масштабироваться по всем направлениям, нарабатывая новый опыт на практике, и даже являясь пионерами в некоторых областях для всей страны.

Таковыми регионами-лидерами безусловно являются Москва, Московская область, Санкт-Петербург и Республика Татарстан. Эти регионы по глубине цифровизации значительно опережают остальные субъекты Российской Федерации, обладают бюджетом и иными ресурсами, создают цифровые онлайн сервисы, основанные на технологиях информационного моделирования и искусственном интеллекте, применяя их в управлении многоквартирными жилыми домами, медицине, бытовом сервисе и т.д. У этих регионов есть четкое понимание программы развития, стратегии позиционирования себя в политическом ландшафте страны. Эти регионы постоянно внедряя самые современные технологические решения, по своей сути, прокладывают дорогу для других отстающих регионов страны. Служат индикатором зрелости среды для внедрения высокотехнологичных решений как общего стандарта для всех. Такие решения находят всеобъемлющую поддержку на федеральном уровне с последующим внедрением во всех субъектах Российской Федерации, тем самым постоянно повышая цифровой стандарт страны. У других же регионов может не хватать собственных ресурсов для выполнения федеральной программы в силу своего размера, географического положения, отсутствия необходимого количества квалифицированных кадров и других особенностей. Однако, внедряя

и используя цифровые сервисы, разработанные регионами-лидерами, поддерживаемые на федеральном уровне, такие регионы смогут постепенно повышать свою планку цифровой зрелости, наращивая потенциал для выхода на лидирующие позиции.

Результаты и обсуждение. На сегодняшний день принятая стратегия цифровой трансформации в Республике Татарстан включает в себя 15 отраслей [6]. По мере ее исполнения системы на основе искусственного интеллекта, технологий информационного моделирования (BIM), Big Data, IoT получат большую реализацию и горизонтальное масштабирование. Особо следует отметить среди научно-образовательных проектов Республики Татарстан автоматизированную информационную систему (АИС) «электронный детский сад», развернутую для эффективного решения таких задач как: постановки на учет, прием и направление в дошкольные образовательные учреждения и организации нуждающихся в этом детей, предоставления родителям необходимой информации, осуществления функций контроля управления и мониторинга, а также многое другое. В 2024 году планируется подключение к ней более половины организаций, что подведомственны Министерству образования и науки, будут реализованы Программы по обучению навыкам применения цифровых технологий, высвобождающемуся в процессе внедрения АИС кадровому составу.[7] В целом, в 2024 году доступность государственных и региональных электронных услуг в Республике Татарстан должна достигнуть уровня 95%. Также следует отметить, что аналогичный показатель запланирован на 2024 год и в других регионах – лидерах: в Москве, Санкт-Петербурге и Московской области. В Стратегию цифровой трансформации Республики Татарстан также включена и культурная отрасль, запланировано развитие общей системы управления для культурных мероприятий и объектов культуры, совершенствование информационных систем музеев республики. В области государственного управления, запланировано продолжение работ по совершенствованию цифрового помощника для граждан «Лилия», создание биржи мощностей для предприятий промышленности, их цифровых паспортов.

Для поддержки инфраструктуры малого и среднего предпринимательства запланировано создание единой CRM системы. В транспортно-логистическом направлении при помощи технологий информационного моделирования планируется создать цифровые двойники объектов транспортной инфраструктуры, а также, адаптивную систему управления дорожным трафиком и прогрессивные цифровые модели дорожной сети [8]. В области сельского хозяйства также запланировано создание цифровых паспортов животных, объектов мелиорации, единая идентификация крупного рогатого скота, система уведомления для пчеловодов. Развитие городской среды также не остается в республике без внимания. Проводятся исследования по внедрению семантического подхода при проектировании общественных пространств города [9]. Отдельное внимание уделяется реорганизации территорий давно действующих промышленных предприятий, находящихся в городской черте [10].

