

Научная статья

Original article

УДК 332.1

doi: 10.55186/2413046X\_2025\_10\_8\_200

**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМА  
МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СУБЪЕКТОВ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**CURRENT TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE MECHANISM OF  
INTERREGIONAL COOPERATION BETWEEN THE SUBJECTS OF THE  
RUSSIAN FEDERATION**



**Литвинов Владислав Николаевич**, аспирант кафедры национальной и региональной экономики, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Москва, E-mail: vladislav.litvinov@list.ru

**Никитская Елена Фёдоровна**, д.э.н., профессор кафедры национальной и региональной экономики, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Москва, E-mail: elena-nikitskaya@yandex.ru

**Litvinov Vladislav Nikolaevich**, Postgraduate Student of the Department of National and Regional Economics, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, E-mail: vladislav.litvinov@list.ru

**Nikitskaya Elena Fedorovna**, Doctor of Economics, Professor of the Department of National and Regional Economics, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, E-mail: elena-nikitskaya@yandex.ru

**Аннотация.** В рамках представленной статьи рассмотрен вопрос определения состава элементов, входящих в механизм межрегионального

сотрудничества субъектов Российской Федерации, где важнейшей составляющей в современных условиях является применение цифровых технологий в процессе координации субъектов экономической активности. Статья посвящена анализу современных тенденций развития межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации и определению состава элементов его механизма. Показано, что взаимодействие регионов во всех сферах жизни общества приобретает важное значение, обеспечивает координацию органов власти в процессе решения межрегиональных проблем, реализацию совместных проектов и способствует развитию межрегиональной инфраструктуры. Эффективность межрегионального сотрудничества зависит от действия механизма, который наращивает потенциал взаимодействия органов власти субъектов Российской Федерации, регулируемого на федеральном уровне. Авторами обоснован состав механизма межрегионального сотрудничества, проведен его анализ, разработаны предложения по совершенствованию направлений взаимодействия регионов. В качестве нового элемента действующего механизма межрегионального сотрудничества предложен функционал цифровой платформы, который создает новые возможности и способствуют развитию цифровизации экономики России.

**Abstract.** The article discusses the issue of determining the composition of the elements that make up the mechanism of interregional cooperation between the constituent entities of the Russian Federation, where the use of digital technologies in the process of coordinating economic actors is an essential component. In today's context, the article focuses on analyzing the current trends in the development of interregional cooperation between the constituent entities of the Russian Federation and identifying the elements that make up its mechanism. It is shown that the interaction of regions in all spheres of society is becoming important, ensures the coordination of authorities in the process of solving interregional problems, the implementation of joint projects and contributes to the

development of interregional infrastructure. The effectiveness of interregional cooperation depends on the operation of a mechanism that increases the potential for interaction between the authorities of the constituent entities of the Russian Federation, regulated at the federal level. The authors have substantiated the composition of the mechanism of interregional cooperation, analyzed it, and developed proposals for improving the areas of regional cooperation. As a new element of the current mechanism of interregional cooperation, the functionality of the digital platform is proposed, which creates new opportunities and contributes to the development of digitalization of the Russian economy.

**Ключевые слова:** межрегиональное сотрудничество, механизм, цифровые технологии, цифровая платформа, городские агломерации

**Keywords:** interregional cooperation, mechanism, digital technologies, digital platform, urban agglomerations

### **Введение**

В условиях усиления односторонних экономических ограничений против российской экономики со стороны стран коллективного Запада, возникает необходимость активизации внутреннего экономического потенциала с целью обеспечения экономического развития Российской Федерации. В этой связи актуальным становится углубление межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации с целью раскрытия их экономического потенциала, что должно способствовать взаимодополняемости их экономик и увеличению темпов экономического роста. Интенсификация межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации обеспечивает синергетический эффект, который обусловлен соединением экономических потенциалов регионов. Это усиливает их конкурентные преимущества, улучшает экономическую ситуацию и способствует снижению территориальных диспропорций. Кроме того, межрегиональное сотрудничество создает механизмы интенсификации экономического роста

субъектов Российской Федерации и реализует систему федеративных отношений.

Ослабление межрегиональных связей субъектов Российской Федерации способствует снижению производственного потенциала и углублению дифференциации экономического развития регионов, обостряя имеющиеся социально-экономические проблемы. В этой связи Никитюк Н.Н. указывает на прямую зависимость между интенсивностью экономических связей регионов и темпами экономического роста [9]. По его мнению, низкая интенсивность экономических связей региона способствует консервации их экономического потенциала и ведет к ограничению темпов экономического развития.

