

Научная статья

Original article

УДК 339.9

doi: 10.55186/2413046X_2025_10_9_217

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ВНЕШНЕТОРГОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
STRATEGIC PRIORITIES FOR ENSURING FOREIGN TRADE
SECURITY OF KRASNODAR REGION**



Белова Любовь Александровна, к.э.н., доцент, профессор кафедры экономики и внешнеэкономической деятельности ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», Краснодар, Россия, E-mail: lab_0658@mail.ru

Belova Lyubov Aleksandrovna, PhD in Economics, Associate Professor, Professor of the Department of Economics and Foreign Economic Activity, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin», Krasnodar, Russia, E-mail: lab_0658@mail.ru

Аннотация. В статье отмечается, что проблемы развития внешнеторговой безопасности волновали исследователей по мере интеграции национальных экономик в мирохозяйственный оборот. Поиск ими минимизации рисков и угроз, которые сопровождали данный процесс, а также наиболее выгодных подходов к реализации своей внешнеторговой политики, позволили выработать инструменты благоприятствования и защиты национальных экономических интересов в сфере внешнеэкономической деятельности. Современные научные подходы, как считают авторы, акцентируют внимание не только на необходимости защиты, но и активной адаптации регионов к

глобальным вызовам, что особенно актуально в контексте внешнеэкономической деятельности субъектов Российской Федерации. Это подтверждает необходимость системного подхода к исследованию проблем при осуществлении внешнеэкономической деятельности с учетом их специфики и положения в национальной экономике. Анализ современного социально-экономического развития Краснодарского края, проведенный авторами, показал, что регион характеризуется комплексным сочетанием факторов, обуславливающих его позиционирование как одного из ведущих регионов Российской Федерации. Регион обладает благоприятными природно-ресурсными условиями, высокоразвитыми отраслями сельского хозяйства, а также значительным транспортно-логистическим потенциалом. Внешнеэкономическая деятельность играет ключевую роль в экономическом развитии края, являясь важным элементом его интеграции в глобальную экономику. Краснодарский край, расположенный на стратегически важном перекрестке Европы и Азии, обладает значительным экспортным и импортным потенциалом, что делает внешнеэкономическую деятельность важнейшим фактором его социально-экономической стабильности.

Abstract. In the article, it is noted that the problems of development of foreign trade security worried researchers as national economies are integrated into the world economic circulation. Their search for the minimization of risks and threats that accompanied this process, as well as the most advantageous approaches to the implementation of their foreign trade policy, made it possible to develop instruments for favoring and protecting national economic interests in the field of foreign economic activities. Modern scientific approaches, according to the authors, emphasize attention not only on the need for protection, but also on active adaptation of regions to global challenges, which is especially relevant in the context of foreign economic activities of the entities of the Russian Federation. This confirms the need for a systematic approach to the study of problems in foreign economic activities, taking into account their specificities and situation in

the national economy. Analysis of modern socio-economic development of the Krasnodar region, carried out by the authors, showed that the region is characterized by a complex combination of factors, which determine its positioning as one of the leading regions of the Russian Federation. The region has favourable natural resource conditions, highly developed agricultural sectors and significant transport and logistics potential. Foreign economic activities play a key role in the economic development of the province, being an important element of its integration into the global economy. The Krasnodar region, located at a strategic crossroads of Europe and Asia, has considerable export and import potential, making foreign economic activity an essential factor in its socio-economic stability.

Ключевые слова: турбулентность, санкции, экспортно-импортный потенциал, внешнеторговая безопасность, угрозы, стратегия, импортозамещение, диверсификация экспорта

Key words: turbulence, sanctions, export-import potential, foreign trade security, threats, strategy, import substitution, export diversification

Введение

В современных условиях произошло катастрофическое обострение межгосударственных отношений, которое спровоцировано значительным усилением конкуренции за ограниченные ресурсы и рынки сбыта на фоне трансформации моделей развития государств и сложившегося миропорядка. Поэтому сохранение и укрепление позиций России и отдельных ее регионов в мировой экономике требует пристального внимания к вопросам защиты от новых вызовов и угроз для обеспечения эффективного развития внешнеэкономической деятельности Краснодарского края.

