

Научная статья

Original article

УДК 631.1+338.2

DOI 10.55186/25880209\_2025\_9\_1\_6

**ИНИЦИИРОВАНИЕ, ОБСУЖДЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ  
СТРАТЕГИИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ  
АГЛОМЕРАЦИИ**

**INITIATION, DISCUSSION AND IMPLEMENTATION OF PROJECTS  
FOR THE SPATIAL DEVELOPMENT STRATEGY OF THE REGIONAL  
AGGLOMERATION**



**Ильичев Кирилл Сергеевич**, ассистент кафедры Оценочной деятельности и маркетинга, Государственный университет по землеустройству, kirill.mos@gmail.com

**Спиридонова Анна Петровна**, ассистент кафедры Градостроительства и пространственного развития, ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-8481-5445>, annechkin@mail.ru

**Kirill S. Plyichev**, assistant of the department of valuation and marketing, kirill.mos@gmail.com

**Anna P. Spiridonova**, assistant professor of the department of urban planning and spatial development, ORCID: <https://orcid.org/0009-0009-8481-5445>, annechkin@mail.ru

**Аннотация.** В статье авторы обосновали, что привлечение общественных организаций и активных граждан к инициированию, обсуждению и реализации

проектов стратегии пространственного развития агломерации позволяет существенно повысить качество их разработки, научную обоснованность стратегических планов. Участие местного сообщества в процессах принятия решений является основой функционирования и развития настоящего справедливого взаимодействия. Благодаря этому улучшается социальный диалог по наиболее важным вопросам реализации целей стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций. В агломерации необходимо использовать практику регулярного проведения социологических исследований для обоснования стратегических решений. На всех этапах проведения социологических исследований необходимо использовать современные инструменты публичного сбора и оценки предложений, в том числе в онлайн формате, внедрить краудфандинг (привлечение финансовых ресурсов от большого числа людей) для реализации значимых проектов пространственного развития агломерации. Определены мероприятия, которые направлены на повышение качества стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций, выявлены индикаторы успешности их реализации. Важно сотрудничество территориальных сообществ в решении проблем развития инфраструктуры ключевых систем жизнеобеспечения региональных агломераций.

**Abstract.** In the article, the authors proved that the involvement of public organizations and active citizens in the initiation, discussion and implementation of projects of the agglomeration spatial development strategy can significantly improve the quality of their development, the scientific validity of strategic plans. The participation of the local community in decision-making processes is the basis for the functioning and development of a true fair interaction. This improves the social dialogue on the most important issues of implementing the goals of strategic planning for the spatial development of regional agglomerations. In the agglomeration, it is necessary to use the practice of regular sociological research to justify strategic decisions. At all stages of conducting sociological research, it is necessary to use modern tools for public collection and evaluation of proposals, including in online format, to introduce crowdfunding (attracting financial resources from a large number

of people) to implement significant projects for the spatial development of the agglomeration. Measures aimed at improving the quality of strategic planning for the spatial development of regional agglomerations have been identified, and indicators of the success of their implementation have been identified. It is important for territorial communities to cooperate in solving the problems of infrastructure development of key life support systems of regional agglomerations.

**Ключевые слова:** инициирование, обсуждение, проект, стратегия, региональная агломерация, пространственное развитие, территориальное сообщество

**Keywords:** initiation, discussion, project, strategy, regional agglomeration, spatial development, territorial community

**Введение.** Привлечение общественных организаций и активных граждан к инициированию, обсуждению и реализации проектов стратегии пространственного развития агломерации позволяет существенно повысить качество их разработки, научную обоснованность стратегических планов. Только поступки ведут к выполнению намеченного. Поэтому крайне важно обеспечить участие общественности в агломерационном сотрудничестве.

**Целью исследования** является выявление направлений привлечения общественных организаций и активных граждан к инициированию, обсуждению и реализации проектов стратегии пространственного развития агломерации.

**Методами выполнения научного исследования** выступают научные методы анализа и синтеза, прогнозирования, системный подход.