Цифровое портфолио ученика, а также помощник для учителей разрабатываются в Московской области, где к 2024 году 90% профилей учащихся должно быть оцифровано и вестись в электронном виде, а цифровой помощник учителя будет проверять большую половину заданий, полученных в электронной форме, применяя технологии искусственного интеллекта и машинного обучения. Помимо этого, в сфере образования постановлением Правительства, функционирование онлайн суперсервиса «Поступление в ВУЗ онлайн» утверждено в рамках приемной компании 2023/24 года [11]. К концу 2024 года к нему должны быть подключены не менее 96% высших учебных заведений Москвы и Московской области. Помимо отрасли образования и науки, в Московской области выбрано еще 9 отраслей для цифровизации [12]. Это отрасли: транспорта, государственного управления, сельского хозяйства, экологии, энергетики, развития городской среды, здравоохранения и социальной сферы. Во всех этих отраслях будут реализованы технологии: AI, систем больших данных, систем смарт контрактов, блокчейн систем, биометрии, проминтернета и других современных передовых технологий. Уже в 2022 году

все государственные медицинские организации Московской области были подключены к единой централизованной системе телемедицинских консультаций, а с августа 2023 года стартовал пилотный проект по консультированию пациентов в онлайн режиме не только государственными медицинскими учреждениями, но и частными клиниками [13]. Таким образом вступило в действие еще одно постановление Правительства №1164 от 23.07.2023 [14]. Согласно стратегии цифровизации к окончанию 2024 года треть всех первичных консультаций врача должна производиться онлайн, а запись на прием производится дистанционно более чем 73 % пользователей уже на момент написания данной статьи. Уже сейчас, все пользователи порталов «Госуслуги» и «ЕМИАС.ИНФО» в Москве и Московской области имеют возможность видеть свою электронную медицинскую карту.

Значительное внимание уделяется цифровизации физической культуры и спорта в Санкт-Петербурге. Вводится электронная автоматизированная система управления спортивной подготовкой, создается реестр тех, кто занимается спортом на регулярной основе. Также, как и остальные регионы-лидеры, Санкт-Петербург развивает блок цифровых технологий в медицине. Одним из значимых проектов в этой сфере стала система поддержки принятия врачебных решений на базе искусственного интеллекта. Также получила развитие система голосового ввода информационных данных в лечебно-диагностические процессы, позволяющая существенно экономить время медицинского персонала. По задумке, уже в 2024 году ее должны протестировать около 12 % государственных медицинских организаций региона. Являясь центром сосредоточения туризма, Санкт-Петербург оцифровывает деятельность компаний, предлагающих турпродукты, создает единый портал данных гидов по городу. Конечно, такой город как Санкт-Петербург не может обойти стороной направление городского хозяйства. В разработке единая цифровая экосистема, объединяющая сервисы ЖКХ, которые, по задумке, почти в два раза должны улучшить качество городской среды, повышая качество и доступность оказания жилищно-коммунальных услуг. В сфере транспортной логистики регион

настроен на создание ландшафта для развития беспилотных систем, разворачивании систем телеметрии, комплексных информационных технологий, направленных на уменьшение аварийности на сложных участках дороги, передачи информации на дорогах в реальном времени оперативным дежурным и т.д. Всего город выбрал 11 отраслей в стратегию своей цифровизации [15].

Заключение. Все лидирующие регионы имеют амбициозные стратегии по цифровизации отраслей своей экономики. В каждом из них ведется методичная и полномасштабная работа по всем выбранным для цифровизации отраслям. В этих субъектах – лидерах все сильнее заметно движение в сторону платформенной экономики [16]. Усиливается роль компаний-платформ, образующих платформенные экосистемы [17]. Однако есть и проблемы. Одной из них стала помощь государства. Удивительно, но желая помочь, государство разработало стандарты цифровизации стараясь максимально унифицировать подход к регионам [18]. Однако регион Москвы и республика Коми — это далеко не тоже самое. Не были приняты во внимание географическое положение, а, следовательно, и климат, разность экономических составляющих регионов, качество цифровой зрелости [19]. Даже количество населения всей республики примерно в 13 раз меньше населения одной Москвы. Однако несмотря ни на что, цифровизация экономики в Российской Федерации идет уверенно и темпы ее будут продолжать расти. Необходимо не отступать от сути цифровизации, а именно: поэтапно продолжать выстраивать алгоритмы экономических процессов, обеспечивать легкость и простоту их взаимодействий между собой. Преобразовывать существующие бизнес – процессы в технологическом ключе, повышая их характеристики и одновременно снижая их стоимость. В 2024 году, Минцифры окончательно утвердит новую национальную программу «Национальная экономика данных», которая в 2025 году придет на смену действующей сейчас нацпрограмме «Цифровая экономика» [20]. Все эти действия в синергии дают высокоположительный эффект, тем самым стимулируя экономику Российской Федерации к выходу на новый, более высокий уровень эволюции и прогресса.