Проблемы стабильного экономического развития территории и улучшение качества жизни её населения особенно остро стоят в условиях экономической, политической и социальной турбулентности. Современное социально-экономическое положение Российской Федерации и ее регионов

обуславливает чрезвычайную актуальность целенаправленной деятельности государства по обеспечению эффективной внешнеэкономической деятельности посредством минимизации числа факторов, которые могут оказать негативное влияние на реализацию региональных внешнеэкономических интересов.

Влияние политических факторов на экономическую безопасность в сфере внешнеэкономической деятельности региона невозможно недооценить. Геополитические конфликты, санкционные режимы, изменения в международных альянсах и соглашениях могут существенно ограничивать доступ региона к внешним рынкам, технологическим и финансовым ресурсам, что снижает эффективность внешнеэкономической деятельности. Внешнеэкономическая деятельность Краснодарского края зависит от множества взаимосвязанных факторов, включающих как внутренние экономические характеристики, так и внешние воздействия, обусловленные глобальными и региональными изменениями в политике, экономике и технологиях. Таким образом, устойчивость региона к внешним угрозам требует комплексного подхода, направленного на укрепление его внутренней экономики, диверсификацию внешнеэкономических связей и развитие инновационного потенциала.

Методы

В процессе исследования использовались статьи, учебные пособия, материалы в сборниках конференций, посвященные проблеме обеспечения эффективного развития внешнеэкономической деятельности региона, статистические материалы. В процессе исследования применялись общенаучные и специфические методы, которые способствовали поиску инструментов сглаживания обнаруженных проблем и формированию предупредительных мероприятий, препятствующих или минимизирующих негативные угрозы и риски для региона при осуществлении внешнеторговой деятельности.

Результаты

Современная российская государственная внешнеэкономическая политика ориентирована на предоставление регионам широких полномочий в реализации внешнеэкономических связей, что предусмотрено дифференциацией субъектов страны по социально-экономическому положению. Включение регионов в мирохозяйственные связи, их выход на новые рынки базируется на наличии объективных факторов, в числе которых: экономико-географическое положение, природно-климатический, природно-ресурсный и демографический потенциалы, структура и специализация региональной экономики, финансовые возможности и уровень социально-экономического развития региона.

Глобальная нестабильность, включая пандемию, повлияла на волатильность валового регионального продукта: после замедления роста (в сопоставимых ценах) относительно предыдущего периода в 2020 году, в последующие годы наблюдается прирост, как в текущих, так и сопоставимых ценах (рисунок 1).