**Результаты и обсуждение.** Проведенный в ходе исследования анализ позволил нам выявить направления привлечения общественных организаций и активных граждан к инициированию, обсуждению и реализации проектов стратегии пространственного развития агломерации для повышения качества их разработки, научной обоснованности стратегических планов.

В современных условиях актуализируется необходимость подробного рассмотрения вопросов, связанных с участием местного сообщества в развитии

региональных агломераций, обеспечивающих более высокие стандарты качества жизни на определенной территории [10, с. 557]. Местное сообщество напрямую заинтересовано в развитии агломерации, знает наиболее проблемные вопросы, требующие приоритетного решения. Это помогает наиболее оптимально решать вопросы финансового обеспечения реализации проектов, эффективно расходовать ограниченные ресурсы определенной территории, направляемые на стратегические важные направления ее пространственного развития. При этом обеспечивается действенная обратная связь между населением и властью, способствующая взаимопониманию и социально-политической стабильности. Это существенно повышает обоснованность стратегического планирования пространственного развития РА и вероятность успешной реализации целей стратегических планов.

Общий путь взаимовыгодного развития на основе межмуниципального сотрудничества для агломерации – это правильный выбор сообществ на территории, которые ее формируют, что отвечает интересам местного населения. Этот путь не может быть реализован в полной мере без их активного участия.

Участие местного сообщества в процессах принятия решений является основой функционирования и развития настоящего справедливого взаимодействия, так как благодаря этому улучшается социальный диалог по наиболее важным вопросам реализации целей стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций [7, с. 854].

Разработка стратегии пространственного развития региональных агломераций была бы невозможна без учета принципов партисипативного подхода, так как от вовлеченности общественности в планировании критически зависит также и успешность ее реализации. Именно поэтому содействие общественности важно на всех этапах процесса стратегического планирования пространственного развития и реализации выработанной стратегии.

Межмуниципальное сотрудничество – одна из целей, которая является предпосылкой для построения настоящего агломерационного партнерства.

Сотрудничество сообществ в агломерации должно происходить

максимально прозрачно. Это предполагает постоянное широкое информирование общественности и проведение консультаций по всем тем ключевым вопросам, которые касаются определения направлений стратегии пространственного развития, сотрудничества и приоритетов совместного финансирования, выбора и внедрения решений в сфере интересов одновременно различных сообществ, а также многих других важных вопросов агломерационного развития региона.

По нашему мнению, в агломерации необходима практика регулярного проведения социологических исследований для обоснования стратегических решений. На всех этапах их подготовки необходимо использовать современные инструменты публичного сбора и оценки предложений, в том числе в онлайн формате, вводить практику краудфандинга (привлечения финансовых ресурсов от большого числа людей) для реализации значимых проектов.

Одним из приоритетов должна стать практика привлечения общественных организаций и активных граждан не только к обсуждению или инициированию агломерационных проектов, но и к их реализации.

Агломерация при этом может опираться, в частности, на практику проектов People-to-people (P2P), которая активно поддерживается в ЕС и является одним из инструментов обеспечения политики сплоченности. Эти проекты являются преимущественно небольшими по объему, но общественно значимыми по своей направленности, предусматривающими их совместную реализацию представителями различных сообществ. Они могут относиться к различным сферам, таким как физическая культура и спорт, здоровый образ жизни, воспитание молодежи, образование и профессиональное обучение, охрана окружающей среды и экология и для совместного внедрения небольших инфраструктурных проектов. Сообщества агломерации будут использовать механизмы, аналогичные общественному бюджету для поддержки таких проектов.

Одной из важных трансформаций, которая должна стать результатом всех этих усилий, является формирование общей агломерационной идентичности, которая должна сочетаться с сильной локальной идентичностью, и этот процесс

уже активно происходит в России.

Мероприятия, направленные на повышение качества стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций, и индикаторы успешности их реализации представлены на рисунке 1.