Список литературы

1. Официальный сайт Петербургского международного экономического форума, архив 2017 г. [Электронный ресурс] URL: <https://forumspb.com/archive/2017/itogi/> Дата обращения 1.11.2023. [Official website of the St. Petersburg International Economic Forum, archive 2017. [Electronic resource] URL: <https://forumspb.com/archive/2017/itogi/> Access date 11/1/2023]
2. Digital Platforms: A Review and Future Directions Ahmad Asadullah, Isam Faik, Atreyi Kankanhalli Conference: September 2018 PACIS 2018 PROCEEDINGS At: Yokohama, Japan. URL: https://www.researchgate.net/publication/327971665_Digital_Platforms_A_Review_and_Future_Directions
3. The Rise of the Platform Economy March 2016 Issues in Science and Technology 32(3):61-69 Martin Kenney John Zysman URL: https://www.researchgate.net/publication/309483265_The_Rise_of_the_Platform_Economy
4. Проект рекомендаций // Второй Всероссийский форум «Трансформация и цифровизация экономики и социальной сферы регионов и муниципалитетов, подготовка региональных и муниципальных управленческих команд [Электронный ресурс] URL: http://komitet4.km.duma.gov.ru/upload/site28/proekt_rekomendaciy_200sht.pdf?ysclid=lp9mvi6p3s87108282 Дата обращения 1.11.2023. [Project of recommendations // Second All-Russian Forum “Transformation and digitalization of the economy and social sphere of regions and municipalities, preparation of regional and municipal management teams [Electronic resource] URL: http://komitet4.km.duma.gov.ru/upload/site28/proekt_rekomendaciy_200sht.pdf?ysclid=lp9mvi6p3s87108282 Access date 11/1/2023]
5. Стратегии цифровой трансформации регионов России//TADVISER 09.09.2021 [электронный ресурс] URL: <https://www.tadviser.ru/> (Дата обращения: 8.11.2023) [Strategies for digital transformation of Russian regions//TADVISER

09.09.2021 [electronic resource] URL: <https://www.tadviser.ru/> (Date of access: 8.11.2023)]

6. Стратегия цифровой трансформации Республики Татарстан [электронный ресурс] URL: https://www.tadviser.ru/images/6/67/D_45502662.pdf (Дата обращения 8.11.2023) [6. Digital transformation strategy of the Republic of Tatarstan [electronic resource] URL: https://www.tadviser.ru/images/6/67/D_45502662.pdf (Access date 11/8/2023)]

7. Цифровизация экономики: предпосылки, тенденции, перспективы / Редакция сайта GeekBrains 09.09.2022 // [электронный ресурс] URL: <https://gb.ru/blog/tsifrovizatsiya-ekonomiki/?ysclid=lpy8gd4s9q232258520> (Дата обращения 11.11.2023) [Digitalization of the economy: prerequisites, trends, prospects / Editorial site GeekBrains 09.09.2022 // [electronic resource] URL: <https://gb.ru/blog/tsifrovizatsiya-ekonomiki/?ysclid=lpy8gd4s9q232258520> (Date of access 11.11.2023)]

8. Загидуллина Г.М., Иванова Р.М., Новширванов М.Л. Роль технологий информационного моделирования в цифровой трансформации экономики. Анализ, перспективы развития // Московский экономический журнал. 2023. № 11. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2023-40/> doi: 10.55186/2413046X_2023_8_11_573 [Zagidullina G.M., Ivanova R.M., Novshirvanov M.L. The role of information modeling technologies in the digital transformation of the economy. Analysis, development prospects // Moscow Economic Journal. 2023. No. 11. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2023-40/> doi: 10.55186/2413046X_2023_8_11_573]