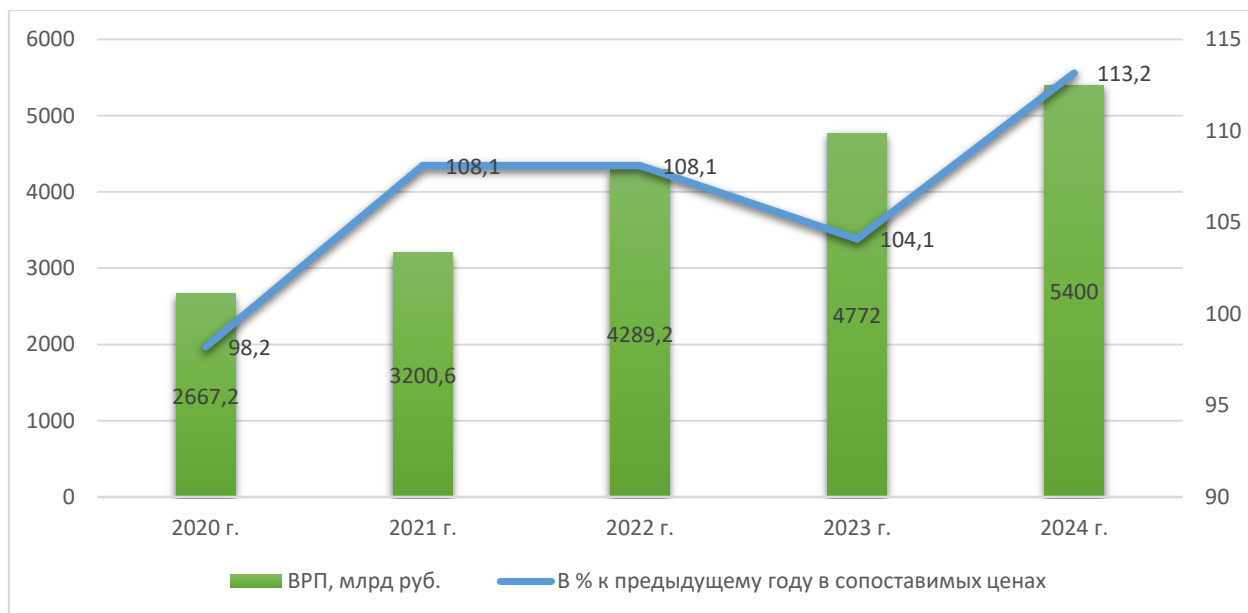


Рисунок 1. Объем и динамика валового регионального продукта Краснодарского края [4]

Несмотря на то, что социально-экономическое развитие Краснодарского края сталкивается с рядом вызовов, наблюдается увеличение валового регионального продукта на душу населения, инвестиций в основной капитал, повышается уровень инновационной активности (таблица 1).

Таблица 1. Основные социально-экономические показатели развития Краснодарского края [4]

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Валовой региональный продукт на душу населения, руб./чел.	459 481	563 372	736 250	819 069	924 434
Индекс промышленного производства, %	95,0	108,3	103,8	106,0	97,8
Индекс цен производителей промышленных товаров, %	108,7	115,6	107,2	108,9	108,6
Уровень инновационной активности организаций, %	6,5	7,8	8,6	9,4	9,6
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	518,2	558,6	753,1	869,8	1119,7
Инвестиции в процентах к соответствующему периоду предыдущего года (в сопоставимых ценах), %	103,2	103,1	116,8	103,5	116,0
Индекс потребительских цен, %	105,1	109,3	111,0	108,4	109,5
Численность официально зарегистрированных безработных на конец периода, тыс. чел.	102,7	16,9	14,0	9,5	6,8
Среднемесячная начисленная заработная плата одного работника номинальная, руб.	38 499	43510	50 252	58 256	70 410
Реальная начисленная заработная плата, в процентах к предыдущему году	103,2	105,2	102,0	109,0	111,3
Средний размер назначенных пенсий, руб.	14627,3	15694,3	17916,8	19263,6	19402,5
Среднедушевые денежные доходы населения в месяц, руб.	36 547	42 228	48 684	54 627	64 974
Численность населения с денежными доходами ниже границы бедности/ величины прожиточного минимума, тыс. чел.	615,8	577,9	533,7	508,6	411,0
в процентах от общей численности населения	10,6	9,9	9,2	8,7	7,0
Ввод в действие жилых домов, тыс. м ² общей площади жилых помещений	5124,0	6283,0	7593,0	7640,0	6682,0

Увеличение ВРП на душу населения вызвано, как увеличением объемов производства, так и инфляционными процессами, оказывающими влияние на ценовую составляющую. Адаптация субъектов хозяйствования, осуществляющих промышленное производство в регионе, к рестрикционным ограничениям обеспечила восстановление положительной динамики индекса в 2023 г. (106,0 %), но в 2024 г. наблюдается снижение индекса промышленного производства. Увеличение уровня инновационной активности с 6,5% до 9,6% создает предпосылки для роста региональной экономики.

Довольно значительный рост продемонстрировали инвестиции в основной капитал, что можно назвать положительной тенденцией, способствующей оживлению реального сектора экономики региона. Реализация программ жилищного строительства обеспечила регион дополнительной площадью жилых помещений, равной 6682,0 тыс. кв. м. в 2024 (по сравнению с 2020 г. отмечен прирост на 30,4 %). В 2022 г. статистические службы региона зафиксировали индекс потребительских цен на уровне 111 %, в следующем году удалось снизить показатель до 108,4 %, в 2024 году индекс повысился до 109,5%.