Уровень и интенсивность межрегиональных экономических связей субъектов Российской Федерации зависит от государственных приоритетов, выстраиваемых на федеральном уровне, что формирует механизм межрегионального сотрудничества, который проявляется в процессе выполнения совместных проектов на территориях регионов-партнеров.

В современных условиях происходит процесс диффузии цифровых технологий во всех сферах экономического развития. Важным здесь является внедрение цифровых платформ в механизмы межрегионального взаимодействия. Это обеспечит совершенствование действующего механизма межрегионального взаимодействия и позволит усовершенствовать межрегиональные связи с целью решения проблем экономического развития.

Задачей исследования является включение цифровой платформы как элемента в действующий механизм межрегионального взаимодействия субъектов Российской Федерации.

В качестве методов исследования использовались: графический метод, метод диалектики, синтез, анализ, индукция, дедукция, аналогия, абстрагирование и ряд других.

## **1. Механизмы межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации**

В современных условиях, государственное устройство Российской Федерации основано на обеспечении единства экономического пространства, что определяет необходимость интенсификации межрегионального сотрудничества между субъектами РФ. В процессе своей реализации, инфраструктурные проекты носят межрегиональный статус, выходя за установленные административные границы субъектов Российской Федерации. Это актуализирует вопросы, связанные с развитием координации экономической политики между регионами, а также создает необходимость развития как организационной и институциональной, так и цифровой инфраструктуры межрегионального сотрудничества.

Одной из ключевых проблем регионального развития Российской Федерации является региональная социально-экономическая дифференциация. В этой связи Сарабасова К.Ж. в качестве ключевых факторов развития экономического потенциала субъектов Российской Федерации выделяет человеческий капитал и налаживание механизмов эффективного межрегионального сотрудничества [11].

Важнейшей целью действующих механизмов межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации является увеличение экономического роста и достижение национальных целей развития, на основании которых выстраивается вся экономическая политика страны<sup>1</sup>.

Важнейшим документом в области территориального развития является Стратегия пространственного развития Российской Федерации до 2030 года с прогнозом до 2036 года (далее – стратегия)<sup>2</sup>. Одним из важных элементов

---

<sup>1</sup> Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», [Электронный ресурс], режим доступа: [https://shkolamulymorskaya-r86.gosweb.gosuslugi.ru/netcat\\_files/30/69/Ukaz\\_Prezidenta\\_RF\\_ot\\_07.05.2024\\_N\\_309\\_O\\_natsional\\_nyh\\_tselyah.pdf](https://shkolamulymorskaya-r86.gosweb.gosuslugi.ru/netcat_files/30/69/Ukaz_Prezidenta_RF_ot_07.05.2024_N_309_O_natsional_nyh_tselyah.pdf)

<sup>2</sup> Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2024 г. № 4146-р,

пространственной организации, которая указана в документе, является развитие межрегионального сотрудничества между субъектами Российской Федерации. В документе сделан акцент на налаживании межрегионального сотрудничества с целью обеспечения мер по решению пространственных проблем, которые проявляются на территории России. Одной из ключевых тенденций является развитие стихийной миграции населения в крупные агломерации. Это снижает экономический потенциал малых городов, ведет к уменьшению численности их жителей и в конечном итоге к их исчезновению. Одновременно происходит рост крупных городов-агломераций, которые выходят за административно-установленные границы, как муниципальных образований, так и регионов. Этот процесс создает необходимость для органов власти субъектов Российской Федерации координировать свою деятельность для обеспечения устойчивого развития территорий и выполнения их функций.

Можно согласиться с мнением С.Н. Мирошникова, который в своих исследованиях справедливо указывает на важность малого и среднего предпринимательства, как катализатора экономического развития субъекта Российской Федерации. Он утверждает, что необходима институциональная проработка межрегионального сотрудничества для активизации проектов государственно-частного партнерства, что интенсифицирует темпы социально-экономического развития субъектов Российской Федерации [7].

Проблему несбалансированной внутренней миграции поднимают Деханова Н.Г., Сушко В.А., Холоденка Ю.А. указывая, что разрыв в социально-экономическом развитии субъектов РФ способствует интенсификации агломерационных процессов, усиливая эту дифференциацию и неоднородность пространственного развития России [5].

В качестве понятия сущности механизма межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации мы будем подразумевать совокупность нормативно-правовых актов, методов, инструментов организационной и иной инфраструктуры, которая обеспечивает взаимодействие субъектов Российской Федерации с целью координации усилий по достижению общих целей социально-экономического развития. В рамках исследования нам необходимо изучить состав действующего механизма межрегионального сотрудничества, который функционирует в современных условиях на федеральном уровне. Механизм межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации и предложения по его совершенствованию представлены на рисунке 1.