**Рисунок 1. Мероприятия по повышению качества стратегического планирования пространственного развития РА и индикаторы успешности их реализации**

Для улучшения стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций необходимо:

- сформировать совместную политику по обеспечению прозрачности деятельности агломерационных институтов (агломерации и населения территории), информированию и привлечению общественности к стратегическому планированию пространственного развития;

- создать дополнительные площадки для информирования общественности через Интернет и социальные медиа и повысить уровень использования для этого коммуникационных ресурсов сообществ агломерации [3];

- обеспечить регулярное информирование местных сообществ о текущей деятельности в рамках агломерации и ежегодную отчетность институтов агломерации;

- регулярно проводить опросы общественности, в том числе в формате онлайн о состоянии и приоритетах стратегии пространственного развития агломерации;

- разработать и внедрить практику поддержки проектов, направленных на развитие сотрудничества в агломерации и отобранных на открытых конкурсах, за счет инструментов, аналогичных практике общественных бюджетов, и привлеченных грантовых ресурсов;

- способствовать налаживанию взаимодействия и совместной реализации проектов общественными организациями в различных сферах деятельности агломерации (молодежной, экологической, социальной и другой направленности).

Индикаторами действенности информационной работы, направленной на достижение целей стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций могут являться следующие:

- созданные совместные информационно-коммуникационные площадки, в том числе в сети Интернет [4, с. 33] (сайты, страницы в социальных медиа), регулярность обновления их контента;

- количество публикаций в региональных и местных медиа и социальных

сетях относительно деятельности и развития агломерации за год;

– количество проведенных опросов общественного мнения, общественных слушаний, использование других форм общественных консультаций, количество участников таких консультаций в течение года;

– количество предложенных и реализованных проектов в формате Р2Р, объем финансирования таких проектов из разных источников;

– количество и оценка проектов, совместно реализованных общественными организациями из разных сообществ агломерации;

– уровень идентификации себя населением местных сообществ как жителей агломерации и поддержки ими агломерационного сотрудничества.

Необходим активный социальный диалог по наиболее важным вопросам реализации целей стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций. Учитывая то, что только поступки ведут к выполнению намеченного, крайне важно обеспечить участие общественности в агломерационном сотрудничестве.

Как выявил анализ, лучшие условия жизни являются следствием более высоких показателей экономического развития и поэтому в агломерациях региона, которые имеют ощутимые экономические преимущества, жители имеют шанс жить в более комфортной, интересной, разнообразной среде, иметь доступ к более качественным публичным услугам и более широкие возможности для самореализации [2]. Поэтому население территории должно о них знать, иметь шанс и право, поскольку оно само своим трудом создает эти экономические преимущества. Однако зачастую более высокие показатели экономического развития в агломерациях не конвертируются автоматически в более высокие показатели качества жизни. Для этого нужны усилия и хорошая организация местного сообщества агломерации и социально ответственного бизнеса.

Важнейшая стратегическая цель заключается именно в том, чтобы «эффект масштаба», определяющий более высокие темпы экономического роста [5, с. 92], работал также на достижение высоких показателей качества жизни и создание комфортных условий для населения всех сообществ

агломерации, а также на повышение ее привлекательности для тех, кто захочет выбрать ее местом своего проживания и работы. Поэтому одним из приоритетов для приложения совместных усилий должно стать решение проблем мобильности и организации эффективной работы общественного транспорта. Обеспечить возможность быстрого и комфортного передвижения, уменьшить загруженность дорог и объем вредных атмосферных выбросов, повысить безопасность дорожного движения – все эти задачи в рамках агломерации должны решаться в первую очередь, поскольку они – среди наиболее востребованных населением.

Приоритетным является также сотрудничество сообществ в решении проблем устаревания и порой недостаточности инфраструктур ключевых систем жизнеобеспечения агломераций. Такая ситуация является следствием хронического отставания с их модернизацией. Она присутствует в России повсеместно, но в агломерациях регионов России ситуация усложняется в связи с тем, что при планировании пространственного развития одних сообществ интересы других, тех, которые расположены рядом, часто не принимаются во внимание.

Переход от фрагментарных решений к стратегическим, реализация которых, благодаря «эффекту масштаба», во многих случаях, является более эффективной и дешевой, должен стать принципом агломерационного развития во всех вопросах, касающихся развития транспортной или инженерной инфраструктуры, организации социальных, медицинских или образовательных услуг, защиты окружающей среды и развития инфраструктуры отдыха и рекреации. Более того, проекты, которые реализуются в формате регионального агломерационного сотрудничества, будут иметь более высокие шансы на привлечение внешних ресурсов, прежде всего федеральных.