9. Латыпова М.С. Семантический подход к проектированию открытых городских общественных пространств в районах жилой застройки (на примере Республики Татарстан) // Известия КГАСУ, 2023, № 4(66), с. 109-119, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_109, EDN: HUEKZF/ [Latypova M.S. Semantic

approach to the design of open urban public spaces in residential areas (on the example of the Republic of Tatarstan) // News KSUAE, 2023, № 4(66), p. 109-119, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_109, EDN: HUEKZF]

10. Степанчук А.В., Сулейманов А.М., Петрушин М.П. К вопросу реорганизации промышленной территории Льнокомбината в г. Казани // Известия КГАСУ, 2023, № 4(66), с. 153-164, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_153, EDN: IGJXAV / [Stepanchuk A.V., Suleymanov A.M., Petrushin M.P. On the issue of reorganization of the industrial territory of the Flax Mill in Kazan // News KSUAE, 2023, № 4(66), p. 153-164, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_153, EDN: IGJXAV]

11. Постановление Правительства Российской Федерации №89 от 26 января 2023 г. /О функционировании суперсервиса "Поступление в вуз онлайн" в рамках приемной кампании 2023/24 учебного года // Официальный сайт Правительства Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <http://static.government.ru/media/files/KQlAnP5Yyn7gSFAQ7T2w19AjSgWt9p3R.pdf> (Дата обращения 11.11.2023) [Decree of the Government of the Russian Federation No. 89 of January 26, 2023 / On the functioning of the super service "Admission to a university online" as part of the admissions campaign for the 2023/24 academic year // Official website of the Government of the Russian Federation [Electronic resource] URL: <http://static.government.ru/media/files/KQlAnP5Yyn7gSFAQ7T2w19AjSgWt9p3R.pdf> (Date accessed 11/11/2023)]

12. Стратегия в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления Московской области // Официальный сайт Министерства государственного управления, информационных технологий и связи Московской области [Электронный ресурс] URL: <https://mits.mosreg.ru/download/document/11205868?ysclid=lpy64ix9fq843290977> (Дата обращения 22.11.2023) [Strategy in the field of digital transformation of sectors of the economy, social sphere and public administration of the Moscow region //

Official website of the Ministry of Public Administration, Information Technologies and Communications of the Moscow Region [Electronic resource] URL: <https://mits.mosreg.ru/download/document /11205868?ysclid=lpy64ix9fq843290977> (Date of access: 11/22/2023)]

13. С 1 августа 2023 года частные медицинские организации смогут консультировать пациентов онлайн /Анастасия Котикова 21.07.2023 // Гарант [Электронный ресурс] URL: <https://www.garant.ru/news/1636881/?ysclid=lpy5nasfl5402056694> (Дата обращения 22.11.2023) [From August 1, 2023, private medical organizations will be able to consult patients online / Anastasia Kotikova 07/21/2023 // Garant [Electronic resource] URL: <https://www.garant.ru/news/1636881/?ysclid=lpy5nasfl5402056694> (Date of access: 11/22/2023)]

14. Постановление Правительства Российской Федерации №1164 от 18 июля 2023 г. Об установлении экспериментального правового режима в сфере цифровых инноваций по направлению медицинской деятельности, в том числе с применением телемедицинских технологий сбора и обработки сведений о состоянии здоровья граждан // Гарант [Электронный ресурс] URL: https://www.garant.ru/files/1/8/1636881/postanovlenie_pravitelstva_rf___1164.pdf (Дата обращения 23.11.2023) [Decree of the Government of the Russian Federation No. 1164 of July 18, 2023 On the establishment of an experimental legal regime in the field of digital innovations in the field of medical activities, including the use of telemedicine technologies for collecting and processing information about the health status of citizens // Garant [Electronic resource] URL: https://www.garant.ru/files/1/8/1636881/postanovlenie_pravitelstva_rf___1164.pdf (Date accessed 11/23/2023)]

15. Стратегия в области цифровой трансформации отраслей экономики, социальной сферы и государственного управления Санкт-Петербурга / Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс] URL: <https://digital.gov.ru/uploaded/files/sankt-peterburg.pdf> (Дата обращения:

24.11.2023) [Strategy in the field of digital transformation of sectors of the economy, social sphere and public administration of St. Petersburg / Official website of the Ministry of Digital Development, Communications and Mass Communications of the Russian Federation [Electronic resource] URL: <https://digital.gov.ru/uploaded/files/sankt-peterburg.pdf> (Date of access: 11/24/2023)]

16. Бауэр В.П., Ерёмин В.В., Смирнов В.В. Цифровые платформы как инструмент трансформации мировой и российской экономики в 2021–2023 годах. Экономика. Налоги. Право. 2021;14(1):41-51. DOI: 10.26794/1999-849X-2021-14-1-41-51 [Bauer V.P., Eremin V.V., Smirnov V.V. Digital platforms as a tool for transforming the global and Russian economy in 2021–2023. Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law. 2021;14(1):41-51. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2021-14-1-41-51]

17. Бенжамин Тажин. Платформенная экономика — определение и объяснение будущего цифрового мира / 26 августа 2023 // morethandigital.info [Электронный ресурс] URL: <https://morethandigital.info/ru/platformennaya-ekonomika-opredeleniye-i-obyasneniye-budushchego-tsifrovogo-mira/> (Дата обращения: 1.12.2023) [Benjamin Tajin. Platform economy - definition and explanation of the future of the digital world / August 26, 2023 // morethandigital.info [Electronic resource] URL: <https://morethandigital.info/ru/platformennaya-ekonomika-opredeleniye-i-obyasneniye-budushchego-tsifrovogo-mira/> (Date of access: 1.12.2023)]

18. Аврамчикова Н.Т., Рукосуев А.О. Цифровая трансформация экономики на региональном уровне: стратегия и специфика. E-Management. 2022;5(4):64-71. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-4-64-71> [Avramchikova N.T., Rukosuev A.O. Digital transformation of the economy at the regional level: strategy and specifics. E-Management. 2022;5(4):64-71. (In Russ.) <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-4-64-71>]

19. Абрамов В. И., Андреев В. Д. Анализ стратегий цифровой трансформации регионов России в контексте достижения национальных целей //

Вопросы государственного и муниципального управления. 2023. №. 1. С. 89–119. DOI: 10.17323/1999-5431-2023-0-1-89-119. [Abramov, V.I. and Andreev, V.D. (2023) 'Analysis of strategies for digital transformation of Russian regions in the context of achieving national goals', Public Administration Issues, 1, pp. 89–119. (In Russian). DOI: 10.17323/1999-5431-2023-0-1-89-119.]

20. Минцифры: Программу «Национальная экономика данных» утвердят в середине 2024 года. Анжела Патракова / 01.11.2023// CNews [Электронный ресурс] URL: https://www.cnews.ru/news/top/2023-11-01_mintsifry_programmu_natsionalnaya?ysclid=lpv8vcluqx135857084 (Дата обращения 6.12.2023) [Ministry of Digital Development: The National Data Economy program will be approved in mid-2024. Angela Patrakova / 01.11.2023// CNews [Electronic resource] URL: https://www.cnews.ru/news/top/2023-11-01_mintsifry_programmu_natsionalnaya?ysclid=lpv8vcluqx135857084 (Access date 12/6/2023)]

Spisok literatury

1. Ofitsial'nyi sait Peterburzhskogo mezhdunarodnogo ehkonomicheskogo foruma, arkhiv 2017 g. [Ehlektronnyi resurs] URL: <https://forumspb.com/archive/2017/itogi/> Data obrashcheniya 1.11.2023. [Official website of the St. Petersburg International Economic Forum, archive 2017. [Electronic resource] URL: <https://forumspb.com/archive/2017/itogi/> Access date 11/1/2023]

2. Digital Platforms: A Review and Future Directions Ahmad Asadullah, Isam Faik, Atreyi Kankanhalli Conference: September 2018 PACIS 2018 PROCEEDINGS At: Yokohama, Japan. URL: https://www.researchgate.net/publication/327971665_Digital_Platforms_A_Review_and_Future_Directions