На рынке труда Краснодарского края в период с 2020 по 2024 гг. наблюдалось постепенное снижение уровня безработицы. Так, в регионе по итогам 2024 г. насчитывалось 6,8 тыс. безработных, зарегистрированных в центрах занятости населения и получавших пособие, что в 15 раз ниже показателя 2020 года. На 77,8% возросли среднедушевые денежные доходы населения региона в месяц и составили 64 974 руб. в 2024 году, сократилось количество населения, находящихся за чертой бедности.

Регион является лидером в стране по показателям производства зерновых, овощей, фруктов, а также винограда и вина, что тесно связано с модернизацией инфраструктуры, внедрением новых технологий и улучшением качества продукции. Туризм и рекреация представляет собой

еще одну значимую сферу социально-экономического развития Краснодарского края, которые демонстрируют рост. Важным аспектом является развитие промышленности, базирующееся на внедрении инновационных технологий. Региональная поддержка малого и среднего бизнеса способствует диверсификации экономики и созданию новых рабочих мест, наполнению бюджета и улучшению качества жизни.

Вместе с тем, внешнеэкономическая деятельность региона сталкивается с определенными вызовами, в числе которых колебание мировых цен на сырье, санкции и политическая нестабильность в ряде стран-партнеров. Эти факторы ограничивают возможности для роста внешней торговли и создают риски для стабильности экономических процессов в регионе. В ситуации, когда Российская Федерация является самым подсанкционным государством, важно быть готовыми к всевозможным последствиям этих событий. Таким образом, можно сделать вывод, что активная фаза экономической и политической агрессии недружественных стран ставит под угрозу эффективное развитие экономики региона.

С 2020 г. по 2024 г. география внешнеторговых потоков Краснодарского края продемонстрировала переход от европейского рынка к азиатскому и ближневосточному, 2022 г. охарактеризовался радикальной переориентацией внешнеэкономической политики. На фоне вводимых санкций экспортные потоки в Китай, Турцию, Индию, Египет, Беларусь, страны Африки многократно увеличились. Большую часть экспортируемого объема, порядка 80%, составляет продукция агропромышленного комплекса и минеральные продукты, около 20% занимают металлы и изделия из них, машиностроительная и химическая продукция. Краснодарский край входит в тройку крупнейших регионов России по экспорту продукции АПК. Китай занимает второе место среди крупнейших стран – контрагентов по экспорту из Краснодарского края [5].

В 2024 году эксперты Новороссийского филиала ФГБУ «ЦОК АПК» подтвердили качество и безопасность 54,8 млн т зерна и продуктов его переработки, предназначенных для экспорта, что на 7% больше по сравнению с прошлым годом (51,3 млн т в 2023 году). Основную долю в объеме исследованной продукции составило зерно – 53,1 млн т (пшеница, кукуруза, ячмень, овес, рожь, просо, сорго, гречиха, горох, чечевица, нут, вика, сафлор, семена кориандра, семена льна, семена горчицы, семена рапса, семена подсолнечника, семена канареечника, семена рыжика) [3].

Анализ структуры импорта товаров Краснодарского края по итогам 2023 года позволил выявить значительную зависимость региона от поставок продовольствия и сельскохозяйственного сырья (28%), здесь важно заострить внимание на том, что в 2021 году на продовольствие и сельскохозяйственное сырье приходилось 53,7%. Субъектами кубанского рынка активно осуществлялся импорт машин, оборудования и транспортных средств (33%) (рисунок 2).



Рисунок 2. Структура импорта Краснодарского края в 2023 г., % [7]

Изучение структурных характеристик импорта товаров Краснодарским краем позволило сделать вывод, что существуют определенные проблемы в отраслях агропромышленного комплекса и машиностроения, которые препятствуют обретению независимости регионом. В текущих экономических и геополитических условиях обеспечение эффективности ВЭД регионов России приобретают важность и актуальность.