Общие интересы сообществ агломерации в решении этих проблем объективно существуют, и на их определенно должно базироваться региональное агломерационное сотрудничество, что никоим образом не умаляет базовое право самоуправляющихся сообществ в пределах своих полномочий принимать самостоятельные решения.

Стратегию развития агломерации необходимо разрабатывать и реализовывать самим сообществам, что обеспечивает ее корректировку и постоянство развития, ответственность перед следующими поколениями и безопасность среды для населения агломерации, соответствие целям устойчивого развития в рамках Российской Федерации. Эти аспекты также принимаются во внимание при планировании пространственного развития региональных агломераций и реализации их стратегических целей [6, с. 729].

Подробнее целесообразно остановиться на такой стратегической цели пространственного развития региональных агломераций, как повышение качества жизни [8, с. 768]. Как показало наше исследование, для ее достижения необходимо создание интегрированной система транспортной мобильности.

Формирование интегрированной системы мобильности – один из главных приоритетов для любой агломерации. Ее эффективное функционирование – предпосылка поддержания и развития тех связей, которые создают фактическую целостность агломерации, а также один из ключевых факторов, который влияет на качество жизни населения территории. Именно поэтому регулярные передвижения от/до города-центра являются одним из ключевых критериев, по которому традиционно определяют границы агломерации. Исследования, проведенные в рамках Орловской агломерации, подтверждают, что круг сообществ, которые в этой стратегии рассматриваются как формирующие, в основном соответствует этим критериям.

В то же время та система мобильности, которая сложилась в Орловской агломерации, требует существенного совершенствования. Опрос населения агломерации показал, что проблемы транспорта следует решать в первую очередь.

По состоянию на сегодня основным видом передвижения в Орловской агломерации является пригородный автобус (маршрутка), который охватывает большинство населенных пунктов агломерации и является для значительной части ее жителей безальтернативным видом передвижения. При этом ключевыми проблемами передвижения в пределах агломерации являются низкое качество пригородных автобусных перевозок, довольно низкий объем

передвижения пригородными поездами, низкая популярность велосипеда для регулярных поездок и практически полное отсутствие интеграции с системой городской мобильности г. Орла.

Относительно высокая доля передвижения на частных автомобилях во многом является результатом этих проблем. Однако этот вид транспорта, во-первых, доступен не для всех и, во-вторых, оказывает негативное влияние на безопасность среды агломерации (заторы на въездах в город и на городских улицах, загрязнение воздуха, ухудшение условий проживания в малых населенных пунктах из-за чрезмерной интенсивности и скорости движения транспорта и т.д.).

Основной акцент в будущем развитии мобильности в Орловской агломерации – увеличить долю поездок общественным транспортом, сделать его быстрым, комфортным и надежным. Наряду с совершенствованием автобусного, предстоит также усилить роль пригородного железнодорожного сообщения. Рост доли пассажиров пригородных поездов будет делать передвижение в Орловской агломерации более удобным, а в перспективе позволит легко перейти на потребление электрической энергии.

Развитие велосипедного движения в агломерации следует одновременно рассматривать в контексте как туристических поездок из г. Орла в близлежащие населенные пункты, так и обратно. Обязательным при этом является обустройство полноценной велосипедной инфраструктуры как вдоль автомобильных дорог, так и вне их на направлениях, которые позволяют сокращать длину поездки велосипедом и таким образом делать этот вид транспорта более привлекательным для пользователей. Согласно результатам нашего исследования, обустройство дорог, которые соединяют населенные пункты в Орловской агломерации, является приоритетом номер один среди возможных направлений развития внутреннего туризма и рекреации, да и вопросы работы общественного транспорта тоже значимы.