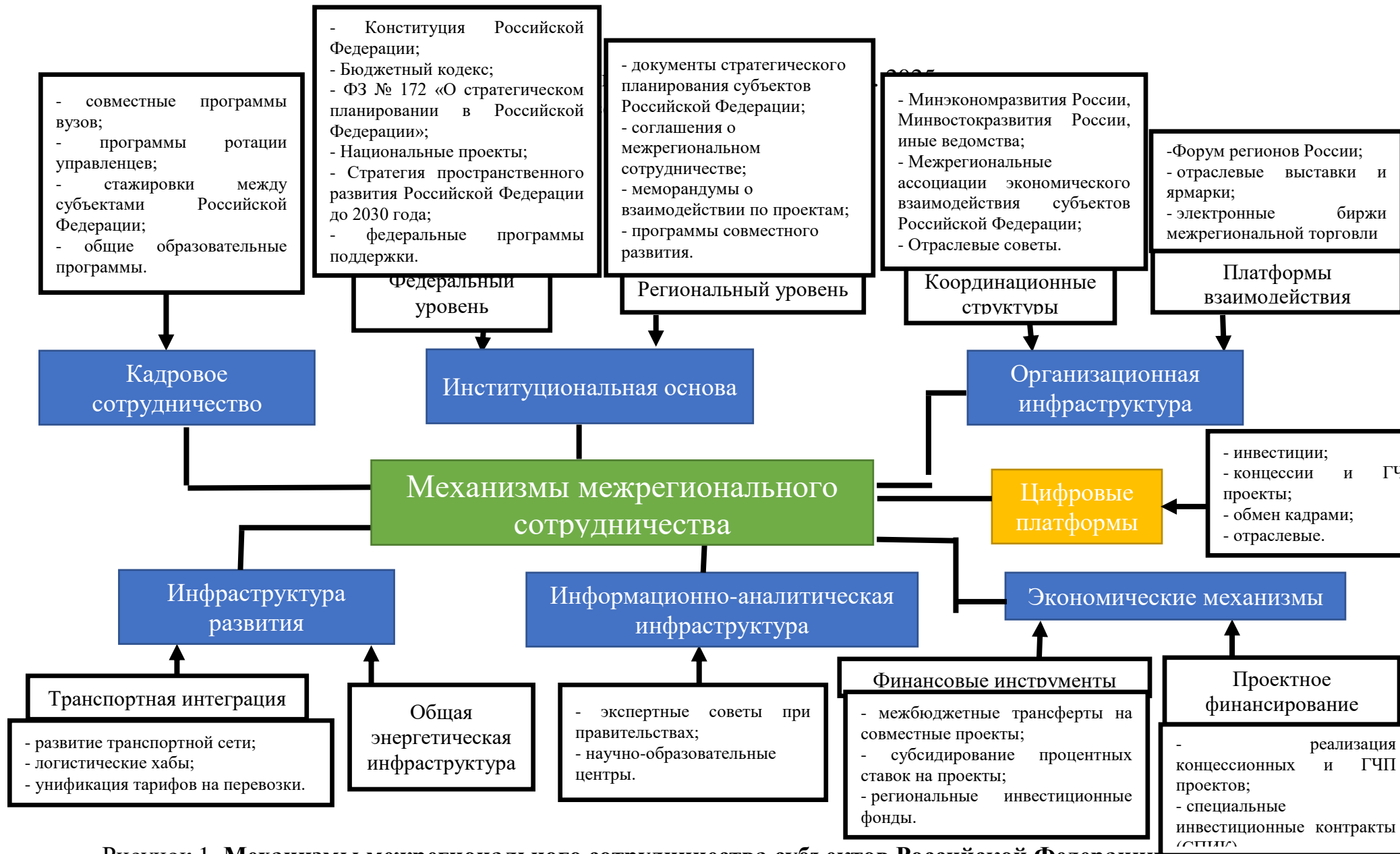


Рисунок 1. Механизмы межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации

Источник: составлено авторами



На рисунке 1 показан состав элементов механизма межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации. Одним из элементов, обеспечивающих координацию субъектов Российской Федерации является организационная инфраструктура, которая представлена совокупностью министерств и ведомств на федеральном и региональном уровне. В качестве примера можно привести Министерство экономического развития Российской Федерации, Ассоциации социально-экономического развития, которые действуют на уровне федеральных округов и другое.

Кроме того, к организационной инфраструктуре относятся также платформы взаимодействия, которые представлены во многом межрегиональными форумами, выставками, электронными биржами.

Другим элементом является институциональная основа, которая обеспечивает нормативно-правовое сопровождение межрегионального сотрудничества субъектов РФ. На федеральном уровне институциональная основа составляет совокупность нормативно-правовых актов, важнейшими из которых является Конституция РФ, Бюджетный кодекс, Стратегия пространственного развития России до 2030 года, ряд федеральных законов (например, Федеральный закон № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» или Федеральный закон № 224-ФЗ «О ГЧП (МЧП) в Российской Федерации» и другие), а также совокупность указов президента и постановлений, распоряжений правительства.