Лидером по ввозимым в Краснодарский край товарам стал Китай, который занимает почти 57% в общем их объеме. Из Китая увеличились поставки оборудования, которое активно используется в деятельности аграрных организаций, увеличился ввоз как легковых, так и грузовых машин, необходимых для обеспечения логистики. Беларусь поставляет сельскохозяйственную технику, минеральные удобрения и продовольственные товары, Турция является крупнейшим экспортером в нашу страну продовольствия, текстиля и строительных материалов. Индия в числе крупнейших поставщиков фармацевтической продукции и лекарственных препаратов.

Краснодарский край остается нетто-экспортером, сальдо торгового баланса сохраняет положительные значения (рисунок 3).

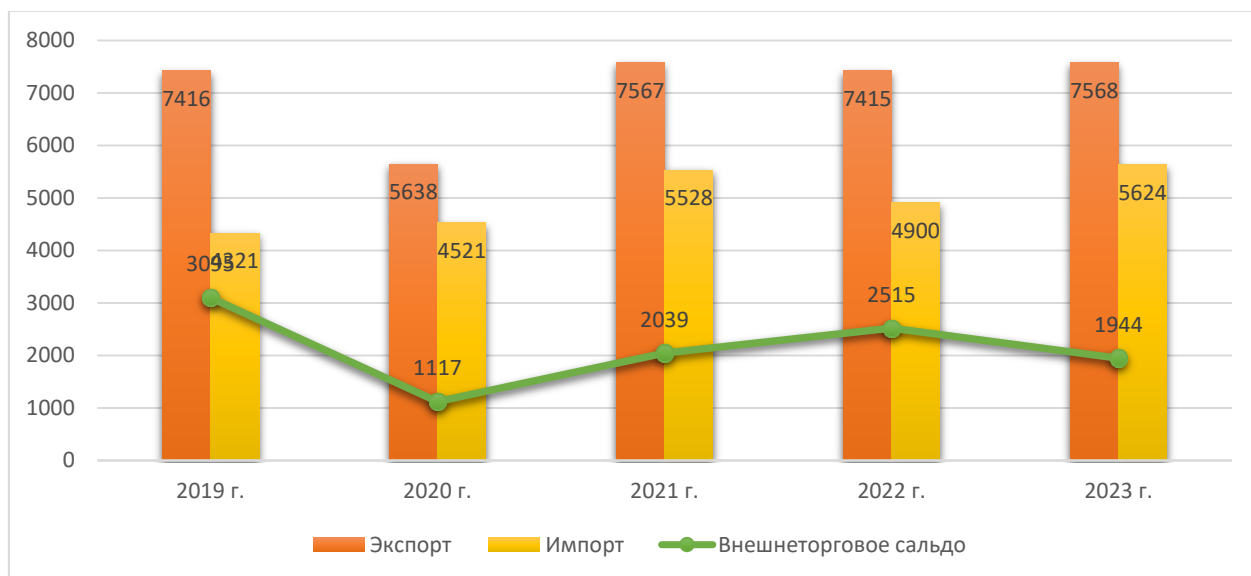


Рисунок 3. Показатели внешней торговли Краснодарского края товарами, млн долл. США [7]

Необходимо отметить, что несмотря на трансформацию отношений после 2022 года, объем экспорта относительно предыдущего года сократился лишь на 2%, а объем импорта – на 11,4%. Но в 2023 году показатели превысили значение предыдущих лет.

Основную часть показателей внешней торговли Краснодарского края товарами за отчетный период составляет внешнеторговый оборот товаров, что в значительной степени позволяет улучшать развитие обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства и других отраслей.

Основываясь на доступных статистических данных, можно отметить, что импортная зависимость Краснодарского края от поставок отдельных видов товаров усилилась после карантинного 2020 г. Однако сегодня российская экономика взяла курс на независимое развитие за счет активизации внутренних источников экономического роста, что обусловило снижение доли импорта. Постепенно снижается импортозависимость Краснодарского края, санкционное давление оказало влияние и на динамику отраслей-драйверов роста валового регионального продукта.