Исследуя скорость и комфортность передвижения в агломерации, нельзя упускать из виду вопрос безопасности дорожного движения [9, с. 1001]. По этим соображениям важно разработать и реализовать в агломерации систему

мер в соответствии с политикой «нулевой толерантности» к ДТП для снижения количества и тяжести их последствий. Здесь речь идет не только об улучшении качества каждого отдельного вида передвижения, но и о развитии целостной системы мобильности в Орловской агломерации, которая будет включать все виды передвижения и обеспечит возможность мультимодальных поездок всеми видами транспорта на условиях единой системы оплаты проезда пассажирами («агломерационный билет»). Развитие такой системы требует времени и ресурсов, однако в период реализации подобной стратегии предусматривается подготовка и внедрение системных решений, которые станут важными составляющими будущей интегрированной системы мобильности агломерации.

Приоритеты и индикаторы успешности реализации задач по формированию интегрированной системы мобильности Орловской агломерации представлены на рисунке 2.

В ходе проведенного исследования были определены задачи, которые необходимо выполнить для формирования интегрированной системы мобильности Орловской агломерации:

– обеспечить развитие пригородных автобусных перевозок и внедрение удобных для населения агломерации форм интегрированной оплаты транспортных услуг в пригородном и городском общественном транспорте («агломерационный билет»);

– определить места и обустроить транспортно-пересадочные узлы с пригородных автобусов на городской транспорт (в том числе подвод магистральных линий городского транспорта к этим узлам) и перехватывающие паркинги на основных въездах в г. Орел;

– расширить сеть локальных автобусных маршрутов в пределах населенных пунктов агломерации [1];



**Рисунок 2. Приоритеты и индикаторы успешности реализации задач по формированию интегрированной системы мобильности Орловской агломерации**

– рассчитать потенциальный спрос на перевозки пригородными поездами и подготовить технико-экономическое обоснование рациональной схемы пригородных железнодорожных сообщений региона;

– осуществить пилотный запуск обновленных пригородных поездов на направлениях с высоким спросом с новым подвижным составом и повышенной частотой курсирования поездов;

– провести необходимые инженерно-строительные работы для запуска полноценного пригородного железнодорожного сообщения;

– обеспечить развитие велосипедных маршрутов и велосипедной инфраструктуры;

– ввести программу повышения безопасности дорожного движения (в т. ч. включая проактивные мероприятия по управлению безопасностью движения, разделение транзитного и локального движения, устройство средств успокоения дорожного движения на дорогах в пределах населенных пунктов и т.п.);

– совершенствовать сеть автомобильных дорог (расширение объезда г. Орла с минимизацией количества точек доступа в город, строительство дорог с использованием инновационных технологий и отвечающих передовым стандартам безопасности и экологическим требованиям).

Индикаторами успешности реализации задач по формированию интегрированной системы мобильности Орловской агломерации являются следующие

– доля поездок пригородными автобусами среди использования различных транспортных средств для поездок в агломерации;

– количество пригородных автобусных маршрутов, на которых действует интегрированная система оплаты («агломерационный электронный билет»);

– количество обустроенных для перехвата паркингов;

– доля поездок пригородными поездами в использования различных транспортных средств для поездок в агломерации;

– количество направлений пригородного железнодорожного сообщения в обновленном формате;

- длина велосипедных дорожек;
- динамика количества ДТП (в целом и отдельно с погибшими и травмированными);
- уровень удовлетворенности местного населения работой общественного транспорта в агломерации;
- показатели загрязнения воздуха в населенных пунктах агломерации выбросами автомобильного транспорта.

**Выводы.** Существует настоятельная необходимость внедрения практики регулярного проведения социологических исследований для обоснования стратегических решений пространственного развития региональной агломерации. На всех этапах их подготовки необходимо использовать современные инструменты публичного сбора и оценки предложений, в том числе в онлайн формате, вводить практику краудфандинга (привлечения финансовых ресурсов от большого числа людей) для реализации наиболее значимых проектов. Необходимо развивать социальный диалог по наиболее важным вопросам реализации целей стратегического планирования пространственного развития региональных агломераций.