3. The Rise of the Platform Economy March 2016 Issues in Science and Technology 32(3):61-69 Martin Kenney John Zysman URL: https://www.researchgate.net/publication/309483265_The_Rise_of_the_Platform_Economy

4. Proekt rekomendatsii // Vtoroi Vserossiiskii forum «Transformatsiya i tsifrovizatsiya ehkonomiki i sotsial'noi sfery regionov i munitsipalitetov, podgotovka regional'nykh i munitsipal'nykh upravlencheskikh komand [Ehlektronnyi resurs] URL: http://komitet4.km.duma.gov.ru/upload/site28/proekt_rekomendaciy_200sht.pdf?ysclid=lp9mvi6p3s87108282 Data obrashcheniya 1.11.2023. [Project of recommendations // Second All-Russian Forum “Transformation and digitalization of the economy and social sphere of regions and municipalities, preparation of regional and municipal management teams [Electronic resource] URL: http://komitet4.km.duma.gov.ru/upload/site28/proekt_rekomendaciy_200sht.pdf?ysclid=lp9mvi6p3s87108282 Access date 11/1/2023]
5. Strategii tsifrovoy transformatsii regionov Rossii//TADVISER 09.09.2021 [ehlektronnyi resurs] URL: <https://www.tadviser.ru/> (Data obrashcheniya: 8.11.2023) [Strategies for digital transformation of Russian regions//TADVISER 09.09.2021 [electronic resource] URL: <https://www.tadviser.ru/> (Date of access: 8.11.2023)]
6. Strategiya tsifrovoy transformatsii Respubliki Tatarstan [ehlektronnyi resurs] URL: https://www.tadviser.ru/images/6/67/D_45502662.pdf (Data obrashcheniya 8.11.2023) [6. Digital transformation strategy of the Republic of Tatarstan [electronic resource] URL: https://www.tadviser.ru/images/6/67/D_45502662.pdf (Access date 11/8/2023)]
7. Tsifrovizatsiya ehkonomiki: predposylki, tendentsii, perspektivy / Redaktsiya saita GeekBrains 09.09.2022 // [ehlektronnyi resurs] URL: <https://gb.ru/blog/tsifrovizatsiya-ekonomiki/?ysclid=lp9mvi6p3s87108282> (Data obrashcheniya 11.11.2023) [Digitalization of the economy: prerequisites, trends, prospects / Editorial site GeekBrains 09.09.2022 // [electronic resource] URL: <https://gb.ru/blog/tsifrovizatsiya-ekonomiki/?ysclid=lp9mvi6p3s87108282> (Date of access 11.11.2023)]
8. Zagidullina G.M., Ivanova R.M., Novshirvanov M.L. Rol' tekhnologii informatsionnogo modelirovaniya v tsifrovoy transformatsii ehkonomiki. Analiz, perspektivy razvitiya // Moskovskii ehkonomicheskii zhurnal. 2023. № 11. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij->

zhurnal-11-2023-40/ doi: 10.55186/2413046X_2023_8_11_573 [Zagidullina G.M., Ivanova R.M., Novshirvanov M.L. The role of information modeling technologies in the digital transformation of the economy. Analysis, development prospects // Moscow Economic Journal. 2023. No. 11. URL: <https://qje.su/otraslevaya-i-regionalnaya-ekonomika/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-11-2023-40/> doi: 10.55186/2413046X_2023_8_11_573]

9. Latypova M.S. Semanticheskii podkhod k proektirovaniyu otkrytykh gorodskikh obshchestvennykh prostranstv v raionakh zhiloi zastroiki (na primere Respubliki Tatarstan) // Izvestiya KGASU, 2023, № 4(66), с. 109-119, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_109, EDN: HUEKZF/ [Latypova M.S. Semantic approach to the design of open urban public spaces in residential areas (on the example of the Republic of Tatarstan) // News KSUAE, 2023, № 4(66), p. 109-119, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_109, EDN: HUEKZF]