На основании доступных статистических данных Федерального центра развития экспорта продукции АПК Министерства сельского хозяйства России, следует отметить, что в 2022 г. объемы реализации сельскохозяйственной продукции и продовольствия регионом на внешние рынки составили 3488 млн долл., а уже в следующем году сократились до 3046 млн долл. [6].

Во внешней торговле регион по-прежнему остается зависимым от импорта сельскохозяйственного сырья и продовольствия (с изменением географии сотрудничества), а также характеризуется низкой диверсификацией структуры экспорта.

Прослеживается негативная динамика показателей внешнеторговой безопасности региона. Экспортная квота в течение всего анализируемого

периода значительно ниже рекомендуемого значения, что вызвано снижением доступа к внешним рынкам (таблица 2).

Таблица 2. Показатели внешнеторговой безопасности Краснодарского края

Показатель	Пороговое значение	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Экспортная квота, %	> 40	18,11	12,28	18,46	10,91	15,24
Импортная квота, %	< 30	10,55	9,85	13,73	7,21	11,32
Внешнеторговая квота, %	> 25	14,33	11,06	16,09	9,06	13,28
Коэффициент покрытия импорта экспортом	> 1,7	1,72	1,25	1,37	1,51	1,35
Коэффициент международной конкурентоспособности	> 0,1	0,26	0,11	0,16	0,20	0,15
Темп прироста экспорта, %	-	-	-23,97	34,21	-2,01	2,06
Темп прироста импорта, %	-	-	4,63	22,27	-11,36	14,78
Темп прироста ВРП, %	-	-	19,99	34,01	11,26	13,16

Внешнеторговая квота, характеризующая уровень открытости экономики, не соответствует пороговому значению в течение пяти лет. Важно отметить, что импортная квота находится в пределах порогового значения, т.е. критическая зависимость от импортных поставок отсутствует. Коэффициент покрытия импорта экспортом говорит о том, что импортные потоки региона покрываются встречными экспортными потоками, но его отставание от порогового значения указывает на существующие риски внешнеторговой безопасности. Коэффициент международной конкурентоспособности находится в рамках рекомендуемых границ, но его снижение также указывает на угрозы внешнеторговой безопасности. Отставание темпа прироста экспорта от темпа прироста импорта в 2023 году характеризует негативную динамику в развитии экспортоориентированных производства на фоне более активного импорта. опережение темпа прироста импорта по сравнению с темпом прироста валового регионального продукта указывает на отставание темпов внутреннего производства от потребности в

увеличении импортных поставок. Данная динамика также свидетельствует о наличии угроз внешнеторговой безопасности.

Проведенный анализ позволяет обозначить ключевые угрозы внешнеторговой безопасности Краснодарского края:

- слабая отраслевая диверсификация экспорта;
- неразвитость экспортной инфраструктуры, отсутствие сообщений с дружественными странами, которые необходимы для изменения географической структуры экспорта в условиях санкций;
- низкая инвестиционная и инновационная активность коммерческих организаций;
- ограниченность ресурсов для финансирования экспортоориентированных производств;
- нехватка квалифицированных кадров в сфере внешнеторговой деятельности;
- ограниченность доступа на внешние рынки, санкционное давление оказало влияние, прежде всего, на экспортные операции, обусловив сокращение числа направлений реализации кубанской продукции;
- зависимость от поставок сельскохозяйственного сырья и продовольствия, а также машин и оборудования;
- проблемы с осуществлением валютных расчетов, отключение российских банков от SWIFT, длительная проверка банками стран-партнеров кодов таможенного наименования.

Таким образом, внешнеторговая безопасность Краснодарского края существенно снизилась по причине нерешенности внутренних проблем в регионе и усиления санкционного давления со стороны недружественных государств.

Выводы

На фоне выявленных угроз внешнеторговой безопасности Краснодарского края, обозначены стратегические приоритеты дальнейшего

развития внешнеторговой сферы, в числе которых импортозамещение и укрепление экспортного потенциала путем расширения производственных возможностей и сотрудничества с дружественными странами.