На региональном уровне действует совокупность нормативных актов, связанных с налаживанием межрегионального сотрудничества (соглашения о сотрудничестве, отраслевые соглашения, программы сотрудничества и ряд других).

Другим элементом является инфраструктура развития, которая объединяет всю совокупность инфраструктуры, объединяющей субъекты Российской Федерации в единую систему (транспортная, энергетическая и другая инфраструктура).

Также в России выстроены экономические механизмы межрегионального сотрудничества, которые представлены финансовыми инструментами, обеспечивающими финансирование в процессе реализации межрегиональных проектов, и инструментами проектного финансирования. Важным аспектом межрегионального сотрудничества является кадровое сотрудничество, которое представлено системой взаимодействия субъектов Российской Федерации по обмену специалистами, реализации совместных образовательных программ, а также реализацией мер по устранению дисбаланса на рынке труда, который формируется в результате оттока населения из ряда субъектов Российской Федерации.

Важным в механизме межрегионального сотрудничества является обеспечение наиболее эффективного взаимодействия между субъектами Российской Федерации с целью решения совместных задач [2, 4]. Большой потенциал совершенствования межрегионального сотрудничества несет интеграция цифровых технологий в данный процесс путем внедрения цифровой платформы, которая могла бы стать новым элементом механизма межрегионального взаимодействия.

## **2. Цифровая платформа межрегионального взаимодействия**

В современных условиях актуальным является развитие процессов цифровизации организационно-экономических отношений, которая приходится на всю совокупность субъектов экономических отношений. В Российской Федерации с 1 января 2025 года вступил в действие национальный проект «Экономика данных», который будет действовать до 2030 года и является логическим продолжением национального проекта «Цифровая экономика». Ключевой целью проекта является цифровая трансформация государственного и муниципального управления путем

внедрения цифровых технологий, в т.ч. интеграции цифровых платформ в деятельность органов власти<sup>3</sup>.

В этих условиях актуальным становится создание федеральной цифровой платформы, как нового элемента механизма межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации. Эта платформы могла бы усовершенствовать механизмы межрегионального сотрудничества на основании интеграции таких технологий как искусственный интеллект, интернет вещей, блокчейн и технологии больших данных.

Функционал данной платформы, по нашему мнению, должен сочетать в себе три группы подсистем:

- общую подсистему по организации взаимодействия органов власти и пользователей;
- подсистему в области привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты в рамках межрегионального взаимодействия;
- подсистему в области обеспечения инфраструктуры цифрового взаимодействия и обмена кадрами между субъектами Российской Федерации.

Состав элементов подсистемы по организации взаимодействия между субъектами в рамках предлагаемой к созданию цифровой платформы межрегионального взаимодействия представлен в таблице 1.

---

<sup>3</sup> Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства», [Электронный ресурс], режим доступа: <http://government.ru/rugovclassifier/923/about/>

Таблица 1. Подсистема по организации взаимодействия между субъектами

Элементы подсистемы	Разделы	Характеристика
Интеграционные подсистемы	Межведомственное взаимодействие	Интеграция платформы с госуслугами, реестрами данных и другими федеральными системами.
	Сегменты федерального и регионального уровня	Платформа включает в себя федеральный и региональный уровень, которые обеспечивают консолидацию данных, касающихся показателей межрегионального взаимодействия.
Сервисы для пользователей	Личные кабинеты	Личные кабинеты для органов власти субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, граждан и представителей бизнеса. Позволяют регистрировать доступ на услуги и кооперироваться с другими субъектами Российской Федерации.
	Витрины услуг	Цифровой профиль пользователя позволяет ему автоматически подбирать комплекс мер поддержки при реализации проекта.
Национальные проекты в субъектах РФ	Меры и показатели исполнения показателей, прописанных в национальных проектах Российской Федерации.	

*Источник: составлено авторами*

В таблице 1 представлены элементы подсистемы, которая обеспечивает взаимодействие между субъектами Российской Федерации и всеми заинтересованными участниками. Предполагается, что подсистема состоит из трех элементов:

- интеграционная подсистема, которая направлена на обеспечение межведомственного взаимодействия и должна быть интегрирована со всей совокупностью действующих информационных систем в государственном управлении;
- сервисы для пользователей, которые обеспечивают возможность регистрации и получения функционала цифровой платформы для всех заинтересованных лиц. При этом витрины услуг, на основании действия

искусственного интеллекта, позволят автоматически подобрать меры поддержки со стороны органов власти для реализации проекта;

- данные по достижению целей национальных проектов и увязки проектов, которые реализуются в субъектах Российской Федерации и межрегиональных проектов с критериями достижения целей национальных проектов.