10. Stepanchuk A.V., Suleimanov A.M., Petrushin M.P. K voprosu reorganizatsii promyshlennoi territorii L'nokombinata v g. Kazani // Izvestiya KGASU, 2023, № 4(66), s. 153-164, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_153, EDN: IGJXAV / [Stepanchuk A.V., Suleymanov A.M., Petrushin M.P. On the issue of reorganization of the industrial territory of the Flax Mill in Kazan // News KSUAE, 2023, № 4(66), p. 153-164, DOI: 10.52409/20731523_2023_4_153, EDN: IGJXAV]

11. Postanovlenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii №89 ot 26 yanvarya 2023 g. /O funktsionirovanii superservisa "Postuplenie v vuz onlain" v ramkakh priemnoi kampanii 2023/24 uchebnogo goda // Ofitsial'nyi sait Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii [Elektronnyi resurs] URL: <http://static.government.ru/media/files/KQlAnP5Yyn7gSFAQ7T2w19AjSgWt9p3R.pdf> (Data obrashcheniya 11.11.2023) [Decree of the Government of the Russian Federation No. 89 of January 26, 2023 / On the functioning of the super service “Admission to a university online” as part of the admissions campaign for the 2023/24 academic year // Official website of the Government of the Russian Federation [Electronic resource] URL: [http://](http://static.government.ru/media/files/KQlAnP5Yyn7gSFAQ7T2w19AjSgWt9p3R.pdf)

static.government.ru/media/files/KQlAnP5Yyn7gSFAQ7T2w19AjSgWt9p3R.pdf
(Date accessed 11/11/2023)]

12. Strategiya v oblasti tsifrovoi transformatsii otraslei ehkonomiki, sotsial'noi sfery i gosudarstvennogo upravleniya Moskovskoi oblasti // Ofitsial'nyi sait Ministerstva gosudarstvennogo upravleniya, informatsionnykh tekhnologii i svyazi Moskovskoi oblasti [Ehlektronnyi resurs] URL: <https://mits.mosreg.ru/download/document/11205868?ysclid=lpy64ix9fq843290977> (Data obrashcheniya 22.11.2023) [Strategy in the field of digital transformation of sectors of the economy, social sphere and public administration of the Moscow region // Official website of the Ministry of Public Administration, Information Technologies and Communications of the Moscow Region [Electronic resource] URL: <https://mits.mosreg.ru/download/document /11205868?ysclid=lpy64ix9fq843290977> (Date of access: 11/22/2023)]

13. S 1 avgusta 2023 goda chastnye meditsinskie organizatsii smogut konsul'tirovat' patsientov onlain /Anastasiya Kotikova 21.07.2023 // Garant [Ehlektronnyi resurs] URL: <https://www.garant.ru/news/1636881/?ysclid=lpy5nasfl5402056694> (Data obrashcheniya 22.11.2023) [From August 1, 2023, private medical organizations will be able to consult patients online / Anastasia Kotikova 07/21/2023 // Garant [Electronic resource] URL: <https://www.garant.ru/news/1636881/?ysclid=lpy5nasfl5402056694> (Date of access: 11/22/2023)]

14. Postanovlenie Pravitel'stva Rossiiskoi Federatsii №1164 ot 18 iyulya 2023 g. Ob ustanovlenii ehksperimental'nogo pravovogo rezhima v sfere tsifrovyykh innovatsii po napravleniyu meditsinskoi deyatel'nosti, v tom chisle s primeneniem telemeditsinskikh tekhnologii sbora i obrabotki svedenii o sostoyanii zdorov'ya grazhdan // Garant [Ehlektronnyi resurs] URL: https://www.garant.ru/files/1/8/1636881/postanovlenie_pravitelstva_rf___1164.pdf (Data obrashcheniya 23.11.2023) [Decree of the Government of the Russian Federation No. 1164 of July 18, 2023 On the establishment of an experimental legal regime in the field of digital innovations in the field of medical activities, including the

use of telemedicine technologies for collecting and processing information about the health status of citizens // Garant [Electronic resource] URL: https://www.garant.ru/files/1/8/1636881/postanovlenie_pravitelstva_rf___1164.pdf (Date accessed 11/23/2023)]