#### Список источников

1. Гаврилюк М.Н., Орлов С.В., Ильичев К.С. [и др.]. Пространственное развитие сельских территорий // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2023. – № 5 (395). Vol. 66. – С. 449–453. – doi: 10.55186/25876740\_2023\_66\_5\_449.
2. Ильичев, К.С., Близнюкова Т.В., Пакулина А.С. [и др.]. Оптимизация пространственной организации сельских агломераций региона // Московский экономический журнал. 2023. № 10. doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_10\_513.
3. Ильичев, К.С., Близнюкова Т.В., Петров В.О. [и др.]. Внедрение инновационных технологий при оптимизации пространственного развития сельских территориальных систем // Московский экономический журнал. 2023. № 10. doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_10\_501.
4. Цыпкин Ю.А., Камаев Р.А., Фомин А.А. [и др.]. Концепция устойчивого пространственного развития (основные принципы цифровой модели городских и сельских территорий) // Столыпинский вестник. 2021. Т. 3.

№ 5. С. 30-35.

5. Цыпкин Ю.А., Люкшинов А.Н. Менеджмент в АПК: учебное пособие. М.: Мир, 2007. 264 с.

6. Kozlova, N.V., Tsyarkin Yu.A., Feklistova I.S., Pakulin S.L., Ilichev K.S. (2021) Strategicheskoe kompleksnoe razvitie sel'skikh territorial'nykh sistem [Strategic integrated development of rural territorial systems]. Proceedings of the *World science: problems, prospects and innovations: Abstracts of the 6th International scientific and practical conference (Toronto, Canada, February 23-25, 2021)*, Toronto: Perfect Publishing, pp. 724–734.

7. Pakulin S.L., Ilichev K.S., Tsyarkin Y.A., Kozlova, N.V., Feklistova I.S. (2021) Ustoychivoe razvitie regiona kak prostranstvennogo sotsial'no-ekonomicheskogo obrazovaniya [Sustainable development of the region as a spatial socio-economic entity]. Proceedings of the *World science: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 7th International scientific and practical conference (Toronto, Canada, March 24-26, 2021)*, Toronto: Perfect Publishing, pp. 850–860.

8. Pakulina, H.S., Tsyarkin, Yu.A., Petrov, V.O., Pakulin, S.L., Ilichev K.S. (2021) Kompleksnaya tipologiya sel'skix territorij [Complex typology of rural territories]. Proceedings of the *Results of modern scientific research and development. Abstracts of the 2nd International scientific and practical conference (United Kingdom, London, May 5-7, 2021)*. London: Cognum Publishing House, pp. 761–771.

9. Tsyarkin, Yu.A., Ilichev, K.S., Kozlova, N.V., Pakulin, S.L., Feklistova, I.S. (2021) Effektivnoe ispol'zovanie prostranstvennogo potentsiala razvitiya regiona [Effective use of the spatial potential of the region's development]. Proceedings of the *Fundamental and applied research in the modern world. Abstracts of the 8th International scientific and practical conference (Boston, USA, March 17-19, 2021)*, Boston: BoScience Publisher, pp. 995–1005.

10. Tsyarkin, Y.A., Kozlova, N.V., Ilichev, K.S., Pakulin, S.L., Feklistova, I.S. (2021) Kompleksnoe prostranstvennoe razvitie sel'skix territorij i uluchshenie kachestva sel'skoj sredy [Integrated spatial development of rural areas and improvement of the quality of the rural environment]. Proceedings of the *European*

*scientific discussions. Abstracts of the 4th International scientific and practical conference (Rome, Italy, 26–28 February, 2021)*, Rome: Potere della ragione Editore, pp. 553–560.

### References

1. Gavrilyuk, M.N., Orlov, S.V., Ilyichev, K.S., Popov, V.A., Tsytkin, Yu.A. (2023). Prostranstvennoe razvitie sel'skix territorij [Spatial development of rural areas]. *International agricultural journal*, no. 5 (395), vol. 66, pp. 449–453. doi: 10.55186/25876740\_2023\_66\_5\_449.

2. Sevostyanov, A.V., Bliznukova, T.V., Pakulina, H.S., Ilyichev, K.S., Feklistova, I.S. (2023) Optimizacija prostranstvennoj organizacii sel'skih aglomeracij regiona [Optimization of the spatial organization of rural agglomerations of the region]. *Moscow economic journal*, no 10. doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_10\_513.