Важной подсистемой в рамках предлагаемой к созданию цифровой платформы межрегионального сотрудничества является подсистема в сфере развития инфраструктуры субъектов РФ. Эта подсистема направлена на обеспечение коммуникации и взаимодействия между инвесторами, предпринимателями и всеми заинтересованными лицами с органами государственной власти. Целью подсистемы является обеспечение наиболее эффективной координации между субъектами экономической активности и органами государственной власти, направленной на ускорение реализации инфраструктурных проектов. Подсистема в сфере развития инфраструктуры субъектов Российской Федерации представлена в таблице 2.

**Таблица 2. Подсистема в сфере развития инфраструктуры субъектов Российской Федерации**

Элементы подсистемы	Разделы	Характеристика
Инвестиционная подсистема	Каталог инвестиционных проектов	Содержит реестр инвестиционных проектов с детализацией по организации, финансированию и окупаемости (финансовые модели, риски, бизнес планы и т.д.).
	Инструменты для инвесторов	Содержит механизм автоматического подбора проектов под критерии инвестора, онлайн подача заявок, механизма краудфандинга, агрегирует механизмы поддержки инвестора (субсидии, льготное кредитование и др.).
	Аналитика и оценка	Автоматизированная система, основанная на действии искусственного интеллекта, которая позволяет автоматически провести расчет финансовых показателей проекта, рисков, социально-экономического эффекта,

		сопоставить проекты с аналогичными проектами других субъектов Российской Федерации и др.
	Нормативно-правовая база и отчетность	Цифровой указатель, работающий на основании искусственного интеллекта, обеспечивающий нормативно-правовую базу и автоматизирующий стандартные формы отчетности.
Цифровая торгово-логистическая подсистема	Электронные торговые площадки	Межрегиональные маркетплейсы, которые интегрированы с ЕИС Госзакупки и ориентированы на возможность поиска товаров по субъектам Российской Федерации и отраслям. Также на их основе заключаются цифровые контракты с использованием цифровой подписи и смарт-контрактов.
	Логистическое управление	Объединяет автоматизированную систему по управлению транспортными потоками и процессами на межрегиональном уровне. Также важным является создание функционала по интеграции межрегиональных логистических центров в единую сеть с целью минимизации издержек и улучшения координации. Реестр надёжных контрагентов с интеграцией данных ФНС и ЕГРЮЛ.
Подсистема проектов концессий и ГЧП, интегрированная с РОСИНФРА	Реестр проектов	Информация о проектах концессий, ГЧП/МЧП с градацией по субъектам Российской Федерации, отраслям, срокам. Публичная карта проектов.
	Инструменты для инвесторов, финансирующих организаций, строителей	Витрины инвестиционных возможностей, возможностям привлечения средств. Модули автоматического расчета показателей эффективности проекта(финансовые показатели, сравнительное преимущество, риски, социально-экономическая эффективность).
	Формы подачи частной инициативы	Стандартизированная форма подачи проекта посредством частной инициативы с визуализацией стадии согласования проекта.

*Источник: составлено авторами*

Таблица 2 показывает совокупность функциональных элементов подсистемы, которая направлена на межрегиональное взаимодействие с целью активизации инвестиций в проекты, реализуемые в субъектах Российской Федерации. Так, инвестиционная подсистема цифровой платформы межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации

Федерации ориентирована на консолидацию инструментов для привлечения, управления и мониторинга инвестиций. Предлагается ряд разделов, которые направлены на создание цифровой системы управления и консолидацию инвестиционных проектов. Эти разделы должны содержать реестр инвестиционных проектов с их общей характеристикой и детализацией. Также важным является набор инструментов для инвесторов, который направлен на автоматический подбор проектов, исходя из введенных инвестором критериев и характеристик. Также в данном разделе должен быть отражен функционал представления проекта в порядке частной инициативы и возможность его автоматического согласования в цифровой, удаленной форме. Раздел аналитика и оценка направлен на автоматизацию расчетов эффективности инвестиционных проектов посредством применения искусственного интеллекта и написания аналитики по проекту в установленной законодательством форме. Раздел с нормативно-правовой базой и отчетностью направлен на анализ соответствия проекта действующему законодательству на основании искусственного интеллекта.