15. Strategiya v oblasti tsifrovoi transformatsii otraslei ehkonomiki, sotsial'noi sfery i gosudarstvennogo upravleniya Sankt-Peterburga / Ofitsial'nyi sait Ministerstva tsifrovogo razvitiya, svyazi i massovykh kommunikatsii Rossiiskoi Federatsii [Ehlektronnyi resurs] URL: <https://digital.gov.ru/uploaded/files/sankt-peterburg.pdf> (Data obrashcheniya: 24.11.2023) [Strategy in the field of digital transformation of sectors of the economy, social sphere and public administration of St. Petersburg / Official website of the Ministry of Digital Development, Communications and Mass Communications of the Russian Federation [Electronic resource] URL: <https://digital.gov.ru/uploaded/files/sankt-peterburg.pdf> (Date of access: 11/24/2023)]

16. Bauehr V.P., Eremin V.V., Smirnov V.V. Tsifrovye platformy kak instrument transformatsii mirovoi i rossiiskoi ehkonomiki v 2021–2023 godakh. Ehkonomika. Nalogi. Pravo. 2021;14(1):41-51. DOI: 10.26794/1999-849X-2021-14-1-41-51 [Bauer V.P., Eremin V.V., Smirnov V.V. Digital platforms as a tool for transforming the global and Russian economy in 2021–2023. Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics, taxes & law. 2021;14(1):41-51. (In Russ.). DOI: 10.26794/1999-849X-2021-14-1-41-51]

17. Benzhamin Tazhin. Platformennaya ehkonomika — opredelenie i ob"yasnenie budushchego tsifrovogo mira / 26 avgusta 2023 // morethandigital.info [Ehlektronnyi resurs] URL: <https://morethandigital.info/ru/platformennaya-ekonomika-opredeleniye-i-obyasneniye-budushchego-tsifrovogo-mira/> (Data obrashcheniya: 1.12.2023) [Benjamin Tajin. Platform economy - definition and explanation of the future of the digital world / August 26, 2023 // morethandigital.info [Electronic resource] URL: <https://morethandigital.info/ru/platformennaya-ekonomika-opredeleniye-i-obyasneniye-budushchego-tsifrovogo-mira/> (Date of access: 1.12.2023)]

18. Avramchikova N.T., Rukosuev A.O. Tsifrovaya transformatsiya ehkonomiki na regional'nom urovne: strategiya i spetsifika. E-Management. 2022;5(4):64-71. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-4-64-71> [Avramchikova N.T., Rukosuev A.O. Digital transformation of the economy at the regional level: strategy and specifics. E-Management. 2022;5(4):64-71. (In Russ.) <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-4-64-71>]

19. Abramov V. I., Andreev V. D. Analiz strategii tsifrovoi transformatsii regionov Rossii v kontekste dostizheniya natsional'nykh tselei // Voprosy gosudarstvennogo i munitsipal'nogo upravleniya. 2023. №. 1. С. 89–119. DOI: 10.17323/1999-5431-2023-0-1-89-119. [Abramov, V.I. and Andreev, V.D. (2023) 'Analysis of strategies for digital transformation of Russian regions in the context of achieving national goals', Public Administration Issues, 1, pp. 89–119. (In Russian). DOI: 10.17323/1999-5431-2023-0-1-89-119.]

20. Mintsifry: Programmu «Natsional'naya ehkonomika dannyKH» utverdyat v seredine 2024 goda. Anzhela Patrakova / 01.11.2023// CNews [Ehlektronnyi resurs] URL: https://www.cnews.ru/news/top/2023-11-01_mintsifry_programmu_natsionalnaya?ysclid=lpy8vcluqx135857084 (Data obrashcheniya 6.12.2023) [Ministry of Digital Development: The National Data Economy program will be approved in mid-2024. Angela Patrakova / 01.11.2023// CNews [Electronic resource] URL: https://www.cnews.ru/news/top/2023-11-01_mintsifry_programmu_natsionalnaya?ysclid=lpy8vcluqx135857084 (Access date 12/6/2023)]

© Гаврилов А.В., Кузьмин В.Н., 2023. International agricultural journal, 2023, №6, 2332-2352

Для цитирования: Гаврилов А.В., Кузьмин В.Н. Цифровизация региональной экономики в России на примере регионов - лидеров // International agricultural journal, 2023, №6, 2332-2352.