Стратегия импортозамещения в российской экономике проводится уже многие годы, однако беспрецедентная санкционная политика иностранных государств определила необходимость ускоренного перехода на независимое производство. Реализация государственной политики импортозамещения требует комплексного подхода, охватывающего как краткосрочные меры (поиск альтернативных поставщиков, создание логистических маршрутов), так и средне- и долгосрочные направления (локализация производства, освоение новых компетенций, расширение экспорта).

Импорт Краснодарского края отличается преобладанием в его структуре сельскохозяйственного сырья и продовольствия, а также машин, оборудования и транспортных средств. Следовательно, обеспечение высокого уровня экономической безопасности региона в сфере ВЭД возможно при устранении проблем, обуславливающих зависимость от импорта указанных видов продукции.

Низкая инвестиционная и инновационная активность предприятий в отраслях АПК и машиностроения связана со спецификой реализации деятельности. В случае с АПК производство сельскохозяйственного сырья и продовольствия может охватывать несколько лет, а в случае с выпуском отечественных машин и оборудования может наблюдаться низкий спрос ввиду высокой стоимости технических средств. В обоих случаях отрасли страдают от нехватки финансовых ресурсов не только для реализации инвестиционной и инновационной политики, но и для поддержания текущего функционирования. В этой связи лишь крупные диверсифицированные компании отраслей АПК и машиностроения осуществляют значительные вложения в инвестиционные проекты по инноватизации их производственных процессов.

Несовершенство материально-технической базы производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия, а также машин и оборудования в Краснодарском крае связано не только с низкой инвестиционной и инновационной активностью предприятий, но и с ограничением доступа к международным рынкам. С одной стороны, санкции обусловили уменьшение импорта отдельных видов продукции, а с другой – определили необходимость переориентации географии поставок в связи с невозможностью замены некоторых ресурсов за счет внутренних источников. Важно понимать, что полный отказ от импорта товаров невозможен, поскольку это окажет деструктивное влияние на состояние региональной экономики, поэтому рациональным решением является одновременное укрепление экспортного потенциала при увеличении импорта из дружественных стран.

Нехватка квалифицированных кадров в агропромышленном комплексе и в отраслях машиностроения Краснодарского края предусматривает улучшение программ образовательных учреждений и организаций, их актуализацию для покрытия потребности в трудовых ресурсах. Данное предложение также требуется реализовать для минимизации угрозы, связанной с нехваткой квалифицированных кадров в сфере внешнеторговой деятельности в целом. Кроме того, важно организовать сотрудничество образовательных учреждений и организаций с предприятиями АПК и машиностроения, чтобы обеспечивать выпускников рабочими местами.

Зависимость от поставок сельскохозяйственного сырья и продовольствия, а также машин и оборудования может быть решена путем:

- создания реестра селекционно-семеноводческих центров Краснодарского края и доступных к использованию земельных ресурсов коммерческих предприятий региона в целях обеспечения их сотрудничества;
- установки фиксированной платы за пользование результатами интеллектуальной деятельности (роялти), чтобы обеспечить достойный

уровень финансирования деятельности селекционно-семеноводческих центров;

- поддержка отрасли машиностроения за счет увеличения ставки покрытия затрат на производство отечественных машин и оборудования;
- улучшения условий предоставления льготных инвестиционных кредитов и займов, а также финансовой аренды (лизинга) в АПК на основе постепенного снижения процентной ставки и увеличения максимально допустимой суммы кредита или лизинга и др.

Реализация предложений обеспечит постепенное уменьшение импорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья, а также машин, оборудования и транспортных средств.

Большие возможности для развития экспортного потенциала Краснодарского края следуют из выгодного экономико-географического, логистического положения и хороших показателей роста экономики региона, но для дальнейшего развития требуется поддержка администрации края и обдуманые действия экспортеров.

Решение проблемы слабой отраслевой диверсификации экспорта может быть решена посредством использования более современного и качественного сырья, материалов и компонентов, увеличения расходов на НИОКР, а также закупок инновационной продукции, оказания информационно-консультационных услуг по вопросам продвижения на внешних рынках, оказания производителям экспортируемых товаров практической помощи по участию в выставках, ярмарках, презентациях и иных подобных мероприятиях на внешних рынках. Необходимо ускоренное развитие экспортной инфраструктуры на основе активной государственной поддержки.