Цифровая торгово-логистическая подсистема направлена на обеспечение эффективного взаимодействия субъектов Российской Федерации с участниками рынка и направлена на оптимизацию логистики между субъектами Российской Федерации. Одним из разделов цифровой торгово-логистической подсистемы является электронная площадка, которая организована в форме межрегионального маркетплейса и интегрирована с федеральными информационными системами и, в частности, с ЕИС государственных закупок. Данная система направлена на возможность заключения смарт-контракта на закупку товаров у других субъектов Российской Федерации в соответствии с потребностями. Раздел логистического управления ориентирован на автоматизацию управления транспортными потоками на межрегиональном уровне, в том числе с учетом координации развития транспортной инфраструктуры. Функционал должен

быть ориентирован на прогнозирование развития инфраструктуры и поиск возможностей объединения и дополнения имеющихся проектов развития транспортной инфраструктуры на межрегиональном уровне.

Подсистема проектов концессий и ГЧП, интегрированная с РОСИНФРА, предназначена для управления проектами концессии и государственно-частного партнёрства на межрегиональном уровне. Данная система должна обеспечить прозрачность, стандартизацию и привлекательность для инвесторов, обеспечивая функционал цифрового взаимодействия с органами власти, в т.ч. согласования самих проектов в цифровой, удаленной форме. Интеграция с платформой РОСИНФРА позволяет автоматизировать процессы и обеспечить синхронизацию данных.

Третья подсистема в сфере инфраструктуры цифрового взаимодействия и обмена кадрами между субъектами РФ направлена на создание цифровых возможностей по усилению синергетического эффекта от использования ресурсов (таблица 3).

**Таблица 3. Подсистема в сфере инфраструктуры цифрового взаимодействия и обмена кадрами между субъектами Российской Федерации**

Элементы подсистемы	Разделы	Характеристика
Инфраструктура цифрового межрегионального взаимодействия		Использование искусственного интеллекта, системы блокчейн и интернета вещей в процессе создания платформы для межрегионального электронного документооборота, виртуальных переговорных при реализации проектов, реестра ресурсов, построения предиктивных моделей (прогнозирование спроса на товары, поставки и другое), мониторинг исполнения соглашений
Подсистема по привлечению кадров	Межрегиональная база вакансий	Агрегация совокупности вакансий со всех субъектов Российской Федерации с фильтрацией по отраслям, зарплатам, условиям труда. Работа на основании алгоритмов автоматического подбора кандидатов под требования работодателя.
	Механизмы стимулирования внутренней	Агрегация социально-экономических льгот при переезде, как на федеральном и региональном уровне, так и с учетом



	миграции	поддержки работодателей. Агрегация отзывов и рейтингов регионов и работодателей. Цифровые гиды по субъектам Российской Федерации.
	Образование и адаптация	Агрегация курсов и программ по переподготовке и повышению квалификации работников при переезде в другой субъект Российской Федерации.
	Инструменты для работодателей	Агрегация грантов на привлечение кадров в соответствии с федеральными и региональными программами.
	Аналитика и прогнозирование	Визуализация и статистическая аналитика дефицита/профицита кадров по отраслям и субъектам Российской Федерации. Рекомендации по квотированию и распределению кадров.

*Источник: составлено авторами*

В таблице 3 видно, что подсистема состоит из двух разделов – инфраструктура цифрового межрегионального взаимодействия и по привлечению кадров. Раздел подсистемы «инфраструктура цифрового межрегионального взаимодействия» – совокупность технологических, организационных и нормативных мер, которые обеспечивают координацию субъектов Российской Федерации в цифровом пространстве. Важным здесь является функционал, который направлен на формирование единой системы обмена данными с целью снижения цифрового неравенства субъектов Российской Федерации. К ней относится формирование межрегионального электронного документооборота, виртуальных переговорных при реализации проектов, реестра ресурсов, построение предиктивных моделей (прогнозирование спроса на товары, поставки и иное), мониторинг исполнения соглашений.

Основой работы данной системы является совокупность цифровых технологий, к которым можно отнести:

- систему блокчейн, которая обеспечивает контроль в процессе реализации соглашений, использование смарт-контрактов, фиксацию обязательств и возможность полного перехода на цифровой документооборот;

- искусственный интеллект – обеспечивает обработку больших объемов данных;
- технология больших данных, которая направлена на хранение больших объемов информации;
- интернет вещей (IoT) – мониторинг процессов состояния и эксплуатации инфраструктуры [3].

Подсистема по привлечению кадров цифровой платформы межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации ориентирована на устранение дисбалансов на рынке труда, обеспечение регионов квалифицированными специалистами и поддержку трудовой мобильности. Функционал данной подсистемы представляет собой цифровой инструмент управления трудовой мобильностью и организацией подготовки и переподготовки кадров. Он ориентирован на оптимизацию дисбаланса рабочей силы в субъектах Российской Федерации и совершенствование рынка труда. Предполагается, что подсистема по привлечению кадров будет интегрирована с функционалом подсистемы в сфере развития инфраструктуры, которая позволит привлекать специалистов нужной квалификации с целью реализации инвестиционных проектов, а также обеспечит условия для переезда работников в другие субъекты. Это все в совокупности позволит оптимизировать внутреннюю межрегиональную миграцию путем создания механизмов управления этим процессом, что позволит увеличить конкурентоспособность субъектов Российской Федерации.