3. Ilyichev, K.S., Bliznukova, T.V., Petrov, V.O., Pakulina, H.S., Nikolsky, A.A. (2023) Vnedrenie innovacionnyh tehnologij pri optimizacii prostranstvennogo razvitija sel'skih territorial'nyh sistem [Introduction of innovative technologies in optimizing the spatial development of rural territorial systems]. *Moscow economic journal*, no 10. doi: 10.55186/2413046X\_2023\_8\_10\_501.

4. Tsytkin, Yu.A., Kamaev, R.A., Fomin, A.A., Orlov, S.V. (2021) Konceptija ustojchivogo prostranstvennogo razvitija (osnovnye principy cifrovoj modeli gorodskih i sel'skih territorij) [The concept of sustainable spatial development (basic principles of the digital model of urban and rural territories)]. *Stolypin Bulletin*, vol. 3, no. 5, pp. 30-35.

5. Tsytkin, Yu.A., Lyukshinov, A.N. (2007) Menedzhment v APK: uchebnoe posobie. Moskva, izdatel'stvo «Mir», 2007. 264 s.

6. Kozlova, N.V., Tsytkin Yu.A., Feklistova I.S., Pakulin S.L., Ilichev K.S. (2021) Strategicheskoe kompleksnoe razvitie sel'skikh territorial'nykh sistem [Strategic integrated development of rural territorial systems]. *Proceedings of the World science: problems, prospects and innovations: Abstracts of the 6th International scientific and practical conference (Toronto, Canada, February 23-25, 2021)*, Toronto: Perfect Publishing, pp. 724–734.

7. Pakulin S.L., Ilichev K.S., Tsyarkin Y.A., Kozlova, N.V., Feklistova I.S. (2021) Ustoychivoe razvitiye regiona kak prostranstvennogo sotsial'no-ekonomicheskogo obrazovaniya [Sustainable development of the region as a spatial socio-economic entity]. Proceedings of the *World science: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 7th International scientific and practical conference (Toronto, Canada, March 24-26, 2021)*, Toronto: Perfect Publishing, pp. 850–860.

8. Pakulina, H.S., Tsyarkin, Yu.A., Petrov, V.O., Pakulin, S.L., Ilichev K.S. (2021) Kompleksnaya tipologiya sel'skix territorij [Complex typology of rural territories]. Proceedings of the *Results of modern scientific research and development. Abstracts of the 2nd International scientific and practical conference (United Kingdom, London, May 5-7, 2021)*. London: Cognum Publishing House, pp. 761–771.

9. Tsyarkin, Yu.A., Ilichev, K.S., Kozlova, N.V., Pakulin, S.L., Feklistova, I.S. (2021) Effektivnoe ispol'zovanie prostranstvennogo potentsiala razvitiya regiona [Effective use of the spatial potential of the region's development]. Proceedings of the *Fundamental and applied research in the modern world. Abstracts of the 8th International scientific and practical conference (Boston, USA, March 17-19, 2021)*, Boston: BoScience Publisher, pp. 995–1005.

10. Tsyarkin, Y.A., Kozlova, N.V., Ilichev, K.S., Pakulin, S.L., Feklistova, I.S. (2021) Kompleksnoe prostranstvennoe razvitiye sel'skix territorij i uluchsheniye kachestva sel'skoj sredy [Integrated spatial development of rural areas and improvement of the quality of the rural environment]. Proceedings of the *European scientific discussions. Abstracts of the 4th International scientific and practical conference (Rome, Italy, 26–28 February, 2021)*, Rome: Potere della ragione Editore, pp. 553–560.

© К.С. Ильичев, А.П. Спиридонова, 2025 International agricultural journal, 2025, №1, 91-108

**Для цитирования:** Ильичев К.С., Спиридонова А.П. ИНИЦИИРОВАНИЕ, ОБСУЖДЕНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ СТРАТЕГИИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ АГЛОМЕРАЦИИ// International agricultural journal 2025, №1, 91-108