Совершенствование государственной поддержки производителей аграрной продукции, стимулирование развития «цифровых» кадров в АПК, развитие института селекции и семеноводства в регионе позволят решить

проблему низкой инвестиционной и инновационной активности коммерческих предприятий [2].

Угроза ограниченности ресурсов для финансирования производства продукции на экспорт может быть нейтрализована путем реализации государственных (региональных) программ поддержки производителей экспортируемых товаров и услуг, ускорения инновационного развития производства экспортируемых товаров и услуг на базе внедрения ресурсосберегающих технологий, повышения финансовой грамотности работников.

Расширение географии экспортируемых кубанских товаров и услуг в направлении дружественных стран будет способствовать нейтрализации угрозы ограниченности доступа на внешние рынки. Благодаря развитию производственного потенциала и расширению сотрудничества с дружественными странами, структура экспорта товаров Краснодарского края будет постепенно диверсифицироваться.

Реализация комплексного механизма импортозамещения, сочетающего правовые, фискальные, административные и монетарные инструменты, будет способствовать снижению зависимости от импорта, росту внутреннего производства, расширению экспортного потенциала и технологической независимости [1]. В рамках построения комплексной системы обеспечения внешнеторговой безопасности в регионе выявлена необходимость в координации усилий со стороны органов государственной власти, бизнес-структур, научного и экспертного сообщества.

Таким образом, приоритетные направления и механизмы снижения угроз внешнеторговой безопасности позволят не только повысить устойчивость Краснодарского края к внешним вызовам, но и сформировать условия для стабильного и сбалансированного социально-экономического развития региона в долгосрочной перспективе.

Список источников

1. Артемова, Е. И. Оценка эффективности развития сельского хозяйства Краснодарского края в условиях импортозамещения / Е. И. Артемова, Л. А. Белова // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2015. – № 57. – С. 7-13
2. Белова, Л. А. Механизмы и инструменты государственного регулирования сельского хозяйства в Краснодарском крае / Л. А. Белова, М. В. Вертий // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 12-1(89). – С. 213-221.
3. В 2024 г. из Краснодарского края экспортировано 54,8 млн тонн зерна и продуктов его переработки: [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://www.zerno.ru/node/28576>
4. Краснодарский край в цифрах. 2024: Краткий стат. сб. / Краснодарстат – Краснодар, 2025. – 141 с.
5. Краснодарский край нарастил товарооборот со странами Африки до 10% [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/21972135>
6. Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Министерства сельского хозяйства России : официальный сайт [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
7. Южное таможенное управление : официальный сайт [Электронный источник]. – Режим доступа: <https://yutu.customs.gov.ru/>

References

1. Artemova, E. I. Evaluation of the effectiveness of agricultural development in the Krasnodar Territory in the context of import substitution / E. I. Artemova, L. A. Belova // Proceedings of the Kuban State Agrarian University. - 2015. - No. 57. - P. 7-13
2. Belova, L. A. Mechanisms and tools of state regulation of agriculture in the Krasnodar region/ L. A. Belova, M. V. Verti // Economy and entrepreneurship. - 2017. - 12-1(89). - C. 213-221.

3. In 2024, 54.8 million tons of grain and its processed products were exported from the Krasnodar Territory: [Electronic source]. - Access mode: <https://www.zerno.ru/node/28576>
4. Krasnodar region in figures. 2024: Brief stat. sb. / Krasnodarstat - Krasnodar, 2025. - 141 s.
5. Krasnodar region has increased its trade with Africa to 10% [Electronic source]. - Access mode: <https://tass.ru/ekonomika/21972135>
6. The Federal Center for Export Development of APK products of the Ministry of Agriculture of Russia : official site [Electronic source]. - Access mode: <https://rosstat.gov.ru/>
7. Southern Customs Administration : official website [Electronic source]. - Access mode: <https://yutu.customs.gov.ru/>

© Белова Л.А., 2025. *Московский экономический журнал*, 2025, № 9.