### **Заключение**

Межрегиональное сотрудничество субъектов Российской Федерации является важнейшим элементом государственного управления, который позволяет управлять социально-экономическими процессами, интенсифицируя экономическое развитие. От действующего механизма межрегионального сотрудничества зависит его эффективность, что в

конечном счете сказывается на темпах и качестве реализации межрегиональных проектов. Одной из ключевых тенденций в пространственном развитии России является стихийная миграция населения в крупные агломерации. Это снижает экономический потенциал малых городов, ведет к уменьшению численности жителей и в конечном итоге исчезновению малых городов. Одновременно происходит рост крупных городов-агломераций, которые выходят за административно-установленные границы, как муниципальных образований, так и субъектов Российской Федерации. Этот процесс создает необходимость для органов власти субъектов Российской Федерации координировать свою деятельность, для обеспечения устойчивого развития территорий и выполнения их функций. Эти процессы актуализируют необходимость развития механизма межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации с целью выполнения своих полномочий и оптимального, спланированного развития инфраструктуры. Большой потенциал здесь несут цифровые технологии, которые могут быть внедрены в действующий механизм межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации в виде цифровой платформы.

По итогам исследования, проведенного в статье, показан состав элементов механизма межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации. Авторами предложен новый элемент – цифровая платформа. Этот элемент должен обеспечить рост потенциала межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации и интенсифицировать объемы реализации межрегиональных проектов.

Предлагаемая к внедрению цифровая платформа межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации, по нашему мнению, должна включать в себя три подсистемы: общую подсистему по организации взаимодействия органов власти и пользователей, подсистему в области привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты и подсистему в

области обеспечения инфраструктуры цифрового взаимодействия и обмена кадрами между субъектами Российской Федерации.

Таким образом, новым в рамках данного исследования является построение механизма межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации, включение в него цифровой платформы и проработка функционала.

#### **Список источников**

1. Баранов, Д. Н. Разработка механизма выявления, оценки и мониторинга условий экономического развития Арктической зоны России / Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2020. – № 4(35). – С. 15-23. – DOI 10.21777/2587-554X-2020-4-15-23. – EDN NHOZHC.
2. Баранов, Д. Н. Социально-экономические последствия распространения цифровых технологий на рынке труда / Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2018. – № 3(26). – С. 91-97. – DOI 10.21777/2587-554X-2018-3-91-97. – EDN YLRELZ.
3. Баранов, Д. Н. Сущность и содержание категории "цифровая экономика" / Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2018. – № 2(25). – С. 15-23. – DOI 10.21777/2587-554X-2018-2-15-23. – EDN UTFCMN.
4. Васильева, А. А. Цифровые технологии как инструмент регионального и муниципального управления / А. А. Васильева, Е. В. Стомба // Информационные и коммуникационные технологии в образовании и науке: Материалы XII Международной научно-практической конференции, Бирск, 22–24 марта 2023 года. – Бирск: Уфимский университет науки и технологий, 2023. – С. 54-56. – EDN SQDTHG.
5. Деханова, Н. Г. Внутренняя миграция как следствие региональной дифференциации в современной России / Н. Г. Деханова, В. А. Сушко, Ю. А.

Холоденко // Теория и практика общественного развития. – 2023. – № 7(183). – С. 48-57. – DOI 10.24158/tipor.2023.7.6. – EDN RPVGOM.

6. Межрегиональное взаимодействие как фактор пространственного развития неурбанизированных территорий / В. В. Колесников, И. Н. Макаров, В. С. Назаренко [и др.] // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14, № 12. – С. 7313-7328. – DOI 10.18334/ep.14.12.122178. – EDN NFAХDK.

7. Мирошников, С. Н. Проблемы и направления стратегического планирования в региональном развитии / С. Н. Мирошников // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2019. – № 4. – С. 61-77. – DOI 10.24411/2071-6435-2019-10102. – EDN MТBQSO.

8. Михайловская, А. В. Развитие межрегионального и приграничного сотрудничества: возможности и перспективы / А. В. Михайловская // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – Т. 1, № 44. – С. 445-449. – EDN XRIBKZ.

9. Никитюк, Н. Н. Межрегиональное взаимодействие как инструмент достижения стратегических целей социально-экономического развития региона / Н. Н. Никитюк // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15, № 3. – EDN PFDJRA.

10. Огнева, Д. М. Оценка эффективности государственной поддержки развития малого и среднего предпринимательства в Московской области / Д. М. Огнева, Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2024. – № 1(48). – С. 56-66. – DOI 10.21777/2587-554X-2024-1-56-66. – EDN CZWWCT.

11. Сарабасова, К. Ж. Межрегиональное сотрудничество субъектов Российской Федерации / К. Ж. Сарабасова // Актуальные исследования. – 2024. – № 7-2(189). – С. 62-66. – EDN ZJMNUB.

## References

1. Baranov, D. N. Razrabotka mexanizma vy`yavleniya, ocenki i monitoringa uslovij e`konomicheskogo razvitiya Arkticheskoy zony` Rossii / D. N. Baranov // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: E`konomika i upravlenie. – 2020. – № 4(35). – S. 15-23. – DOI 10.21777/2587-554X-2020-4-15-23. – EDN NHOZHC.
2. Baranov, D. N. Social`no-e`konomicheskie posledstviya rasprostraneniya cifrovyy`x texnologij na ry`nke truda / D. N. Baranov // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: E`konomika i upravlenie. – 2018. – № 3(26). – S. 91-97. – DOI 10.21777/2587-554X-2018-3-91-97. – EDN YLRELZ.
3. Baranov, D. N. Sushhnost` i sodержanie kategorii cifrovaya e`konomika / D. N. Baranov // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: E`konomika i upravlenie. – 2018. – № 2(25). – S. 15-23. – DOI 10.21777/2587-554X-2018-2-15-23. – EDN UTFCMN.
4. Vasil`eva, A. A. Cifrovyy`e texnologii kak instrument regional`nogo i municipal`nogo upravleniya / A. A. Vasil`eva, E. V. Stovba // Informacionny`e i kommunikacionny`e texnologii v obrazovanii i nauke: Materialy` XII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Birsk, 22–24 marta 2023 goda. – Birsk: Ufimskij universitet nauki i texnologij, 2023. – S. 54-56. – EDN SQDTHG.
5. Dexanova, N. G. Vnutrennyaya migraciya kak posledstvie regional`noj differenciacii v sovremennoj Rossii / N. G. Dexanova, V. A. Sushko, Yu. A. Xolodenko // Teoriya i praktika obshhestvennogo razvitiya. – 2023. – № 7(183). – S. 48-57. – DOI 10.24158/tipor.2023.7.6. – EDN RPVGOM.
6. Mezhrefional`noe vzaimodejstvie kak faktor prostranstvennogo razvitiya neurbanizirovanny`x territorij / V. V. Kolesnikov, I. N. Makarov, V. S. Nazarenko [i dr.] // E`konomika, predprinimatel`stvo i pravo. – 2024. – T. 14, № 12. – S. 7313-7328. – DOI 10.18334/epp.14.12.122178. – EDN NFAXDK.
7. Miroshnikov, S. N. Problemy` i napravleniya strategicheskogo planirovaniya v regional`nom razvitii / S. N. Miroshnikov // E`TAP: e`konomicheskaya teoriya,

analiz, praktika. – 2019. – № 4. – S. 61-77. – DOI 10.24411/2071-6435-2019-10102. – EDN MTBQSO.

8. Mixajlovskaya, A. V. Razvitie mezhregional'nogo i prigranichnogo sotrudnichestva: vozmozhnosti i perspektivy` / A. V. Mixajlovskaya // Innovacii. Nauka. Obrazovanie. – 2021. – T. 1, № 44. – S. 445-449. – EDN XRIBKZ.

9. Nikityuk, N. N. Mezhhregional'noe vzaimodejstvie kak instrument dostizheniya strategicheskix celej social'no-e'konomicheskogo razvitiya regiona / N. N. Nikityuk // Vestnik evrazijskoj nauki. – 2023. – T. 15, № 3. – EDN PFDJRA.

10. Ogneva, D. M. Ocenka e'ffektivnosti gosudarstvennoj podderzhki razvitiya malogo i srednego predprinimatel'stva v Moskovskoj oblasti / D. M. Ogneva, D. N. Baranov // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.Yu. Vitte. Seriya 1: E'konomika i upravlenie. – 2024. – № 1(48). – S. 56-66. – DOI 10.21777/2587-554X-2024-1-56-66. – EDN CZWWCT.

11. Sarabasova, K. Zh. Mezhhregional'noe sotrudnichestvo sub`ektov Rossijskoj Federacii / K. Zh. Sarabasova // Aktual'ny'e issledovaniya. – 2024. – № 7-2(189). – S. 62-66. – EDN ZJMNUB.

© Литвинов В.Н., Никитская Е.Ф., 2025. Московский экономический журнал,  
2025, № 8.